

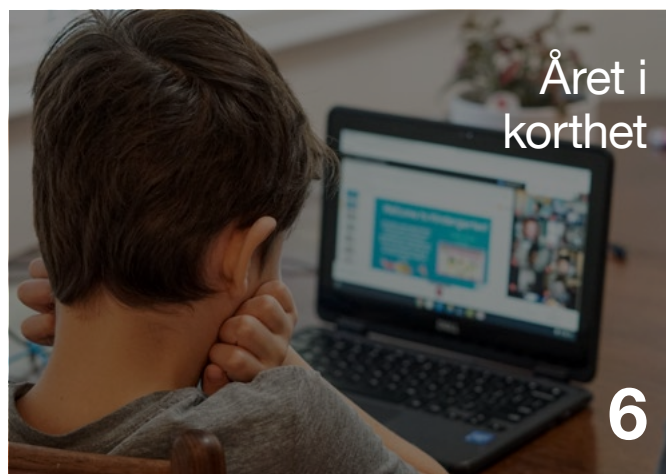
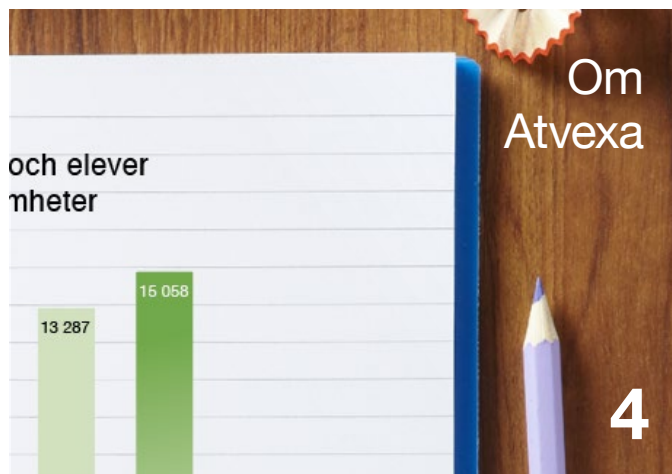
A close-up photograph of a child's hand using a piece of purple chalk to draw a rainbow on a dark asphalt surface. The child is kneeling, and their legs are visible in the background. The rainbow is drawn with thick, vibrant lines of purple, blue, green, yellow, and red. The text 'Årsredovisning 2021/2022' is centered over the image.

Årsredovisning  
2021/2022

atvexa 

[www.atvexa.se](http://www.atvexa.se)





## Innehållsförteckning


Om Atvexa	4
Året i korthet	6
VD-ord	8
Affärsmodell, mål och strategi	10
Kvalitet	12
Hållbarhet	20
FN:s Globala mål – vägen mot en hållbar framtid	21
Styrning	22
Väsentlighetsanalys	24
Aktiv i utbildningssektorn i tre länder	30
Våra verksamheter presenterar sig	32
Våra medarbetare	40
Ekonomisk redovisning	41
Förvaltningsberättelse	42
Bolagsstyrning	47
Styrelsens ledamöter	58
Ledande befattningshavare	60
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	62
Rapport över finansiell ställning för koncernen	63
Rapport över förändring i eget kapital för koncernen	64
Rapport över kassaflöde för koncernen	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Balansräkning för moderbolaget	67
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget	68
Kassaflödesanalys för moderbolaget	69
Noter	70
Styrelsens underskrifter	111
Revisionsberättelse	112
Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS	115
Avstämning alternativa nyckeltal	116
Definitioner	120





**16 203\***  
barn/elever

\* Medelantal barn/elever under 2021/2022



**2 889\***  
medarbetare

\* Helårstjänster



**39\*** skolor

\* Vid denna årsredovisnings publicering



### Nöjdhet i våra förskolor

90,5% av våra föräldrar är nöjda med sin förskola.\*

\* Mätning gjord under våren 2022



**157\*** förskolor

\* Vid denna årsredovisnings publicering

## Om Atvexa

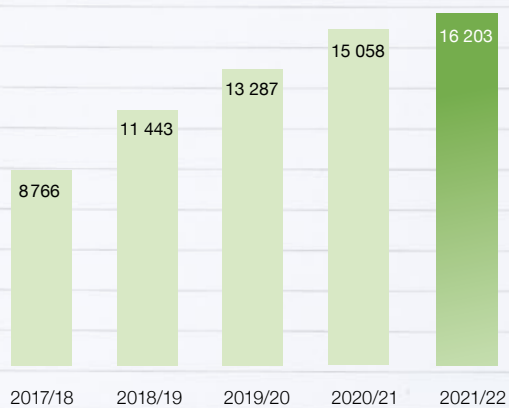
Atvexa är en långsiktig ägare till verksamheter inom förskola och skola.

**Vi är en av de ledande aktörerna på förskole- och grundskolemarknaden i Sverige, har en stark position på förskolemarknaden i Norge och bedriver en mindre förskoleverksamhet i Tyskland.**

Vi drivs av en stark övertygelse om att vår värdegrund; olikhet, långsiktighet, öppenhet och nyfikenhet är viktigt för att skapa de bästa förutsättningarna för barn och elever att utvecklas samt att det ska finnas olika förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar och arbetssätt för att alla barn och elever ska kunna hitta rätt lärandemiljö.



### Medelantal barn och elever i våra verksamheter





## Året i korthet

Johan Kyllerman utsågs till ny vd och koncernchef efter Katarina Sjögren som varit vd sedan 2017. Johan tillträdde sin post i februari 2022.

Under året har Atvexa välkomnat åtta nya verksamheter och startat två nya verksamheter inom dotterbolaget TP Förskolor och Montessori förskolor och skolor i Sverige AB.

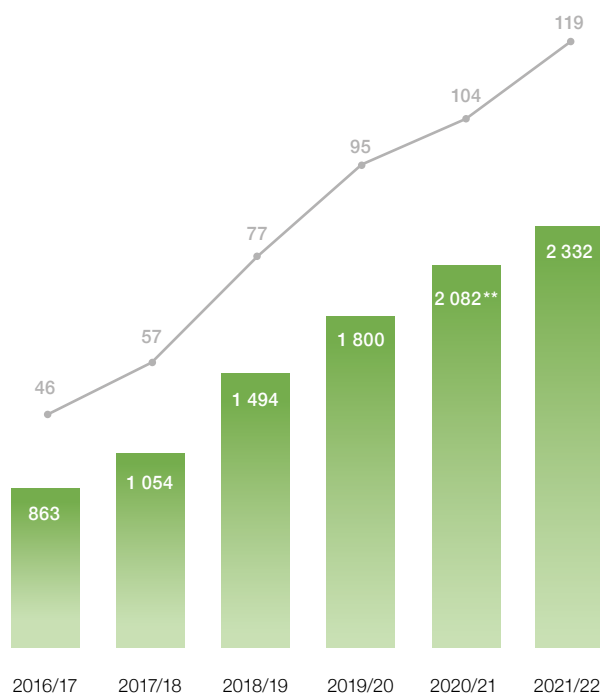
Det är positivt att så många ser ett mervärde i att ingå i Atvexagruppen.

Atvexas huvudägare, genom DeMina Skolintressenter AB, lade ett uppköpserbjudande till övriga aktieägare i mitten av juli. I augusti 2022 stod det klart att mer än 99 procent av ägarna accepterade budet och den 9 september avnoterades Atvexa från Nasdaq Stockholm.

## Förvärv under året

Verksamhet	Land	Inriktning	Cirka antal barn/elever
Karlskrona Montessorifriskola AB	Sverige	Grundskola	250
Bastasjö Friskola AB	Sverige	Grundskola	160
Bastasjö Förskola AB	Sverige	Förskola	80
Lekeklossen Barnehage AS	Norge	Förskola	70
Vaxholms Montessori Ek. För.	Sverige	Förskola och grundskola	100
MMC Education AB	Sverige	Förskola	70
Kingelstad Byskola Handelsbolag	Sverige	Förskola och grundskola	85
Montessorihuset Saltsjö-Boo AB	Sverige	Förskola	90

## Intäkter och justerat rörelseresultat (MSEK)



■ Intäkter ■ Justerat rörelseresultat

# +12%

Intäkterna steg med 12 procent jämfört med året innan.

# +5,1%

Den justerade rörelsemarginalen exklusive IFRS 16 Leasing uppgick därmed till 5,1 procent (5,0).

# Vilket otroligt händelserikt och lärorikt år det har varit

Jag hade bilden av Atvexa som ett välskött och entreprenöriellt bolag, med fokus på kvalitet i verksamheterna och en decentraliserad modell. Efter att ha lärt känna bolaget under året och träffat medarbetare i de flesta verksamheterna i Norge, Sverige och Tyskland, konstaterar jag att min bild stämde.

## Stå stadigt när debatten är tuff

Det var en stor fördel att ha en välskött och stabil verksamhet med engagerade medarbetare att arbeta med när valrörelsen startade samma vecka som jag började på Atvexa. Tillsammans kunde vi tackla den stundtals hårda retoriken och de missriktade budskapen och stå stadigt i vår övertygelse om att vi finns till för att skapa de bästa förutsättningarna för barn och elever att växa.

Nu är valet över och vi kan satsa all vår energi och allt vårt engagemang på att titta framåt, mot nya möjligheter. Inte minst genom att hjälpa barn, elever och vårdnadshavare genom att erbjuda förskolor och skolor som passar just deras behov.

Det gångna räkenskapsåret präglades till en början av sviterna efter covidpandemin, därefter blev det en valrörelse med ovanligt högt tonläge. Friskolesektorn utsattes för en rad påhopp där fakta många gånger fick stå tillbaka för ideologi. Vi som bransch fick också synpunkter under valrörelsen som vi behöver ta till oss och arbeta vidare med att förbättra. Jag tänker framförallt på problematiken kring glädjebetyg, kösystem och oseriösa aktörer. På ett övergripande plan behöver spelreglerna förtydligas så att vi får transparens i hur skolpengen beräknas för att veta att en rättvis fördelning sker mellan kommunala och fristående verksamheter. Det är viktigt inte minst för de 400 000 barn och elever i Sverige som har valt en fristående verksamhet.

## Omvärlden påverkar

Stockholmsbörsen rörde sig 1 september till 31 augusti nedåt med 23 procent. Nedgången drevs främst av höjda räntor till följd av en ökande inflation i kölvattnet av en lång högkonjunktur stimulerad av kraftfulla finansiella åtgärder under pandemin. Det ryska anfallskriget mot Ukraina spädde på den globala oron, skapade en energikris och bildade grogrund för en annalkande lågkonjunktur. Valår i Sverige brukar påverka börsen negativt, särskilt då valet har en oviss utgång, vilket valet 2022 hade in i det allra sista. Sammantaget ledde dessa orsaker till den svaga utvecklingen på börsen.

## Lämnar börsen men fortsätter som vanligt

Den hårda politiska retoriken under valrörelsen, osäkerheten inför valutgången och investerarnas negativa syn på friskolesektorn var några av skälen till att huvudägarna valde att lägga bud på Atvexa under sommaren. I mitten av augusti stod det klart att budet accepterades av ägare som representerade mer än 99 procent av rösterna och den nionde september blev sista handelsdagen på börsen. Tvångsinlösen av de återstående aktierna är påkallad och den processen kommer löpa en tid framöver.

För oss i Atvexa och våra verksamheter var utköpet från börsen en odramatisk övning. Vi känner huvudägarna väl och vet att vi har samsyn i hur vi ska fortsätta utvecklas: fokus på långsiktighet, kvalitet och med en decentraliserad affärsmodell där besluten tas närmast de som berörs – barnen och eleverna. Vi tror också på att fortsätta välkomna nya verksamheter till oss. Ägare av förskole- och skolbolag visar ett intresse av att bli en del av Atvexagruppen genom att höra av sig till oss. De upplever att det är både ensamt och svårt att skapa stabilitet och utveckla sin verksamhet. De som redan ingår i Atvexa lyfter fram hur viktigt och givande det är att tillhöra en större gemenskap. Här finns bland annat ett aktivt nätverk och möjlighet till kompetensutveckling i vår egen Ledarskapsakademi. Med vår stabilitet och samlade kompetens kan mindre verksamheter bestå och utvecklas utan att behöva förändra sin idé och självständighet.

## Fortsatt positiv utveckling

Våra dotterbolag har generellt utvecklats väl under året med en tillväxt på tolv procent och en rörelsemarginal (EBIT exkl IFRS 16 Leasing) i linje med våra finansiella mål på fem procent. Samtliga tre geografier – Sverige, Norge och Tyskland – har lyckats bra med både förvärv och avtal om nyetableringar.

Jag ser med stor tillförsikt fram emot det kommande året. Vi har sedan starten 2009 visat att vår modell är långsiktigt hållbar och fyller en viktig samhällsfunktion. Våra engagerade och kompetenta medarbetare gör skillnad, varje dag, för de 17 000 barn och elever som har valt någon av våra verksamheter. Jag vill med det tacka alla våra pedagoger och ledare för era enastående och imponerande insatser under året, ni är våra stjärnor.

**Johan Kyllerman,**  
VD, Atvexa AB (publ)







# Affärsmodell, mål och strategi

Vi drivs av en stark övertygelse att mångfald är bra och att det inte finns en modell som passar alla. Genom att stödja och utveckla förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar, arbetssätt och lärandemiljö kommer vi att kunna möta många olika behov. Våra verksamheter präglas av olika typer av pedagogik under sina lokala, välkända och kvalitetsledande varumärken.

## Affärsidé

Atvexas affärsmodell grundar sig i att dotterbolagen till stor del drivs som självständiga enheter. Det är en av anledningarna till att grundare av förskole- och skolverksamheter väljer att bli en del av Atvexa. Vår grundfilosofi är att decentralisera beslutsfattandet, vilket ger de förvärvade bolagen ett stort självbestämmande.

Vår roll som ägare är att sätta upp och följa vissa övergripande mål inom kvalitet, ekonomi och strategi samt att säkerställa finansiell stabilitet. Vi leder genom våra dotterbolags styrelser men står inte i vägen för den operativa verksamheten. Här är vi övertygade om att vår decentraliserade och utvecklingsorienterade modell uppmuntrar till samarbete, innovation och bibehållet entreprenörskap, vilket skapar mervärde för såväl barn, elever, medarbetare som ägare.

Flertalet nyckelpersoner i de förvärvade bolagen fortsätter ofta att arbeta för Atvexa efter att de blivit en del av koncernen. En viktig förklaring till detta är Atvexas företagskultur med en starkt decentraliserad organisation.

## Finansiella mål

En ekonomi i balans är en förutsättning för att kunna jobba långsiktigt. Atvexa arbetar inte med vinstmaximering, utan fokus är att driva en verksamhet med hög kvalitet. Atvexas uppfattning är att en verksamhet med hög kvalitet även möjliggör långsiktig vinst för Atvexagruppen.

## Kvalitetsmål

Atvexas dotterbolag ska vara kvalitetsledande i sina respektive lokala geografiska områden.

## Strategi

### Kvalitet i fokus

Atvexagruppen arbetar kontinuerligt för att ge alla barn och elever möjlighet att utvecklas i verksamheter som präglas av hög kvalitet och som erbjuder olika pedagogiska inriktningar och arbetssätt. Atvexas övergripande kvalitetsmål är att våra dotterbolag ska vara kvalitetsledande i sina respektive lokala geografiska områden.

Det systematiska kvalitetsarbetet är en viktig och självklar del av Atvexamodellen. Genom modellen har vi skapat en grundläggande helhetssyn på kvalitet som säkerställer att det systematiska kvalitets- och utvecklingsarbetet fortsätter att stärkas inom alla våra dotterbolag.

Att vara kvalitetsledande innebär för oss på Atvexa att verksamheten inom våra förskolor och skolor sammantaget håller en hög nivå inom ett flertal områden. Vi följer upp såväl processer som enskilda kvalitetsparametrar, t ex att elever och föräldrar är nöjda och att upplevelsen av trygghet och studiero är god. Det är viktigt för oss att alla barn och elever får den hjälp eller utmaning de behöver för att utvecklas och att de får det utifrån sina egna, personliga förutsättningar.

Exempel på vårt arbetssätt är att:

- Vi tror på att lära av andra och varandra, ett kollegialt lärande är centralt.
- Vi har en kvalitetsutmärkelse för att lyfta fram de goda exemplen inom våra verksamhetsområden.
- Vi fortsätter att utveckla det nära samarbetet inom Atvexagruppen och den öppenhet som genomsyrar verksamheten. Vi satsar helhjärtat på ledarskapsutveckling inom ramen för vår ledarskapsakademi.

### Tillväxt med lönsamhet och kvalitet

Tillväxt med lönsamhet och kvalitet är en central del av Atvexas strategi och sker genom förvärv och till viss del även organiskt. För att skapa goda förutsättningar för tillväxt strävar vi efter att ytterligare stärka Atvexas goda renommé som en professionell och engagerad ägare för entreprenörsledda verksamheter.



Atvexas tillväxt sker enligt följande:

#### **Förvärvad tillväxt**

En stor andel av Atvexas intäkstillväxt är ett resultat av förvärv, dels av nya självständiga dotterbolag med egna varumärken, dels genom att Atvexas dotterbolag förvärvar mindre verksamheter. Förvärven finansieras främst genom upparbetade vinster och lån.

#### **Organisk tillväxt**

Den organiska tillväxten inom Atvexa sker genom nyetableringar av förskolor eller skolor inom ramen för befintliga dotterbolag. Tillväxten kan även ske genom att befintliga förskolor eller skolor byggs ut med nya avdelningar inom förskolan eller klasser/årskurser inom grundskolan.

#### **Vår vision, affärsidé och värderingar vägleder oss**

Vi skapar de bästa förutsättningarna för alla barn och elever att växa.

#### **Affärsidé**

Genom aktivt ägande och självständiga dotterbolag skapar vi förutsättningar för förskolor och skolor att driva en verksamhet med hög kvalitet och många olika inriktningar. Våra befintliga verksamheter utvecklas kontinuerligt och nya välkomnas in i Atvexagruppen.

#### **Värderingar**

Vi värnar om våra verksamheters olikheter, men det är några saker som förenar hela Atvexagruppen.

##### **Olikhet**

- Alla barn, medarbetare, föräldrar och kommuner är olika. Vi tänker att olikhet och mångfald berikar.
- Vi är övertygade om att man kan driva förskolor och skolor med hög kvalitet på många olika sätt.

##### **Långsiktighet**

- Långsiktighet är självklart för oss. I flera av våra verksamheter har vi barn från det att de är ett år tills de lämnar grundskolan 14 år senare.
- Vi har långsiktiga ägare och brinner för att säkerställa att det finns fina verksamheter med hög kvalitet där alla barn och elever får möjlighet att utvecklas.

##### **Öppenhet**

- Vi jobbar i en skattefinansierad verksamhet och för oss är det självklart att vi kan stå för och prata öppet om det vi gör.
- Vi har en öppenhet i vår kommunikation och pratar både om det som är bra och det som är utmanande eller svårt.

##### **Nyfikenhet**

- Utveckling är självklart för oss, vi är lösningsorienterade med högt engagemang.
- Vi är en lärande organisation och ser stora möjligheter att lära från varandra och från andra.



# Kvalitet

## Atvexas övergripande kvalitetsarbete

Idag välkomnar vi dagligen nära 16 200 barn och elever i verksamheterna inom Atvexagruppen. Med detta kommer ett stort ansvar, både för varje barns och elevs individuella utveckling, och för att långsiktigt bidra till ett starkt och hållbart samhälle. Det gör vi med lärandet som grund, både på individnivå och som organisation, vi lär både från varandra och andra.

I vårt övergripande kvalitetsarbete följer vi upp att alla verksamheter har ett väl etablerat systematiskt kvalitetsarbete med utgångspunkt i lagstiftningen samt olika lokala förutsättningar. Vi är övertygade om att förskolor och skolor kan drivas på olika sätt med hög kvalitet. Genom att mäta kvaliteten på ett enhetligt sätt kan vi följa upp det allra viktigaste, skapa förutsättningar för våra verksamheter att lära av varandra och känna oss trygga i att våra förskolor och

skolor utvecklas på ett positivt sätt. Transparens är därför viktigt i kvalitetsarbetet. Det handlar om att ge alla möjlighet att ligga i framkant, att kunna arbeta proaktivt och dra nytta av andras erfarenheter och lärdomar. På så sätt kan vi också använda våra resurser på det mest ändamålsenliga sättet och där de gör mest nytta. Det är också viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vi följer upp såväl processer som enskilda kvalitetsparametrar, till exempel att elever och föräldrar är nöjda och att upplevelsen av trygghet och studiero är god. Det är viktigt för oss att varje barn och elev får den hjälp, eller utmaning, som behövs för att kunna utvecklas utifrån sina förutsättningar. Vi utforskar och utvärderar olika arbetssätt och deras påverkan på såväl resultaten. Nyckeltal som andel behöriga pedagoger och personaltäthet är viktiga markörer i kvalitetsarbetet.

Atvexas dotterbolag ska vara kvalitetsledande i sina respektive lokala geografiska områden

**Q2**

**Dec – Feb**

**Kvalitetsredovisning presenteras i Atvexas styrelse**

- Utvärdering av Atvexas övergripande kvalitetsmål i samband med strategimöten
- Deadline för Atvexas kvalitetsutmärkelse

**Mätpunkter Q2**

- Sjukfrånvaro
- Personalomsättning
- Anmälningar SI
- Övergripande mål
- Terminsbetyg

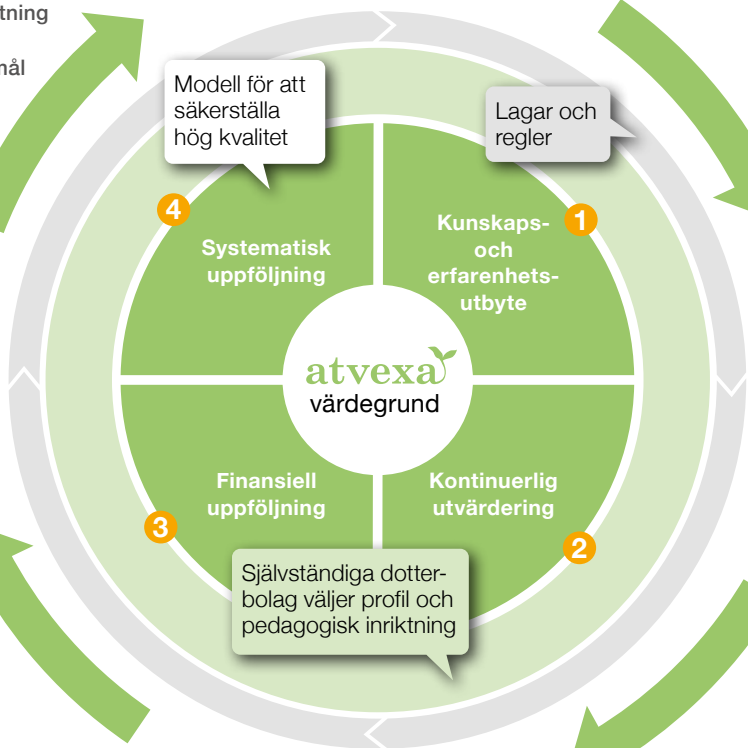
**Mätpunkter Q1**

- Antal barn och elever
- Sjukfrånvaro
- Personalomsättning
- Anmälningar SI
- Övergripande mål

**Q1**

**Sep – Nov**

- Uppföljning och utvärdering av dotterbolagens processer i det systematiska kvalitetsarbetet.
- Insamling av data till Atvexas kvalitetskartläggning.
- Individuella kvalitetsrapporter för dotterbolagen upprättas och en övergripande rapport för Atvexa sammanställs.
- Referensunderlag inhämtas och sammanställs.
- Kvalitetsdialog utifrån de individuella kvalitetsrapporterna i alla dotterbolag
- Förädlingsvärden beräknas och levereras



**Q3**

**Mars – Maj**

- Insamling av data till Atvexas övergripande kvalitetsmål
- Kund- och medarbetarenkäter genomförs och sammanställs
- Atvexas kvalitetsutmärkelse delas ut

- Sjukfrånvaro
- Personalomsättning
- Anmälningar SI
- Övergripande mål
- Terminsbetyg

- Sjukfrånvaro
- Personalomsättning
- Anmälningar SI
- Övergripande mål
- Terminsbetyg

**Q4**

**Jun – Aug**

**Redovisning av Atvexas övergripande kvalitetsmål i Atvexas styrelse.**

- Datainsamling av resultat och måluppfyllelse. Analysarbete i ledningsgrupp och styrelse.
- Målformulering till verksamhetsplaner för kommande läsår.

**Mätpunkter Q3**

**Mätpunkter Q4**



## Kvalitetsarbetet 2021/2022

Under verksamhetsåret 2021/2022 syntes fortfarande tydliga spår av hur coronapandemin påverkat verksamheterna samtidigt som det också inneburit tuffa prövningar för våra medarbetare och ledare. Trots detta har de ur ett kvalitetsperspektiv gjort ett fantastiskt jobb som inneburit hårda prioriteringar för att säkerställa att barn och elever fortsatt fått de allra bästa möjligheterna för sin utveckling och sitt lärande. Vi kan konstatera att det ser bra ut när vi ser på våra kvalitetsresultat, våra förskolebarn möter välfungerande verksamheter där de är trygga och våra elever i skolorna upplever en ökad studiero och de lyckas väl i sitt skolarbete.

**Vi har under det gångna året fokuserat på att fortsätta utveckla kvalitetsarbetet tillsammans med dotterbolagen.** Vi har vidareutvecklat de kvalitetskartläggningar som ligger till grund för analys och utvärdering av verksamheterna ytterligare och under året har kartläggningarna effektiviserats med hjälp av nya digitala stödverktyg. Detta i syfte att skapa ett enhetligt och jämförbart underlag som kan belysa såväl enskilda enheter som Atvexagruppen i sin helhet. Med utgångspunkt i kartläggningarna har kvalitetsdialoger förts inom alla dotterbolag. Målsättningen är att säkerställa att samtliga verksamheter lever upp till grundläggande krav, att de har väl fungerande processer och att deras resultat är

**Under året har vi haft ett extra fokus på kvalitetsarbetet i dotterbolagens styrelser...**

goda. Dialogerna ger även tillfälle att identifiera områden som präglas av hög kvalitet, liksom områden som kräver särskilt fokus eller utveckling. Genom utvecklingen av kvalitetskartläggningen har en gemensam kvalitetsplattform och former för analys och uppföljning upprättats. Under året har vi haft ett extra fokus på kvalitetsarbetet i dotterbolagens styrelser som förstärkts genom att vi vid varje styrelsemöte följer upp kvalitetsutvecklingen. Detta arbetssätt i kombination med regelbundna verksamhetsbesök och interna granskningar försäkrar oss om att det bedrivs verksamhet av hög kvalitet. Vi

ser även att det systematiska kvalitetsarbetet som pågår i dotterbolagen håller hög kvalitet samt att vi får signaler i god tid om brister skulle uppstå eller om utvecklingen inte löper på i enlighet med mål och styrdokument.

**Inom ramen för Ledarskapsakademien, vårt forum för ledarutveckling, har det under året skapats möjligheter till ett strukturerat erfarenhetsutbyte och våra möjligheter att erbjuda stöd och experthjälp har utvecklats.**

Under året har ett antal nätverksträffar och utbildningstillfällen genomförts. Då förutsättningarna för fysiska möten påverkats av coronapandemin har utbyte och utbildning även genomförts digitalt med goda resultat.



### Förskolan i siffror 2021/2022

**Antal förskolor:** 153

**Antal barn:** 8 923

**Kapacitetsnyttjande:** 89%

**Andel behöriga förskollärare:** 31,8%

**Antal barn per pedagog:** 5,8





## Kvalitet i förskolan 2021/2022

Atvexa har under året haft 153 förskolor med drygt 8 923 barn fördelade på våra dotterbolag i Sverige, Norge och Tyskland. I redovisningen av siffror ingår här endast de svenska förskolorna, även om kvalitetsarbetet omfattat alla verksamheter. Förskolorna har många olika inriktningar, som till exempel Montessori, Reggio Emilia, Ur och Skur eller flerspråkighet.

Atvexagruppens dotterbolag följer självständigt upp uppfyllelsegraden av läroplanens nationella mål. Formen för uppföljningen bestäms i varje dotterbolag. Resultatet rapporteras dels i dialogform, dels inom ramen för kvalitetskartläggningen. Vid sidan av detta genomförs även ett antal externa granskningar, till exempel kommunal tillsyn eller tillsyn inom ramen för samarbeten mellan aktörer. I kombination med de data som sammanställs i Atvexas kvalitetskartläggning ger detta en god grund för analys, utvärdering och dialog.

Många förskolor arbetade under verksamhetsåret 2021/2022 med utvecklingen av lärmiljöer, språkutveckling, pedagogisk dokumentation, kommunikation och språkutveckling. Även hållbarhet har varit ett område i fokus.

Inom området lärmiljö har det handlat om insatser för att utveckla lärmiljön utifrån barnens intresse med fokus på tillgänglighet, stimulans och utveckling. Att miljön ska vara trygg och säker är en självklarhet.

Fokus i digitaliseringsarbetet har legat på att utveckla undervisningen genom att tillföra digitala arbetssätt. En nätverks-träff med digitalisering i fokus har genomförts där pedagoger delat med sig av sina bästa exempel. Man har också arbetat med såväl analog som digital programmering.

Under våren 2022 hölls en inspirationsdag med över 200 deltagare från hela Atvexagruppen. Dagen fokuserade på hur vi skapar lärande för alla barn och elever och hade olika inslag för att inspirera alla våra pedagoger och ledare.

Andel vårdnadshavare  
som vill rekommendera  
sin förskola:

**88,9%**

Andel vårdnadshavare  
som är nöjda med sin  
förskola:

**90,5%**

Andel medarbetare  
som är nöjda med sin  
arbetsplats:

**4,3 av 5**

Personalomsättning:

**11,1%**

# Kvalitet i grundskolan 2021/2022

Atvexas dotterbolag omfattade tillsammans 37 skolor och en särskola med 7 280 elever runt om i Sverige under verksamhetsåret 2021/2022. Skolorna har olika pedagogiska inriktningar och profiler som till exempel Montessori, matematik och musik, idrott och hälsa, språk med mera. Skolornas gemensamma uppdrag utifrån läroplanen erbjuder goda möjligheter till samverkan och erfarenhetsutbyte mellan skolor, något som skett i viss utsträckning mellan skolor både inom och utanför dotterbolagen.

Dotterbolagen utformar självständigt hur skolornas måluppfyllelse följs upp, utvärderas och analyseras. Atvexas kvalitetskartläggning styr dock rapporteringen för att skapa förutsättningar för jämförelser inom och mellan dotterbolagen, och även för att ta fram en helhetsbild av kvaliteten inom Atvexagruppen. Den tillsyn och de granskningar som utförs av

Skolinspektionen är också viktiga verktyg i kvalitetsarbetet.

På många skolor har man under 2021/2022 fortsatt arbetet med att stärka och utveckla arbetet inom elevhälsan, framför allt med fokus på det preventiva arbetet. Skolverkets moduler för kollegialt lärande kring specialpedagogik har varit till stor hjälp i arbetet, där målsättningen är att utveckla lärarnas specialpedagogiska kompetens för att bättre kunna möta alla elevers behov.

Arbetet med att förbättra likvärdigheten i skolorna har också varit framträdande, liksom digitalisering och språkutveckling.

Trygghet och studiero är något som prioriteras högt i alla skolor och här sker också ett kontinuerligt utvecklingsarbete.

Andel elever som upplever att de är trygga i sin skola\*:

**Åk 5: 8**  
**Åk 8/9: 7,5**

Andel elever som upplever god studiero i sin skola\*:

**Åk 5: 5,6**  
**Åk 8/9: 5,6**

Andel elever som är nöjda med sin skola\*:

**Åk 5: 6,9**  
**Åk 8/9: 6,4**

Genomsnittligt meritvärde:

**264**

(Riket 229,2)

Andel elever som klarat kunskapskraven i alla ämnen:

**91%**

(Riket 74,1%)

Andel elever som nått behörighet till gymnasiet:

**100%**

(Riket 85%)

Andel vårdnadshavare som är nöjda med sin skola:

**8,4%**

Andel medarbetare som är nöjda med sin arbetsplats:

**4,4 av 5**

Personalomsättning

**10,1%**

\* Värdet anges som ett index på en skala från 1 till 10, där 10 motsvarar "stämmer helt och hållet".

## Skolan i siffror 2021/2022

**Antal skolor:** 38

**Antal elever:** 7 280

**Kapacitetsnyttjande:** 93,8%

**Andel ämnesbehöriga och legitimerade pedagoger:** 68%

**Andel pedagoger med högskoleexamen:** 80%

**Antal elever per pedagog:** 14,2



# Hållbarhet

Vårt viktigaste mål är lärande; att ge god utbildning till alla barn och elever. På så sätt kan hela Atvexas verksamhet ses som ett bidrag till ett mer hållbart samhälle. Vår verksamhet, där barn och elever utbildas och utvecklas till sin fulla potential är vårt allra viktigaste hållbarhetsarbete.

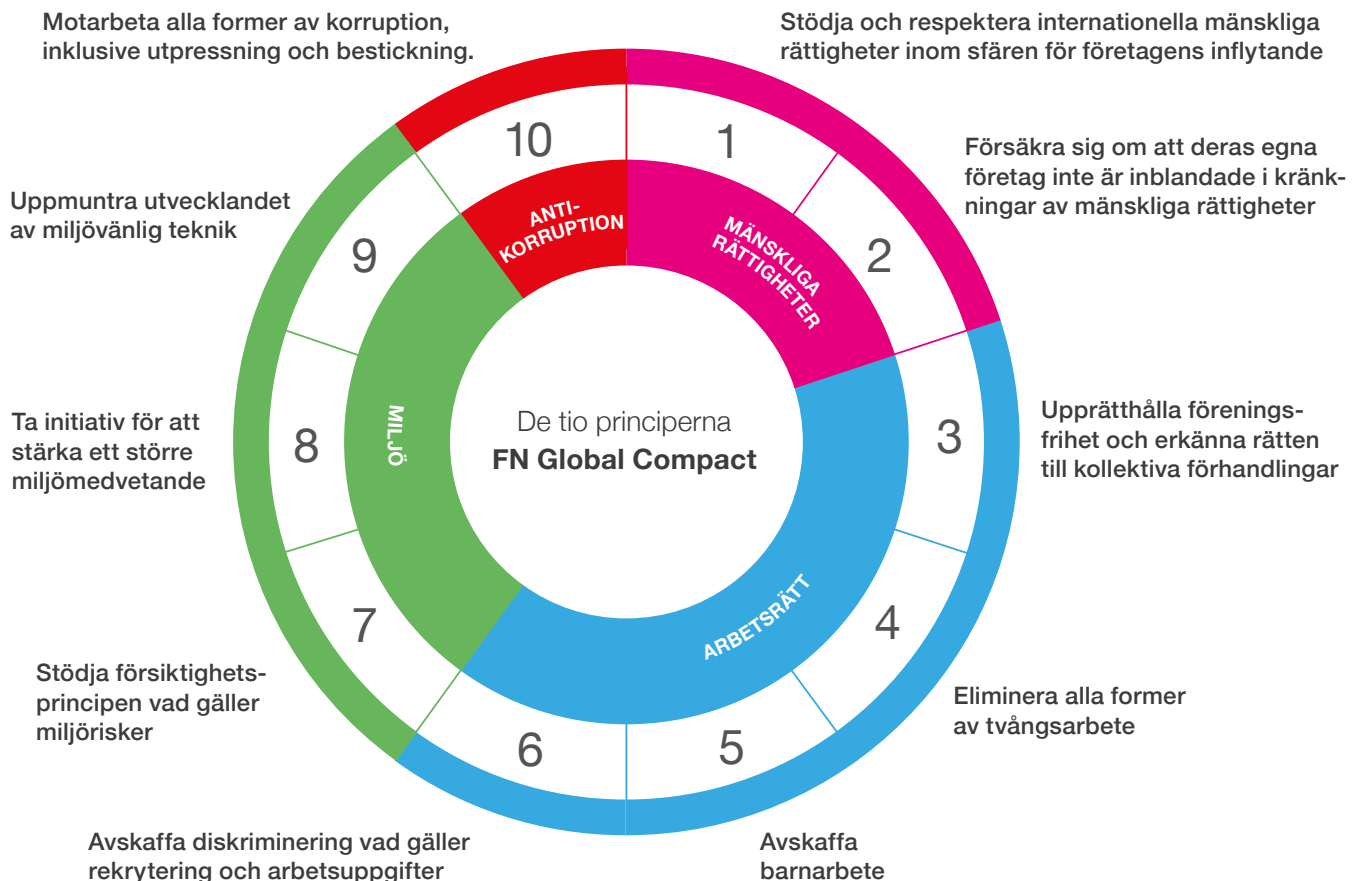
Arbetet sker lokalt i våra dotterbolag, i varje enskild verksamhet, med fokus på omsorg om barn, elever och medarbetare. I arbetet bidrar vi till att bygga ett hållbart samhälle genom att vara med och lösa flera olika samhällsutmaningar, som till exempel kompetensbrist och ledarförsörjning. Vi utbildar ett stort antal barn och lägger därmed grunden för en säker kompetensförsörjning. Vår ledarskapsakademi arbetar med ledarutveckling på flera nivåer för att vi vet att gott ledarskap är avgörande för att lyckas med sitt uppdrag.

## Atvexas hållbarhetsstrategi

Vi förbereder barn och elever för framtiden genom att erbjuda dem de allra bästa möjligheterna att växa - och genom vårt hållbarhetsarbete säkerställer vi att det finns en framtid för dem att växa in i.

## Våra förhållningssätt

Vi har i vårt hållbarhetsarbete valt att utgå ifrån FN:s 17 globala mål (SDG) och vi lutar oss även mot de 10 principerna bakom FN:s Global Compact (Global Compact är ett nätverk som drivs i FN:s regi och som arbetar för att stärka implementeringen av de tio principerna som berör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion).





## FN:s Globala mål – vägen mot en hållbar framtid

2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda som inrymmer 17 globala mål för hållbar utveckling. Målen visar oss vägen mot en hållbar framtid. Vi har med utgångspunkt i vår väsentlighetsanalys och våra styrdokument identifierat några av de 17 målen som särskilt viktiga för oss inom Atvexa. Dessa mål kan också kopplas till de fyra centrala områden arbetet fokuserar kring. Det mål som vi främst arbetar med är mål 4 ”God utbildning för alla”. I beskrivningen av målet konstateras att inkluderande utbildning av god kvalitet är en av de viktigaste grunderna för välbefinnande, hälsa och jämställdhet i samhället. Utbildningssystem världen över måste möta människors behov under hela livet – från förskola, grundskola, gymnasium och högre utbildning. Utbildning är nyckeln till välbefinnande och öppnar en värld av möjligheter som gör det möjligt för var och en av oss att bidra till ett hållbart samhälle.

Andra viktiga mål för oss på Atvexa är bland andra: Hälsa och välbefinnande (3), Jämställdhet (5), Hållbar energi för alla (7), Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (8), Minskad ojämlikhet (10), Hållbar konsumtion och produktion (12), Bekämpa klimatförändringarna (13).

De 17 globala målen baseras på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna som består av 30 artiklar om friheter och rättigheter som tillhör oss alla och som ingen kan ta ifrån oss. För Atvexas del handlar detta i huvudsak om artikel 26 som säger att ”var och en har rätt till utbildning” samt att ”utbildningen skall syfta till att utveckla personligheten till fullo”.

I alla länder där Atvexa verkar, dvs Sverige, Norge och Tyskland, finns styrdokument som våra verksamheter är skyldiga att följa. Det rör sig om lagar, regionala och lokala regler och förordningar samt olika föreskrifter och krav. För oss är det självklart att följa alla lagar och regler som omfattar våra verksamheter.

## Styrning

Under året som gått har arbetet med hållbarhetsfrågor lyfts fram och fått en bättre struktur och organisation. Utöver en styrgrupp bestående av medlemmar i Atvexas ledningsgrupp har en intern nätverksgrupp bestående av representanter från våra dotterbolag också bidragit i utvecklingsarbetet. I nätverksgruppen har det lyfts fram relevanta och mätbara mål för hållbarhetsarbetet, samt att det också bidragit till att systematisera arbetet och nå utanför den egna gruppen för att förankra samt dela idéer och erfarenheter.

Vi för kontinuerligt en dialog med våra olika intressentgrupper kring relevanta frågor och risker. Syftet med att identifiera, hantera och rapportera olika typer av risker är att snabbt kunna hantera riskerna och på sikt förebygga dem. Riskarbetet pågår på flera olika nivåer i organisationen, både på strategisk, operativ och finansiell nivå.

## Intressentanalys

Intressent	Intressentens roll för Atvexa	Väsentliga frågor för intressenten	Kanal för dialog med intressenten
<b>Barn och elever</b>	Atvexa kan spela en avgörande roll i att ge alla barn och elever de bästa förutsättningarna att växa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utbildning av hög kvalitet</li> <li>- Trygghet och studiero</li> <li>- Kunniga och engagerade medarbetare</li> <li>- Kontinuitet genom låg personalomsättning</li> <li>- Möjlighet att påverka/bli lyssnad på</li> <li>- Elevhälsa</li> <li>- Adekvata verktyg för lärande (ex kompensatoriska, digitala)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dagliga möten i verksamheten</li> <li>- Utvecklingssamtal</li> <li>- Mentorstid</li> <li>- Lärplattformar</li> <li>- Sociala Media</li> </ul>
<b>Vårdnadshavare</b>	Vårdnadshavare fattar beslut för minderåriga barns och elevers räkning och är viktiga för deras framgång. De avgör val av förskola och skola.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utbildning av hög kvalitet</li> <li>- Trygghet och studiero</li> <li>- Kunniga och engagerade medarbetare</li> <li>- Kontinuitet genom låg personalomsättning</li> <li>- Möjlighet att påverka/bli lyssnad på</li> <li>- Elevhälsa</li> <li>- Höga förväntningar</li> <li>- Transparens</li> <li>- Bra mat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dagliga möten i verksamheten vid hämtning/lämning</li> <li>- Utvecklingssamtal</li> <li>- Föräldramöten</li> <li>- Sociala Media</li> </ul>
<b>Medarbetare</b>	Medarbetarna har stor betydelse för att ge alla barn och elever de bästa förutsättningarna att växa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En god arbetsmiljö</li> <li>- Goda arbetsvillkor</li> <li>- Hälsa</li> <li>- Möjlighet att påverka</li> <li>- Möjlighet att utvecklas i sin yrkesroll och som människa</li> <li>- Kompetensutveckling</li> <li>- Ledarskap</li> <li>- Adekvata verktyg för att ge förutsättningar för lärande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Möten</li> <li>- Internkommunikation</li> <li>- Medarbetarsamtal</li> <li>- Medarbetarundersökningar</li> <li>- Fackliga möten</li> <li>- Nätverkande inom Atvexa-gruppen</li> <li>- Internutbildningar</li> </ul>
<b>Kommuner och samhälle</b>	Kommunerna är samarbetspartners i strävan att erbjuda de bästa förutsättningarna för att alla barn och elever ska växa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Högkvalitativ utbildning</li> <li>- Utveckling av framtidens förskola och skola</li> <li>- Ansvarsfullt användande av skattemedel</li> <li>- Elevhälsa</li> <li>- Integration</li> <li>- Transparens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Möten och nätverkande</li> <li>- Sociala Media</li> <li>- Traditionell massmedia</li> </ul>

Intressent	Intressentens roll för Atvexa	Väsentliga frågor för intressenten	Kanal för dialog med intressenten
<b>Fackliga organisationer</b>	Ett gott samarbete med arbetstagarernas representanter är viktigt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– MBL-rutiner och kollektivavtal</li> <li>– Goda arbetsvillkor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Möten</li> <li>– Förhandlingar</li> <li>– Sociala Media</li> <li>– Traditionell massmedia</li> </ul>
<b>Bransch-organisationer</b>	Friskolornas Riksförbund för till viss del vår talan i debatten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Remissyttranden</li> <li>– Opinionsbildning</li> <li>– Branschutveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Möten</li> <li>– Sociala Media</li> </ul>
<b>Leverantörer</b>	Ett nära samarbete med mäklare och byggbolag är viktigt för att skapa förutsättningar för tillväxt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Förvärv och nyetablering</li> <li>– Anti-korruption och mutor</li> <li>– Miljö/hållbarhet</li> <li>– Goda arbetsvillkor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Inköp</li> <li>– Möten</li> <li>– Upphandlingar</li> </ul>
<b>Skolverket och Skolinspektionen</b>	Skolverket definierar styrdokument som verksamheterna har att följa, fördelar statsbidrag och följer upp rapporter. Skolinspektionen granskar verksamheterna, bedömer och beviljar ansökningar om nyetablering.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nationella prov, betyg mm</li> <li>– Bidragsansökningar</li> <li>– Statsbidrag</li> <li>– Underlag för rapporter</li> <li>– Tillståndsgivning</li> <li>– Hantering av anmälda ärenden, inspektioner och uppföljningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Möten</li> <li>– Seminarier</li> <li>– Sociala Media</li> <li>– Rapporter</li> </ul>
<b>Ägare</b>	Har den yttersta beslutsrätten, tillhandahåller kapital, tillsätter styrelsen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kvalitet i verksamheterna</li> <li>– Tillväxt</li> <li>– Stabil ekonomi, lönsamhet</li> <li>– Socialt ansvar</li> <li>– Trygghet och studiero</li> <li>– Transparens: mäta, följa upp och analysera resultat</li> <li>– Arbetsvillkor medarbetare, personalomsättning och rekrytering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Möten</li> </ul>



## Väsentlighetsanalys

Vår väsentlighetsanalys baseras på en bedömning av vilka frågor som är väsentliga för våra olika intressentgrupper och i hur hög grad bolaget kan påverka i dessa frågor. Dialog har förts med representanter från de olika grupperna vid ett flertal olika tillfällen, t ex vid skolbesök, nätverksträffar av olika slag, APT:er (arbetsplatsträffar) och vid föräldraråd.

De frågor i väsentlighetsanalysen som Atvexa kan påverka jämförs med intressenternas syn på de viktigaste hållbarhetsfrågorna. Här framgår att frågor som rör omsorg av elever tillhör de viktigaste för Atvexa och intressenterna. Det inkluderar arbete mot mobbning, ordning och reda på lektionerna, hög kvalitet i undervisningen och goda studieresultat.

En annan grupp av mycket viktiga frågor handlar om Atvexa som en attraktiv arbetsgivare med attraktiva arbetsmiljöer

och pedagogernas arbetssituation med bra arbetsvillkor, jämställdhet, undervisningskvalitet och kompetensutveckling men också främjande av ledaregenskaper hos skolledare och rektorer.

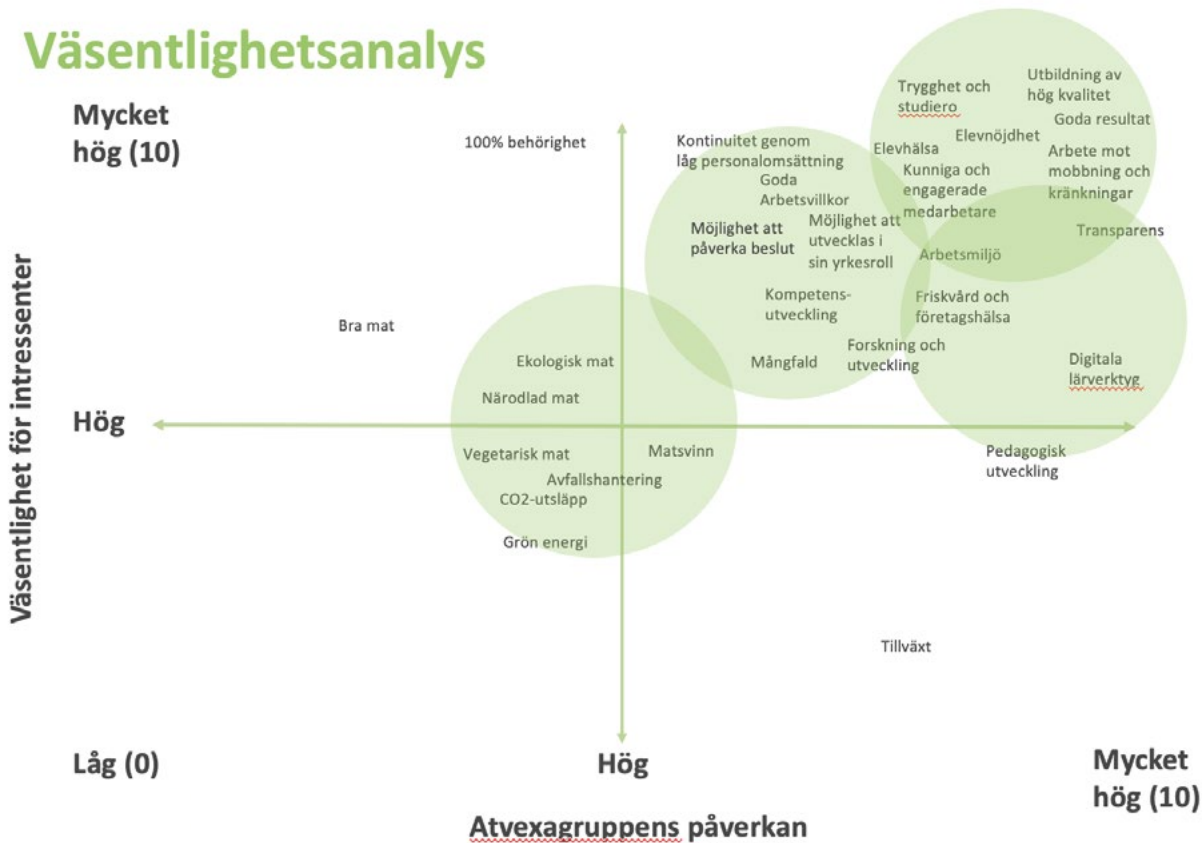
Öppenhet och transparens är viktigt för Atvexa och intressenterna. Det inkluderar integration genom skolan, goda relationer med vårdnadshavare, kommuner, lokala organisationer och omgivande förskolor och skolor.

Även transparens avseende information som resultat och statistik är viktigt. Inom Atvexa delar vi öppet med oss av goda exempel både inom och utanför gruppen.

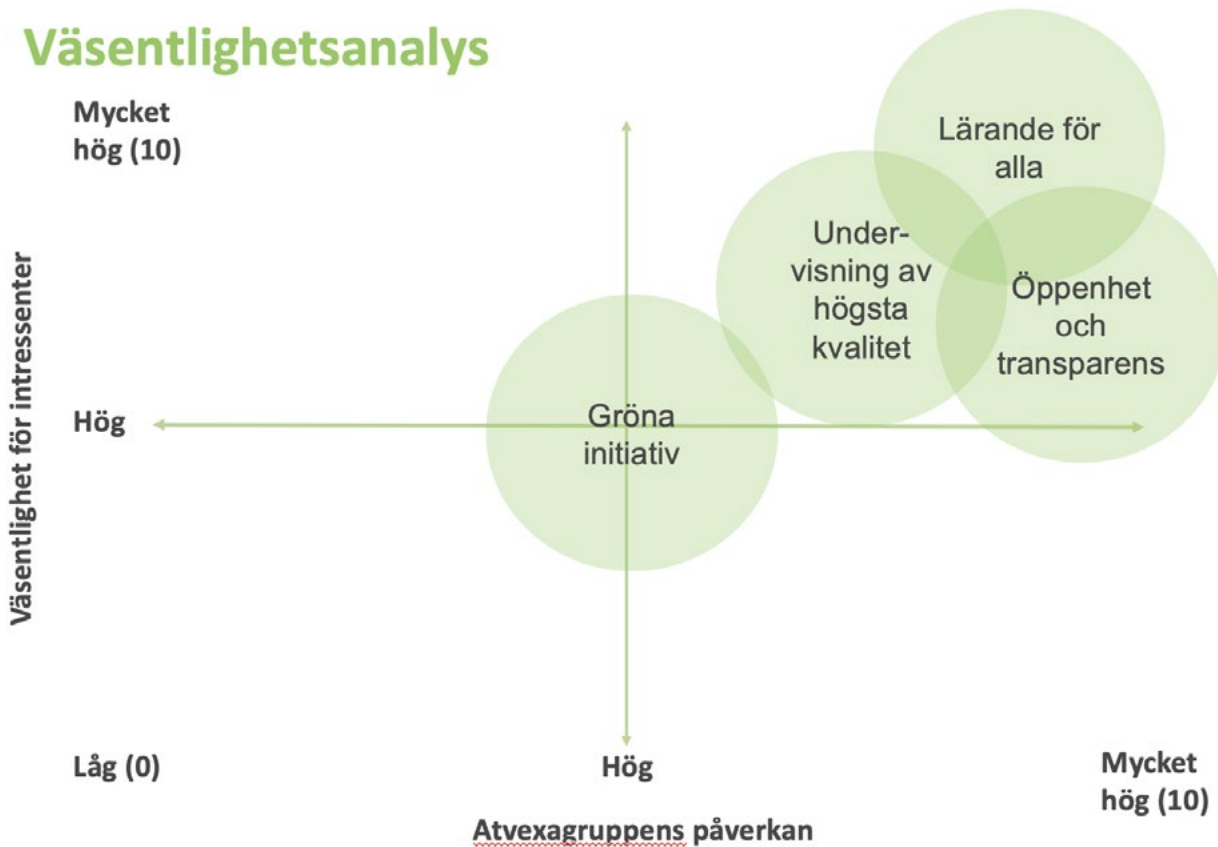
En fjärde grupp av frågor som är viktiga rör miljöfrågor som klimatpåverkan, återvinning, minskat matsvinn samt hälsosam och vegetarisk mat.



## Väsentlighetsanalys



## Väsentlighetsanalys



Bilderna visar hur intressenternas synpunkter förhåller sig till Atvexas möjlighet att påverka inom de områden intressenterna lyft fram.

Utifrån den detaljerade väsentlighetsanalysen har en sammanvägning gjorts som resulterat i fyra fokusområden.

## Våra hållbarhetsmål



### Lärande för alla (mål 3, 4, 5 och 10)

Alla har rätt att utbilda sig och Atvexa ska bidra till att alla barn och elever får tillgång till likvärdig utbildning med god kvalitet i förskola och grundskola. Vi lägger stor vikt vid att barn, elever och medarbetare ska må bra fysiskt och psykiskt. Upplevelsen av trygghet och studiero är nära förbundet med goda studieresultat. Kompetenta elevhälsoteam är en förutsättning för att ge alla barn och elever likvärdiga möjligheter. Det betyder inte att allt ska vara lika, utan att olikhet kan bidra till likvärdighet. Vi kartlägger årligen hur nöjda våra elever, vårdnadshavare och medarbetare är med den verksamhet de befinner sig i. Vår målsättning är att vara kvalitetsledande i de regioner vi finns i.

Vi följer årligen upp bland annat andel nöjda vårdnadshavare inom förskola och skola, andelen vårdnadshavare som vill rekommendera sin förskola eller skola till andra, andelen elever som lämnar oss med fullständiga grundskolebetyg och behörighet till gymnasiet. Vi följer också utvecklingen av och analyserar det genomsnittliga meritvärdet, vi ser på förhållandet mellan resultat på nationella prov och slutbetyg och vi låter ta fram förädlingsvärden inom våra skolverksamheter

FÖRSKOLA	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Nöjda vårdnadshavare (andel %)	90,5%	92%	93%	92%	91%
Vårdnadshavare som vill rekommendera sin förskola	88,9%	91%	93%	89%	---

SKOLA	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Elever som är nöjda med skolan	7,5	7,5	7,4	72%	---
Vårdnadshavare som är nöjda med skolan	8,4	8,4	7,0	85%	91%
Vårdnadshavare som vill rekommendera skolan	8,4	8,4	7,0	85%	---
Genomsnittligt meritvärde åk 9	264	264	269	266	269
Andel elever i åk 9 med minst betyget E i alla ämnen	91%	93%	97%	90%	95%
Andel elever som är behöriga till gymnasiet	100%	100%	99%	98%	98%

--- betyder att mätdata för den aktuella tidsperioden saknas.



## Undervisning av högsta kvalitet (mål 5, 8 och 10)

Detta prioriteringsområde rör situationen för pedagoger, skolledare och annan personal som i sin tur möjliggör för högsta kvalitet i undervisningen. Det innefattar arbetsvillkor, utvecklingsfrågor och andra frågor som får medarbetare att vilja stanna kvar och arbeta med starkt engagemang. Vi ska rekrytera, utveckla och motivera de bästa pedagogerna och skolledarna. Vi arbetar också för ett gott samarbete med de fackliga organisationerna, där våra dotterbolag har kollektivavtal med bland andra Almega Tjänsteföretagen och Sobona.

Vi följer upp personalomsättningen och sjukfrånvaron inom alla våra verksamheter. Vi ser också på hur nöjda våra medarbetare är och om de upplever att de får stöd eller utmaning när de så behöver. Vi gör årliga lönekartläggningar i alla verksamheter för att säkerställa att vi har jämställda löner.

FÖRSKOLA	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Andel nöjda medarbetare	4,3/5	89%	92%	88%	90%
Andel medarbetare som vill rekommendera sin arbetsplats	4,2/5				
Personalomsättning	11,1%	6%	8%	---	---
Sjukfrånvaro	6,3%	5,6%	---	---	---

SKOLA	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Andel nöjda medarbetare	4,4/5	90%	90%	90%	91%
Andel medarbetare som vill rekommendera sin arbetsplats	4,5/5				
Personalomsättning	10,1%	8%	9%	8%	---
Sjukfrånvaro	3,5%	4,7%	---	---	---

--- betyder att mätdata för den aktuella tidsperioden saknas.



## Öppenhet och transparens (mål 8 och 10)

Samhällets förtroende är helt avgörande för våra verksamheter. Vi är till största delen helt skattefinansierade, därför är en öppen och tydlig kommunikation en självklar del i vårt arbetssätt. Vi delar med oss av våra resultat och har en hög tillgänglighet i traditionella medier. Mänskliga rättigheter är en grundstomme i allt vi gör. Vår visseblåsarfunktion är en viktig kanal som kan användas av alla, det framgår tydligt på vår webbplats hur man gör.

Öppenhet och transparens råder också bland våra medarbetare inom och mellan dotterbolagen. Delandet av kunskaper och erfarenheter sker på våra inspirationsdagar, nätverksträffar och i vår Ledarskapsakademi. Alla våra

ledare deltar aktivt i relevanta aktiviteter inom ramen för Ledarskapsakademin och dess utvecklingsprogram. 100% av våra verksamheter är representerade på nätverksträffar och inspirationsdagar.

GDPR är en viktig grundstomme i arbetet med öppenhet och transparens. Lagstiftningen är central i vårt digitaliseringsarbete och hjälper oss att skydda individens integritet. Vi säkerställer och kontrollerar att alla verksamheter har en aktiv GDPR-policy och ett systematiskt arbete kring arkivering.

Alla verksamheter redovisar öppet resultat och andra kvalitetsdata som har relevans för olika intressentgrupper.

	2021/2022	2020/2021
Antal unika besök på Atvexas webbplats	37 709	27 830
Antal visseblåsningar	0	1



## Gröna initiativ (mål 7, 11, 12 och 13)

Inom Atvexa ska vi använda alla typer av resurser på ett ansvarsfullt och medvetet sätt. Vi ska se över hur vi påverkar vår miljö och formulera mål som gör att vi kan minska vår påverkan i nutid, men även i ett mer långsiktigt och framtida perspektiv. Det handlar till exempel om att i den mån vi kan påverka val av energileverantör och uppföljningen av koldioxidutsläpp. Inom flera av våra dotterbolag pågår redan idag utveckling mot "gröna förskolor" eller giftfria förskolor och vi arbetar för att utveckla en cirkulär modell för återbruk av pedagogiskt material mellan dotterbolagen.

Vi tillämpar också försiktighetsprincipen (svenska miljöbalkens andra kapitel) som säger att risken för negativ

påverkan på människors hälsa och miljö medför en skyldighet att utföra åtgärder för att förhindra en störning. Som exempel har vi förbud mot nötter i våra verksamheter för att minska risken för allergichock.

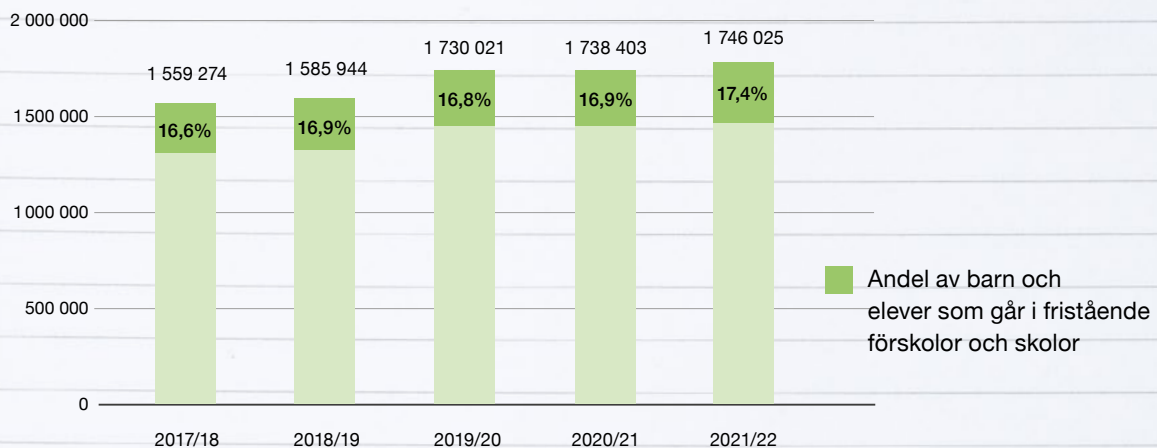
Vi följer upp verksamheternas arbete med att minska matsvinn och vi ser på andelen kravmärkta och närodlade råvaror som används i våra tillagningskök. I undervisningen arbetar vi med att öka medvetenheten hos barn och elever kring hållbar konsumtion och produktion. Även sophantering är ett område där förändringar görs för att minska vår påverkan på miljön.

	2021/2022	2020/2021
Antal förskolor och skolor som arbetar för att minska matsvinn	80%	84%
Andel förskolor och skolor som i huvudsak serverar ekologisk, kravmärkt och/eller närodlad mat	80%	57%





## Ökande antal barn och elever i svenska förskolor och skolor



Källa: Skolverket

### Valfrihet fortfarande viktigt

Fristående aktörer har ökat under lång tid och utgör numera en stor del av utbildningssektorn. Detta beror på föräldrars och elevers önskan om att fritt få välja för- och grundskola samt pedagogisk inriktning. Trots den stundtals hårda politiska debatten kring friskolor har intresset för valfrihet inte avtagit när det gäller förskola och skola. För varje år ökar andelen barn i fristående förskolor och grundskolor. I förskolan går 21 procent, knappt 108 000 barn, i en fristående verksamhet (totalt drygt 517 000 barn). Motsvarande siffra för grundskolan är 15 procent, drygt 186 000 elever (totalt drygt 1,2 miljoner elever). Statistiken gäller 2021.

### Norge – mycket framåtanda i sektorn men flera politiska förändringar

I Norge finns cirka 5 525 förskolor, där 2 624 drivs i offentlig regi och 2 901 i privat. Cirka 800 av de privata förskolorna tillhör någon av de stora fristående aktörerna.

Det finns cirka 270 000 barn i norska förskolor, där antalet barn i princip varit konstant under flera år. Under 2022 har det däremot skett en ökning, vilket troligen är ett resultat av coronapandemin.

Enligt officiell befolkningsstatistik förväntas det ske en marginell ökning av barn i landet fram till 2030. Antalet barn som är inskrivna på förskola är 93,4 procent, en siffra som varit konstant under en lång tid.

Politiskt sett har det skett en del förändringar som påverkar förskolesektorn, bland annat finns numera ett krav på att varje förskola ska vara ett eget aktiebolag. Den nya lagen om egna aktiebolag har inneburit att Atvexas norska verksamhet behövt lägga om sin bolagsstruktur.

Under kommande år förväntas många av de mindre förskolorna välja att avveckla sin verksamhet eller gå samman i större enheter. Detta är en naturlig konsekvens av utvecklingen inom sektorn och kommer i det långa loppet att ge bättre balans i antal förskoleplatser och antal förskolor.

[www.barnehagemonitor.no](http://www.barnehagemonitor.no)

### Tyskland – en sektor med stor utvecklingspotential

Förskolesektorn i Tyskland fortsätter att expandera efter att en lag infördes 2013 som ger alla barn över ett års ålder rätt till en förskoleplats. Enligt den tyska statistikmyndigheten är idag 3,9 miljoner barn inskrivna i förskolan i Tyskland. Detta motsvarar 35,5 procent av alla barn under tre år och 92 procent av barnen mellan tre och sex år.

Efterfrågan på förskoleplatser är fortfarande mycket stor och är betydligt högre än antalet tillgängliga platser. Under 2023 kommer det att saknas 380 000 platser. Behovet är särskilt stort i västra delen av Tyskland samt för barn upp till tre års ålder. Samtidigt finns det ett stort behov av behörig personal. Enligt den årliga förskoleundersökningen Bertelsmann Foundation går 68 procent av alla barn i Tyskland på en förskola som har lägre lärartäthet än rekommenderat. Nära 100 000 nya pedagoger behövs för att möta behovet av utbildad personal och ska man följa den rekommenderade lärartätheten behövs mer än 300 000 fler förskolelärare i landet.

Den tyska regeringen har under de senaste åren investerat stora belopp för att skapa fler förskoleplatser och nyligen avsattes ytterligare två miljarder euro för 2023 och 2024. Men det stora behovet av utbildad personal har bland annat lett till att 150 tyska forskare föreslagit att regeringen måste öka sina investeringar ytterligare.

Förutom förskolesektorn finns det goda utvecklingsmöjligheter inom de närmaste åren när det gäller fritidshemsplatser och där det finns ett stort behov bland barn i grundskoleåldern. I september 2021 beslutade regeringen om en ny lag som ger alla föräldrar rätt till fritidsplats för barn mellan 6–10 år. Lagen börjar gälla från och med 2026. För närvarande har bara hälften av alla grundskoleelever tillgång till fritidshem och oftast slutar skoldagen vid lunchtid. Tysklands familjeministerium räknar med att det kommer krävas investeringar på cirka 3,5 miljarder euro för att möta behoven av nya fritidshemsplatser.

Källa: Statistisches Bundesamt, Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Institut der Deutschen Wirtschaft, "Bundesregierung", Bertelsmann Stiftung.



# Våra verksamheter presenterar sig

I Atvexagruppen ingår 20 självständiga dotterbolag organiserade i två olika segment, Atvexa Skandinavien och Atvexa Tyskland. Varje dotterbolag har en självständig ledning och kan innehålla flera olika lokala varumärken och verksamheter. 16 av bolagen finns i Storstockholm, en av Europas snabbast växande regioner. Vidare finns Atvexa representerat i södra Sverige sedan november 2017 och i västra Sverige sedan februari 2019.

Sedan 2019 har Atvexagruppen förskoleverksamheter även i Norge samt i norra Tyskland där förskolesektorn i dagsläget utvecklas i snabb takt.

I dotterbolagen ingår totalt 157 förskolor, 38 skolor och en särskola. I Sverige finns vi i Alingsås, Enköping, Håbo, Höganäs, Järfälla, Karlskrona, Kävlinge, Lund, Nacka, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Stockholm, Södertälje, Trollhättan, Tyresö, Täby, Upplands Väsby, Uddevalla, Uppsala, Ulricehamn, Vallentuna, Vellinge och Österåker. Till-sammans med våra verksamheter i Norge och norra Tyskland är vi ca 2 889 helårstjänster och 16 200 barn och elever.



**Byängsskolan, Vallentuna Friskola, Akers Friskola och Södervikskolan** – höga förväntningar, kunskaper, studiero och trygghet.

Bolaget Byängsskolan AB bildades 2001 och är i dag en grundskola från F-9 inklusive Särskola i Täby, en grundskola 6-9 i Vallentuna, en F-9 skola i Österåker samt en grundskola 6-9 i Upplands-Väsby. Vi är cirka 210 medarbetare och 1 600 elever. Vallentuna Friskola är en del av Byängsskolan AB sedan 2017, Akers friskola anslöts under vintern 2019 och Södervikskolan under sommaren 2021.

Vi är stolta över vår professionella personal, våra trevliga elever, trygghetsarbetet, studiero, lärande och våra resultat. Vi ser systematiskt kvalitetsarbete som en självklarhet för att nå och säkra god kvalitet i det vi gör.

Vi arbetar efter våra ledord höga förväntningar, kunskaper, studiero och trygghet. De ligger till grund för vår huvudprocess, vilken är lärande. Höga förväntningar har vi på oss alla som arbetar på skolan och på våra elever. Vår goda studiero

och trygghetsarbete ger goda förutsättningar för att inhämta kunskap som ligger till grund för våra goda resultat.

I övrigt är arbetet med personalens arbetsmiljö av yttersta vikt och tillika en framgångsfaktor på respektive skola. Kollegialt lärande som metod i det systematiska arbetet är en annan framgångsfaktor för såväl resultat som trivsel. Vi är stolta över våra medarbetare, elever och föräldrar.

Byängsskolan ingår i Atvexagruppen sedan maj 2011.



**Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB (ESF)** – professionell organisation, höga kvalitetskrav och en tvåspråkig, interkulturell profil.

Utbildning är helt enkelt en bra investering i framtiden. Vår vision bygger på fyra likvärdiga delar och som resultat kan vi år efter år konstatera att våra avgångselever når mycket fina



resultat och får med sig en bra grund för vidare studier. Vi ser även att vårt fokus på ett interkulturellt förhållningssätt bidrar till fina värderingar.



Engelska Skolan Norr bildades 1993 som den första fristående skolan i Sverige som följer den nationella läroplanen och på samma gång ger sina elever djupgående kunskaper i det engelska språket. Vi kan med glädje och stolthet konstatera att vår vision bygger på en professionell organisation med hög behörighet bland personal, höga kvalitetskrav i balans med ett hållbarhetstänk, samt en tvåspråkig och interkulturell profil. I allt vi gör ska vi alltid ha barnens och elevernas bästa för ögonen. Vi är glada att se att denna vision bidrar till fina resultat och höga meritvärden år efter år. Med nya verksamheter som tillkommer är det ännu viktigare att implementera ett bra kvalitetsarbete, så att vi även fortsättningsvis kan vara trygga i att alla våra elever får de bästa chanser för att klara målen.

Förra året bytte Engelska Skolan Norr namn till Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB och består idag av fyra förskolor och tre grundskolor, alla i Stockholm. Tillsammans är vi ca 230 anställda med förtroendet att utbilda drygt 1 200 barn och elever.



**Förskolorna Framtidsfolket AB** – en plats där demokratiska värden och meningsfulla sammanhang bidrar till en hållbar utveckling

Förskolorna Framtidsfolket bildades 1 september 2000. De sju förskolorna, med plats för omkring 450 barn och 120 medarbetare ligger alla i Stockholms kommun och är sedan 2011 en del av Atvexagruppen.

Våra förskolor hämtar inspiration från Reggio Emilia-filosofin där kreativitet och utforskande tillsammans med reflektion och dokumentation är viktiga grundförutsättningar. Genom glädje och lek uppmuntras barnens nyfikenhet och lust att lära tillsammans med andra. Att arbeta tillsammans; barn, familjer och pedagoger, ökar delaktigheten och skapar långvariga, trygga relationer.

Förskolan MA Vätterosen



**MA Vätterosen** – Vätterosen ska vara familjens naturliga och självklara förstahandsval för barn mellan 1-10 år.

Detta strävar vi mot genom att:

- alltid ha ett professionellt bemötande och ett positivt förhållningssätt mot barn och vårdnadshavare,
- ha engagerade och närvarande pedagoger som alltid har barnet i fokus,
- undervisningen och dess miljö är både inspirerande och kreativ,
- göra barnen språkligt trygga och utveckla deras olika förmågor.

Allt detta skapar ett tryggt och trivsamt klimat i verksamheten som gör det möjligt att fokusera på barnens kunskapsutveckling.

MA Vätterosen startades 1994 som en förskola och 1998 tillkom Farsta Strandskolan. Nu bedriver bolaget förskole-, förskoleklass- och grundskoleverksamhet i Farsta Strand, Stockholm. Verksamheten sysselsätter cirka 40 medarbetare som utbildar cirka 210 barn.

Vätterosen arbetar med inspiration från Nya Zeeland där en kreativ arbetsmiljö, ett utforskande arbetssätt, ett positivt förhållningssätt och en hög tilltro till barnens olika förmågor är vägledande i arbetet. Fokus ligger på det inspirerande läsandet, skrivandet och kommunicerandet, där ett positivt förhållningssätt och en hög tilltro till barnens och elevernas olika förmågor är vägledande i arbetet.

Sedan oktober 2017 tillhör MA Vätterosen AB Atvexagruppen.



**Karlskrona Montessorifriskola, Bastasjö Friskola och Bastasjö Förskola**

Våra verksamheter präglas av ett starkt engagemang med barn och elever som går till sin förskola och skola med en känsla av trygghet och glädje. Vi har en stark och drivande personalstyrka där trovärdighet är ett starkt ledord.

Karlskrona Montessorifriskola är en F-9 skola där Montessoripedagogiken ligger som en stark grund i såväl värdegrund som arbetssätt. Utöver vår pedagogiska profilering satsar vi extra mycket på idrott och hälsa samt engelska genom utökad timplan.

Visionen som leder oss i vardagen är *"Karlskrona Montessorifriskola skall genom medvetet arbete med eleven i centrum, tillhandahålla högkvalitativ verksamhet som initierar medvetna samhällsmedborgare med insikt om sin egen kompetens"*.

Bastasjö Friskola är en F-6 skola som ligger i natursköna Bastasjöområdet. Här arbetar vi med starkt fokus på skolans övertygelse om att ett framgångsrikt och livslångt lärande bygger på **arbetsro, tydligt ledarskap, struktur och ordning, goda relationer.**

Bastasjö Förskola, granne med Bastasjö Friskola, är en förskola med en inspirerande lärmiljö såväl inomhus som utomhus. På Bastasjö Förskola strävar vi efter en verksamhet som genomsyras av en medveten hållning då det gäller utvecklandet av barnets alla språk.

## metapontum

**Metapontum och Förskolan Metapontum** – musik och kreativ matematik

Metapontum är en F-9 skola som har en särskild variant av matematikutbildning, så kallad spetsutbildning i matematik, vilket medför en tydlig matematikprofil på skolan. Skolan satsar också på sin musikprofil vilket bidrar till att skolan upplevs som en levande miljö där elever kan utveckla och prova många olika förmågor. Alla elever kan välja matematik eller musik som ett individuellt val under sina år på skolan. Skolans profilval gör att det finns en stark tradition inom matematik och musik som understryker såväl det akademiska som det kreativa och musikaliska.

Skolan har också en egen kulturskola som vill stimulera barn och unga att utveckla sina förmågor inom dans, sång, teater och musik efter skoltid. Förskolan Metapontum har även den en musikalisk profil där rytmik och sång blir ett sätt att utveckla barns förmåga till att uttrycka sig och känna tillhörighet.

Skolan och förskolan är belägen i den natursköna kulturmiljön i Långbroparken i Älvsjö, Stockholm, och förenar både de traditionella värdena och det multikulturella. Här möts olika världar och det är i denna levande miljö som vi vill att våra elever och barn ska verka och utvecklas.

Metapontum startades år 2006 och blev en del av Atvexagruppern 2018.



**Montessori Sverige** arbetar aktivt för att skapa fina, högkvalitativa förskolor och skolor som medverkar till att barn och elever ska få de bästa förutsättningar för lärande och utveckling. Våra verksamheter ska präglas av trygghet och respekt i arbetet mot höga kvalitetsmål. Vi delar Montessoris värdegrund där barnet och eleven är i centrum.

Våra förskolor och skolor kan se olika ut men alla arbetar efter Montessoripedagogikens värdegrund och tankar, de nationella styrdokumenterna samt forskning om lärande och utveckling.

De förskolor och skolor som blir en del av oss fortsätter att driva sin verksamhet utifrån de mål och visioner som den enskilda skolan har. Vi arbetar mycket decentraliserat, men har ett starkt nätverk inom Montessori Sverige där både pedagoger och ledning har mycket utbyte av varandra. En viktig del för Montessori Sveriges ledning är att vara ett aktivt stöd till verksamheternas rektorer och medarbetare vad gäller pedagogik, organisation och ekonomi.

Montessori Sverige är en del av Atvexagruppern sedan 2012.

Montessori Sverige (Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB) har verksamheter i Stockholmsområdet, södra och västra Sverige. Totalt 14 förskolor och 14 grundskolor med ca 400 medarbetare och drygt 2 000 barn och elever.

### I södra Sverige finns:

- Brunnby Skola (grundskola och fritidshem åk. F-9)
- Montessoriförskolan Björken, Brunnby (förskola)
- Småfötternas förskolor, Kävlinge (förskolor i Hög och Lilla Harrie)
- Lingua Montessori, Lund (förskola, grundskola åk. F-6)
- Montemini Helsingborgs Montessoriskola (förskola, grundskola och fritidshem åk. F-6)
- Vikens Montessori (förskola, grundskola och fritidshem åk. F-6)

### I västra Sverige finns:

- Montessoriskolan Lindängen, Ulricehamn (förskola, grundskola och fritidshem åk. F-6)
- Montessoriskolan Trilobiten, Trollhättan (förskola, grundskola och fritidshem åk. F-6)

### I Stockholmsområdet finns:

- Montessori i Norrtälje
  - Förskolorna Grind, Grossgårdet och Amorinen (förskolor)
  - Montessoriskolan Vigelsjö (grundskola och fritidshem åk. F-4)
  - Montessoriskolan Gustavslund (grundskola och fritidshem åk. 5-9)
- Vallentuna Internationella Montessoriskola (grundskola och fritidshem åk. F-6)
- Tyresö Montessoriskola (förskola, grundskola och fritidshem åk. F-6)
- Järna Friskola (grundskola åk. F-9)
- Stockholms Montessoriskola (grundskola och fritidshem åk. F-6)
- Danderyds Montessoriskola (grundskola och fritidshem åk. F-6)



**Måbra Förskolor** – Våra förskolor ska vara eftertraktade av våra kunder därför att barnen, vårdnadshavarna och medarbetarna mår bra och trivs tillsammans

Måbra Förskolor bildades 2007 och driver idag 6 förskolor i Upplands Väsby, en förskola i Upplands Bro samt en förskola i Håbo kommun. Vi är cirka 110 medarbetare som utbildar cirka 550 barn.

Tillsammans arbetar vi för att lägga grunden till en sund och aktiv livsstil genom att erbjuda mycket rörelse, goda kostvanor, utomhuspedagogik, hälsa och lärande i hygieniska och kreativa miljöer. Våra förskolor erbjuder olika pedagogiska inriktningar såsom Reggio Emilia, Montessori och traditionell förskolepedagogik. Vi har även två avdelningar med svensk-engelsk inriktning. Alla våra förskolor arbetar efter Håll Sverige Rents Grön Flaggkoncept, vilket innebär ett aktivt miljöarbete tillsammans med barnen.

Måbra Förskolor ingår i Atvexagruppen sedan mars 2016.



**Rälsen** – Den lilla enheten med de stora möjligheterna

Rälsen AB är ett aktiebolag i Sollentuna som startade 1992. Rälsen omfattar ett moderbolag med förskolor och skolor i Sollentuna och Solna, samt två dotterbolag, AB Nyfiket Lärande i Sollentuna och Pilgrimsskolan AB i Hägersten. På Rälsens fyra förskolor och sex skolor har vi cirka 130 kompetenta och engagerade medarbetare som utbildar cirka 850 barn från 1-16 år.

Vi är den lilla trygga förskolan och skolan där barn, elever och personal trivs och stannar. På Rälsens enheter råder en familjär stämning och alla känner alla. Vi vill vara en förebild och inspirationskälla för andra inom förskola, fritidshem och grundskola. Vi har ett tematiskt arbetssätt, arbetar med ansvarspedagogik och vi sätter alltid barns välmående och en sund värdegrund i centrum.

Vår vision är att "Rälsenbarnen" är fyllda med tillförsikt och lust att lära. De är beredda att möta det samhälle de ska leva i som tågloffare i stället för charterresenärer".

Våra grundpelare är småskalighet, god service och ansvarspedagogik.

Rälsen ingår i Atvexagruppen sedan mars 2012.



## Skrattegi

förskolor & utbildning

**Skrattegi förskolor och utbildning** – Vi bedriver förskoleverksamhet med lek så att individuellt lärande och grupp-utveckling sker, på ett sådant sätt att barnen har kul och föräldrarna känner trygghet

Skrattegi förskolor och utbildning består av 10 förskolor med cirka 135 medarbetare som utbildar drygt 700 barn. Vi finns i Järfälla-, Nacka-, Stockholm- och Vallentuna kommun. Vi bedriver förskoleverksamhet med lek så att individuellt lärande och grupputveckling sker på ett sådant sätt att barnen har kul och föräldrarna känner trygghet.

Skrattegi har en utbildningsdel som har ett nära samarbete med förskolorna. De tankar och metoder vi för fram i våra utbildningar har diskuterats, prövats och utvärderats i både Skrattegi förskolor och i andra förskoleverksamheter runt om i Sverige. Vi dokumenterar också våra tankar och vår syn på förskolans arbete i bokform. De böcker som är utgivna handlar främst om förskolans pedagogiska organisation och dokumentation. De utbildningar vi erbjuder har en stabil förankring i förskolans vardag.



Skrattegi startades 2002 och ingår i Atvexagruppen sedan maj 2013.



**Svettpärlan** – ett 10-årigt Skoläventyr att uppleva!

Utanför Karlskrona, med bokskog och hav som granne, huserar sedan augusti 1998 Svettpärlan, en fristående grundskola åk F-9 med idrotts- och hälsoprofil. Uppdraget att stimulera våra elevers lust och vilja till ett aktivt, sunt och balanserat liv genomsyrar vår vardag. 2020 blev vi en del av Atvexagruppen.

För oss på Svettpärlan handlar skolgången inte om en elitsatsning. Den handlar om ett helt liv. Om en extra frukt om dagen och en god sömn om natten. Om kompisar som bryr sig och lärare som ser. Om utmaningar på rätt nivå och elever som fostras till aktiva deltagare i sina egna liv, inte passiva mottagare av vad livet serverar dem.

Vi ansluter oss till en godbitspedagogik där det bästa ur forskning, teori och inspiration blandas friskt med gammalt

väl beprövat, nytänk och innovation. Att skapa och bibehålla en härlig Svettpärlleanda samt en bra pedagogisk och social miljö är viktigt för oss. Vi lägger stor vikt vid att fostra våra Svettpärlor till demokratiska och samhällsdugliga medborgare.

På Svettpärlan vill vi att ALLA barn ska få lyckas. Det handlar aldrig om att bli Sveriges nästa stora stjärna. Det handlar om att bli stjärna i sitt eget liv.



**Tornadoskolan** – tryggt och personligt med stor gemenskap och hälsoprofil

Bolaget skapades 1994 och bedriver förskole- och grundskoleverksamhet i Skarpnäck, Stockholm. Vi har ca 200 elever på skolan och 50 barn på förskolan samt 35 medarbetare.

Tornadoskolan är en trygg och personlig liten skola med stor gemenskap. Utifrån forskning och beprövad erfarenhet skapar vi de bästa förutsättningarna för varje barn och elevs utveckling och lärande. Tornadoskolans vision är att alla elever ska lämna skolan med goda kunskaper och som empatiska människor med god självkännetid och framtidstro.

Tornadoskolan har en hälsoprofil och erbjuder eleverna rörelse under skoltid. På elevens val kan eleverna välja fotboll, dans, musik, puls/konditionsträning/ klättring på skolans gym och fördjupningar i andra ämnen. Tornadoskolan har också ett samarbete med Kulturskolan som erbjuder dans och musikkurser i skolans lokaler.

Tornadoskolan ingår i Atvexagruppen sedan september 2018.



**TP förskolor** – ger den bästa grunden för ett livslångt lärande

TP Förskolor är ett privat aktiebolag som funnits sen 2001. Vi driver idag 36 förskolor samt en skola i nio kommuner (Täby, Vallentuna, Norrtälje, Österåker, Stockholm, Sollentuna, Sigtuna, Ronneby och Uppsala). Företaget har närmare 550 engagerade medarbetare.

På TP Förskolor finns nästan 20 års erfarenhet av att driva förskolor – alltid med god omsorg, lek och lärande i en kreativ miljö för alla barn, enligt förskolans läroplan.

Det koncept vi arbetar efter skapar utforskande och utmanande miljöer som inbjuder till kreativitet, skapande, lek och reflektion så att barnens intresse för sitt lärande stärks och stimuleras.

I utbildningen utmanas barnen genom att få problematisera, utforska och reflektera tillsammans med den vuxne som stöd.

**TP:s koncept:****Språka med TP**

- Språkutveckling och kommunikativ förmåga. Med stöd av Språka med TP får pedagogerna ett verktyg att systematiskt och kontinuerligt stimulera språkmedvetenheten hos barnen.

**Hållbar förskola**

- Förståelse för naturvetenskapligt tänkande

**Räkna med TP**

- Matematik och logiskt tänkande. Vi har ett eget inspirationsmaterial för våra pedagoger, som är en sammanställning av hur vi arbetar med matematik på förskolenivå.

**Relationskompetens**

- - Handlar om vårt förhållningssätt och varje individs eget ansvar i en relation. Vi arbetar med att stärka varje barns självkänsla.

TP Förskolor ingår i Atvexagruppen sedan september 2009.

**ULNA Norge** – Vi använder barndomens möjligheter

ULNA AS grundades 2008 och är en professionell förskoleaktör som driver 25 förskolor med cirka 350 anställda och 1 200 barn i Norge. Våra förskolor finns över hela Norge och ser olika ut avseende storlek, design, innehåll och koncept. De olika koncepten vi har är till exempel språk och kultur (spanska/norska), sport, utomhuspedagogik, Montessori, vetenskap med mera.

ULNAs huvudfokus är ”Se mig – finns där för mig”. Genom detta betonar vi förebyggande och hälsofrämjande insatser, både mentalt och fysiskt, för barnets bästa. Som en engagerad social aktör ger vi barnen den bästa utgångspunkten för att möta livet.

ULNA: s vision är ”Vi använder barndomens möjligheter”. Vår grund bygger på hälsofrämjande, mångsidighet, kompetens och långsiktighet. Våra gemensamma värderingar är trygghet, stabilitet och entusiasm.

Våra övergripande mål är:

- Vi driver högkvalitativa förskolor genom god ledning och kompetenta medarbetare
- Vi känner till lekens inneboende värde och har barnets bästa i fokus hela tiden
- Vi värdesätter den enskilda förskolans lokala identitet och en mångfald av pedagogiska begrepp
- Vi utvecklas ständigt och är en favoritaktör på marknaden

ULNA AS ingår i Atvexagruppen sedan februari 2019.

**ULNA Sverige** – En förskola för Utveckling, Lek, Närhet och Ansvar!

ULNA Förskolor bildades 2007 och driver idag 16 förskolor i Alingsås, Nacka, Trollhättan, Täby och Uddevalla. Sedan maj 2020 är Matildaskolan AB – som består av 4 förskolor i Uddevalla – en del av ULNA AB. Totalt har vi cirka 250 medarbetare och 1 050 barn.

Inom ULNA tror vi på att alla förskolor skapar och utvecklar sin verksamhet utifrån just sina barns förutsättningar och behov. Utveckling, Lek, Närhet och Ansvar är de kärnvärden som förenar oss. Leken har en alldeles särskild ställning. Hos oss ska du möta ett positivt, professionellt och flexibelt förhållningssätt med en tydlig koppling till förskolans uppdrag. Barn, vårdnadshavare och personal ska uppleva att förskolan är en trygg och säker miljö. Vi genomför därför regelbundet utbildningar för all personal inom områden som berör trygghet och säkerhet. Rektorer och medarbetare på respektive förskola har stor frihet att forma sin verksamhet utifrån barnens förutsättningar och personalens kompetens.

ULNA Sverige ingår i Atvexagruppen sedan februari 2019.

**ULNA Tyskland<sup>1</sup>** – Reggio-pedagogik med skandinavisk social förståelse

I ULNA Tyskland kombinerar vi Reggio-pedagogik med skandinavisk social förståelse. Vi erbjuder en flexibel verksamhet i samarbete med föräldrarna och uppfyller barnets behov av omsorg och lek. Förutom hög pedagogisk standard har vi en naturlig, ekologisk medvetenhet och serverar till exempel mat med fokus på hälsa och barnvänlighet. Vårt namn härstammar från de norska termerna för utveckling, lek, närhet och ansvar och står för kärnelementen i vårt utbildningsprogram. I dagsläget har vi 4 förskolor i Hamburg och Schleswig Holstein med totalt 400 barn och cirka 100 anställda.

Våra förskolor stödjer barnen i deras självkänsla, behov, omtanke om andra och naturen. I en lugn miljö ger vi utrymme för barns nyfikenhet och naturliga utforskande anda. Vi främjar barnets inlärnings- och utbildningsprocesser för en god utveckling.

ULNA Tyskland grundades i Hamburg 2012 och tillhör Atvexagruppen sedan februari 2019.

<sup>1</sup> ULNA Tyskland består i dagsläget av två juridiska enheter; ULNA Hamburg GmbH och ULNA Nord gGmbH. Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke-vinstdrivande och konsolideras därför inte. Resultatet ska återinvesteras i verksamheten och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.



**Unike Förskolor** – en förskola i vår tid, en demokratisk mötesplats för hopp, kreativitet och en hållbar framtid

Unike Förskolor grundades 1995 och driver idag åtta förskolor i Nacka och Tyresö med cirka 700 barn och 140 medarbetare. Under 2022 blev Montessorihuset i Nacka och förskolan Linnéa i Vimmerby en del av Unike.

Vår vision är att vara en förskola i vår tid, en demokratisk mötesplats för hopp, kreativitet och en hållbar framtid!

Vi bygger vår verksamhet på för oss viktiga värden; trygghet, glädje, delaktighet och olikhet. Vi tror på att skapa demokratiska mötesplatser där barn, vårdnadshavare och pedagoger möts kring meningsfulla sammanhang i relation till omvärlden. Vi tror på att stödja barnens nyfikenhet och att komma samman kring gemensamma angelägenheter. Vi vill att barnen när de lämnar våra förskolor ska vara väl rustade med framtidstro, hopp och se värdet av att lyckas tillsammans. Vi erbjuder en inspirerande och variationsrik pedagogisk lärmiljö där barnen tillsammans med aktivt närvarande pedagoger utforskar, reflekterar och lär tillsammans. Med hjälp av pedagogisk dokumentation synliggör vi barnens och pedagogernas lärande.

Vårt nystartade utbildningscentrum Skattkammaren är en pedagogisk mötesplats där vi arbetar transdisciplinärt, det vill säga både teoretiskt och praktiskt med lärmiljöer och skapande ur ett hållbart perspektiv. Utbildningscentret är öppet för alla som vill utveckla sin förskoleverksamhet.

Unike ingår i Atvexagruppen sedan april 2013.



Videdals Privatskolor

### AB Videdals Privatskolor

I mitten av Husie i de västra delarna av Malmö ligger Videdals Privatskolor. Som en av Malmös äldsta privatskolor startade verksamheten här redan 1992 och har därefter utvecklats från enbart förskola till att även innefatta grundskola. Nu har vi sammanlagt 248 barn och elever från åldrarna 1-16 år och cirka 40 medarbetare.

Barnen i förskolan möts av engagerade pedagoger och inbjudande lärmiljöer. Med barnet i fokus skapas trygga individer som sedan går vidare till skolan.

Vår skola erbjuder en trygg miljö med små klasser där varje elev blir sedd. Studiemotiverade elever och engagerade lärare bidrar till de goda studieresultaten som uppvisas av våra elever, väl förberedda inför gymnasiet. Vår utvecklande anda genomsyrar verksamheten från de minsta barnen till de äldsta. Skolans inriktning mot Hållbar utveckling och svenska knyter samman arbetet mellan förskolan och skolan.

Videdals Privatskolor ingår i Atvexagruppen sedan 2021.



**Wåga & Wilja** – där barnet kan våga och vilja erövra lusten och glädjen i det livslånga lärandet

Vårt företag heter Wåga & Wilja och det är innebörden i dessa två ord som talar om vad som vi anser krävs för att påverka framtiden. Varje pedagogs insats är av stor betydelse för att vi ska nå våra mål och komma närmare vår vision som är att vi med vår arbetsinsats ska vara med om att förändra världen genom barnen. Vi arbetar här och nu men vi "bygger framtiden". För att lyckas krävs det att våra pedagoger vågar och vill arbeta varje dag, varje stund med att erbjuda barnen den bästa tänkbara undervisningen och utbildningen. För att barn ska få de bästa förutsättningarna att bli medvetna världsborgare och få möjligheter att bli den bästa versionen av sig själva behöver barnet våga och vilja erövra lusten och glädjen i det livslånga lärandet.

Vi driver åtta förskolor i Järfälla, Enköpings och Upplands-Bro kommun med cirka 150 medarbetare. Inspiration till vår förskoleverksamhet hämtar vi från de kommunala förskolorna i staden Reggio Emilia i norra Italien. Den utbildning och undervisning vi bedriver ska skapa förutsättningar för varje barns rätt att lära och utvecklas genom att utforska, upptäcka och förundras tillsammans med andra.

Wåga & Wilja ingår i Atvexagruppen sedan mars 2011.



**Ängdala skolor** – Kunskap, mötet, respekt och engagemang

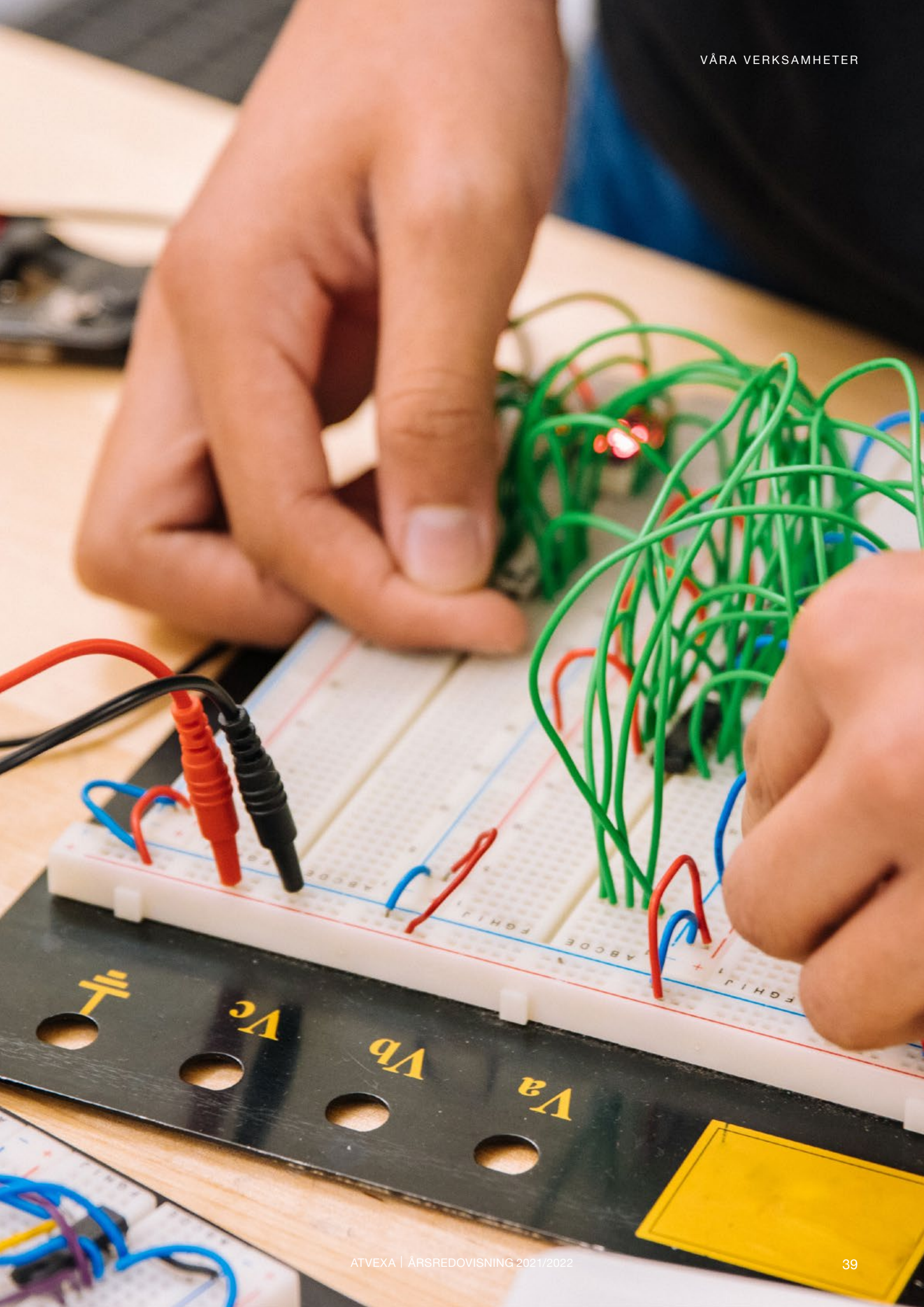
Förskoleverksamheten på Ängdala skolor startade redan 1996. Grundskolan har därefter successivt vuxit fram och bildar i dag tillsammans med förskolan den enhet som är Ängdala skolor. Förskolan och skolan ligger vackert belägen i ett grönområde i utkanten av det natursköna Höllviken i Vellinge kommun. Här finns förskola, grundskola och fritids med cirka 100 medarbetare och cirka 640 barn i åldrarna 1-16 år.

Ängdalas mål är att vara framtidens förskola och skola!

Utifrån ett gemensamt förhållningssätt att eleven alltid står i centrum arbetar vi tillsammans på vägen mot målet. Vi arbetar för att våra elever ska utvecklas till aktiva och engagerade individer med redskap för att möta världen.

Skolan har en profil med hälsa och rörelse. Denna profilering genomsyrar undervisningen redan i vår förskoleverksamhet.

Ängdala skolor ingår i Atvexagruppen sedan 2017.





## Våra medarbetare

**Våra medarbetares pedagogiska kompetens och höga engagemang är avgörande för våra dotterbolags utveckling.**

**Förmågan att attrahera, utveckla och behålla** behöriga och skickliga medarbetare och ledare är avgörande för möjligheterna att nå uppställda mål. Våra medarbetare ska trivas på jobbet och få förutsättningar att utvecklas i sin yrkesroll. Atvexas dotterbolag lägger därför stor vikt vid att vara attraktiva arbetsgivare och arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling.

En del av vår framgång kan förklaras av Atvexagruppens förmåga att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag. Detta uppnås främst genom den decentralisering och entreprenöranda som präglar Atvexa och som ger dotterbolagschefen ett stort mandat och självbestämmande.

För att följa upp hur medarbetarna upplever sin arbetssituation genomför dotterbolagen årliga medarbetarundersökningar. Utfallen i undersökningarna visar på stabila och höga värden. Vi följer också upp såväl personal- som ledaromsättning inom alla dotterbolag samt kort och lång sjukfrånvaro.

Medarbetare i våra dotterbolag samlas på regelbunden basis, till exempel på nätverksträffar, inspirationsdagar eller vid andra samverkansstillfällen inom eller mellan dotterbolagen.

Dotterbolagens VD och vice VD ingår i Atvexas Ledarskapsakademi. Under året möts de regelbundet på kortare och längre träffar för att ta del av aktuell fortbildning genom föreläsningar, seminarier och eget erfarenhetsutbyte. Atvexas inspirationsdag hölls i april och samlade drygt 200 medarbetare digitalt. Temat var ”vad varje pedagog bör veta, om hjärnan inläring och motivation”.





# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Atvexa AB (publ), nedan Atvexa, 556781-4024, med säte i Danderyd, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-09-01 – 2022-08-31.

## Verksamheten

Atvexa är ett ägar- och utvecklingsbolag för verksamheter inom förskola och skola. Vi är en av de ledande aktörerna på förskole- och skolmarknaden i Sverige, har en stark position på förskolemarknaden i Norge och bedriver en mindre förskoleverksamhet i Tyskland. Vi drivs av en stark övertygelse om att vår värdegrund; olikhet, långsiktighet, öppenhet och nyfikenhet är viktiga för att skapa de bästa förutsättningar för barn och unga att utvecklas och att det ska finnas olika förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar och arbetssätt för att alla barn och elever ska kunna hitta rätt lärandemiljö.

Atvexagruppen har uppvisat ungefär 28 procents genomsnittlig tillväxt med lönsamhet och kvalitet sedan starten 2009. Verksamheten bedrivs i Mälardalen, Västra Götaland och södra Sverige, stora delar av Norge samt norra Tyskland. Atvexa äger 20 självständiga dotterbolag som har starka positioner på sina respektive lokala marknader. I verksamheterna ingår totalt 155 förskolor, 38 skolor och en särskola och cirka 3 890 medarbetare och 15 058 barn och elever.

Verksamheten särskiljer sig på marknaden genom sin decentraliserade organisation som präglas av att varje enskilt verksamhetsdrivande dotterbolag arbetar självständigt och har en egen ledning. Atvexa lägger dock stor vikt vid ett målinriktat, aktivt, nära och engagerat ägarskap med fokus på att bland annat stötta respektive dotterbolagsledning/VD och följa upp verksamheten utifrån olika aspekter för att på så vis säkerställa kvalitet och identifiera utvecklingsbehov. Tonvikten vid Atvexas ägarstyrning ligger på vad som ska uppnås – inte hur det ska uppnås. Atvexas modell innebär även att synergieffekter uppnås på frivillig basis genom att medarbetare från respektive dotterbolag möts och delar idéer på kontinuerlig basis och därigenom vidareutvecklar verksamheterna. Entreprenörskapet vårdas inom Atvexagruppen och tron på de enskilda verksamheternas och individernas förmåga att utveckla verksamheterna är central.

## Väsentliga händelser under året

### Förvärv, uppstarter och avvecklingar under året

Under september månad 2021 förvärvades Bastasjö Friskola AB, Bastasjö Förskola AB och Karlskrona Montessorifriskola AB som utbildar 490 barn och elever och finns i Karlskrona. I september 2021 förvärvades även Lekeklossen Barnehage AS som utbildar 73 barn och finns i Bergen.

I september 2021 såldes 100 procent av aktierna och rösterna i Atvexa Fastigheter AB. Bolaget äger de tre skolfastigheterna i Sollentuna där Atvexa bedriver förskole- och skolverksamhet. Då Atvexa hyr tillbaka fastigheterna till sin verksamhet har transaktionen redovisats som en sale-and-leaseback-transaktion i enlighet med IFRS 16 Leasing.

Under november 2021 öppnades en ny förskola i Ronneby kommun med plats för 120 barn.

Under januari 2022 öppnades en ny förskola i Malmö kommun med plats för 60 barn.

I februari 2022 tillträder Atvexas nya VD Johan Kyllerman.

I mars 2022 förvärvades Montessoriskolan i Vaxholm Ek För. Bolaget bedriver förskole- och grundskoleverksamhet i Vaxholm som utbildar 100 barn och elever.

I april 2022 förvärvades två bolag MMC Education AB och Kingelstad Byskola HB, bolagen utbildar tillsammans 110 barn och finns i Vimmerby och Helsingborg.

Under juli månad 2022 förvärvades Montessorihuset Salt-sjö-Boo AB som utbildar 80 barn och finns i Nacka.

## Atvexa i siffror

Belopp i MSEK	Helår (sep-aug) 2021/2022	Helår (sep-aug) 2020/2021	Helår (sep-aug) 2019/2020	Helår (sep-aug) 2018/2019	Helår (sep-aug) 2017/2018
Intäkter	2 332	2 100	1 800	1 494	1 054
Rörelseresultat	120	129	107	71	46
Rörelsemarginal*	5,1%	6,1%	5,9%	4,8%	4,3%
Rörelseresultat exkl. IFRS 16*	100	107	90	71	46
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 (%)*	4,3%	5,1%	5,0%	4,8%	4,3%
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16*	119	104	95	77	57
Justerad rörelsemarginal exkl. IFRS 16*	5,1%	5,0%	5,3%	5,2%	5,4%
Periodens resultat	63	74	49	48	36
Soliditet*	27,4%	23,9%	18,5%	41,8%	59,1%
Medelantal barn och elever *	16 203	15 058	13 287	11 443	8 766
Kassaflöde från den löpande verksamheten	312	301	271	58	24
<b>Moderbolaget</b>					
Nettomsättning	14	3	3	2	2
Rörelseresultat	-4	-25	-21	-15	-21
Balansomslutning	858	870	843	679	292
Soliditet*	59,9%	50,1%	41,4%	43,4%	72,2%

\* Se nyckeltalsdefinitioner på sidorna 132-138

## Intäkter

Intäkterna för räkenskapsåret 2021/2022 uppgick till 2 332 MSEK (2 100), vilket är en ökning med 11,1 procent. Cirka 8,0 procentenheter av tillväxten förklaras av genomförda förvärv som inte ingick i verksamheten under motsvarande period 2020/2021. Den organiska tillväxten uppgick till 3,1 procent och påverkades av valutakursförändringar med 1,0 procent. Den organiska tillväxten förklaras av högre intäkter per barn och elev jämfört med motsvarande period föregående år samt fler antal barn och elever. Antal barn och elever under året uppgick till 16 203 (15 028), en ökning med 7,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen förklaras främst av genomförda förvärv 7,4 procent, samt en organisk ökning med 0,2 procent.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 120 MSEK (129), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,1 procent (6,1). Exklusive effekter av IFRS 16 uppgick rörelseresultatet till 100 MSEK (107), det motsvarar en rörelsemarginal på 4,3 procent (5,1). Justerat rörelseresultat exklusive effekten av IFRS 16 uppgick till 119 MSEK (104) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,1 procent (5,0).

## Restriktioner på grund av pandemin

Atvexagruppen har under perioden noga följt rekommendationer och restriktioner avseende Covid-19 för att bidra till att begränsa smittspridningen. Våra förskole- och skolverksamheter har under räkenskapsåret i stort sett kunnat bedriva verksamheten som normalt med öppna förskolor och undervisning på plats på skolorna. Även i Norge och i Tyskland har verksamheterna noga följt myndigheternas restriktioner och kunnat hålla öppet i princip som vanligt. Pandemins påverkan på Atvexas ekonomi är därmed begränsad för räkenskapsåret.

## Jämförelsestörande poster

Exklusive effekter av IFRS 16 uppgick de jämförelsestörande posterna till -18 MSEK (3), som försämrade resultatet. De jämförelsestörande posterna är hänförliga till den reavinst som uppstod i och med försäljningen av Atvexa Fastigheter AB, omstruktureringskostnader relaterade till lokalavtal i den norska verksamheten samt kostnader för bolagets avnotering från Nasdaq Stockholm.

I rörelseresultatet för föregående räkenskapsår ingick jämförelsestörande poster om 3 MSEK. Posterna innehöll omstruktureringskostnader relaterade till lokalavtal i den

norska verksamheten med -6 MSEK samt justering av den villkorade tilläggsköpeskillingen för förvärvet av ULNA AS 17 MSEK, förändringen redovisas som en övrig intäkt. I de jämförelsestörande posterna ingick även kostnader relaterade till bolagets notering på Nasdaq Stockholms huvudlista som under perioden uppgick till -8 MSEK.

### Finansnetto

Finansnettot för räkenskapsåret uppgick till -39 MSEK (-39).

### Skatt

Periodens skatt uppgick till -18 MSEK (-6). Den effektiva skattesatsen uppgick till 22,1 procent (18,1). Den höga effektiva skattesatsen förklaras av reavinst i moderbolaget avseende fastighetsförsäljningen som ej redovisas i koncernredovisningen utan istället som en så kallad sale-and-lease-back-transaktion, och ej avdragsgilla kostnader samt negativt resultat i länder utanför Sverige med en högre skattesats.

### Periodens resultat och totalresultat

Periodens resultat uppgick till 64 MSEK (74). Totalresultatet uppgick till 86 MSEK (77).

### Investeringar

Investeringar utöver förvärv uppgick under helåret till 10 MSEK (9) och avser främst inventarier.

### Kassaflöde och finansiell ställning

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 329 MSEK (301) för räkenskapsåret.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 16 MSEK (-42) och bestod främst av förvärv av dotterbolag och inventarier samt avyttring av rörelse.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under räkenskapsåret till -340 MSEK (-264) och bestod främst av leasingamorteringar -266 MSEK (-215) samt amortering av lån -133 MSEK (-47).

Koncernens hade vid räkenskapsårets utgång ingen checkkredit, vid motsvarande period föregående år var dåvarande checkkredit på 50 MSEK outnyttjad. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens likvida medel till 103 MSEK (98).

#### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 27,5 procent (23,4) och det egna kapitalet till 543 MSEK (457). Soliditeten exklusive effekter av IFRS 16 uppgick till 61,8 procent (51,4) och det egna kapitalet exklusive effekter av IFRS 16 till 581 MSEK (479). Totala tillgångar uppgick till 1 979 MSEK (1 951), exklusive effekten av IFRS 16 uppgick totala tillgångar till 941 MSEK (932). Ökningen av det egna kapitalet jämfört med 31 augusti 2021 förklaras av räkenskapsårets totalresultatutveckling.

Långfristiga räntebärande skulder avser lån från närstående bolag DeMina Skolintressenter och uppgick till 60 MSEK (121), föregående års siffror avser lån till Nordea. Kortfristiga räntebärande skulder föregående år bestod av kortfristig del av banklån från Nordea uppgående till 43 MSEK.

Långfristiga leasingkulder uppgick till 856 MSEK (802). Kortfristiga leasingkulder uppgick till 247 MSEK (243).

Under det fjärde kvartalet prövades om det förelåg något nedskrivningsbehov avseende goodwill och andra immateriella tillgångar. Ingen kassagenererande enhet hade ett bokfört värde överstigande bedömt värde, varvid någon nedskrivning av goodwill eller nedskrivning av andra immateriella tillgångar inte har redovisats under 2021/2022. Se not 17 Goodwill.

### Segment

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Atvexagruppen har den Verkställande direktören identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Bedömning avseende de två segmenten baseras på den rapportering som inhämtas för att följa och analysera verksamheten samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut. Rapportering och uppföljning till den högste verkställande beslutsfattaren sker från två organisationer, Atvexa Skandinavien och Atvexa Tyskland. Bolaget har under räkenskapsårets utgång avyttrat Atvexa Fastigheter AB, dess intäkter och resultat redovisas därför under "Innehav för försäljning", dess resultat fanns tidigare under segmentet Atvexa Skandinavien. Efter Räkenskapsårets utgång har Atvexa Skandinavien delats upp i tre segment, två i Sverige och ett i Norge.

#### Atvexa Skandinavien

Atvexas segment Atvexa Skandinavien bedriver förskola och grundskola i Sverige samt förskolor i Norge. I Sverige bedrivs verksamheten i Mälardalen, Västra Götaland, och södra Sverige med totalt 163 enheter. I Norge bedrivs verksamheten i nästan alla regioner med 24 enheter. Segmentet hade totalt 187 enheter under räkenskapsåret.

#### Utveckling för helåret

Genomsnittligt antal barn och elever ökade med 12,8 procent jämfört med föregående år och uppgick till 16 083 (14 970). Ökningen är en följd av förvärv och nystarter samt att det är fler barn och elever i befintliga enheter i jämförelse med föregående år.

Omsättningen ökade med 11,7 procent till 2 312 MSEK (2 070).

Rörelseresultatet minskade till 110 MSEK (124) Resultatförsämringen från föregående år beror främst på de omstrukturingskostnader relaterade till lokalavtal i den norska verksamheten, justerat för dessa uppgick rörelseresultatet till 134 MSEK.

#### Verksamhetsförändringar

Under det första kvartalet gjordes fyra förvärv, tre av dem i Karlskrona och ett i Norge, under kvartalet öppnades även

en ny förskola i Ronneby kommun. Under det andra kvartalet öppnades en ny förskola i Malmö kommun. Under det tredje kvartalet gjordes tre mindre förvärv, ett i Vimmerby, ett i Helsingborg och ett i Stockholm. Under det fjärde kvartalet gjordes ett mindre förvärv i Nacka.

### Atvexa Tyskland

Atvexas segment Atvexa Tyskland är under uppbyggnad med ULNA Tyskland som segmentets första självständiga dotterbolag. ULNA Tyskland grundades 2012 och har ingått i Atvexagruppen sedan 2019. ULNA Tyskland bedriver fyra förskolor i norra Tyskland, varav tre av förskolorna bedrivs genom ett icke-vinstdrivande bolag.\* Den fjärde förskolan öppnades i maj 2020 och ingår i den vinstdrivande verksamheten. Förskolan ligger i Hamburg, med kapacitet för 160 barn. Intaget av barn har skett i en långsammare takt än planerat till följd av Covid-19. Under räkenskapsåret har en VD för Atvexa Tyskland tillsatts.

Genomsnittligt antal barn under räkenskapsåret uppgick till 120 (88). Ökningen beror främst på att verksamheten börjas fyllas efter påverkan av Covid-19 som vi såg i Tyskland under föregående år.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 19 (13) MSEK. En ökning på 48,1 procent detta beroende på fler barn i verksamheten.

Rörelseresultatet uppgick till -1 MSEK (-2).

### Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under helåret till 2 889 (2 697).

### Säsongeffekter

Intäkterna inom grundskoleverksamheten fördelas jämnt över de första tre kvartalen men är avsevärt lägre under det fjärde kvartalet i förhållande till resterande del av räkenskapsåret. De lägre intäkterna beror på att elevernas sommarlov infaller under denna period, vilket gör att undervisningsperioden är kortare än under övriga kvartal. Intäkterna från fritidsverksamheten fördelas dock jämnt över räkenskapsårets fyra kvartal. Personalkostnaderna är generellt stabila under de tre första kvartalen och lägre under det fjärde kvartalet då stora semesteruttag sker.

Intäkterna inom förskoleverksamheten fördelas jämnt över räkenskapsårets fyra kvartal men ökar något under det andra och tredje kvartalet och ligger kvar på en jämn nivå i det fjärde kvartalet. Orsaken är att verksamheterna inom förskolan normalt sett har relativt sett färre barn under hösten och vartefter fyller på med fler barn samt att ersättning erhålls för hela det fjärde kvartalet trots att många barn inte går på förskola under delar av sommarmånaderna. Personalkostnader och övriga kostnader exklusive hyreskostnader fördelas jämnt över de första tre kvartalen men är avsevärt lägre under det fjärde kvartalet som en följd av att färre barn går på förskola under sommarmånaderna.

Sammantaget innebär ovanstående säsongeffekter att räkenskapsårets intäkter och kostnader fördelas olika över kvartalen beroende på hur stor del av verksamheten som utgörs av förskola respektive grundskola. En högre andel förskola leder till en jämnare fördelning av intäkterna över kvartalen, medan kostnaderna är avsevärt lägre i det fjärde kvartalet. En högre andel grundskoleverksamhet innebär att en större andel av intäkterna infaller under räkenskapsårets första tre kvartal med en större andel kostnader under det fjärde kvartalet.

Därutöver påverkar tidpunkten för förvärv, fördelningen av intäkter och kostnader under räkenskapsåret. Förvärv som görs tidigt inom grundskolan leder till ovanstående fördelning av resultatet, medan förvärv som görs sent kortsiktigt leder till lägre marginaler i det fjärde kvartalet. Förvärv inom förskola som görs tidigt leder till lägre marginaler för perioden de ägs under räkenskapsåret jämfört med förvärv som görs sent eftersom intäkterna under det fjärde kvartalet är oförändrade medan kostnaderna är låga.

Atvexa genomför lönejusteringar för sina medarbetare årligen, vilka i regel genomförs från och med september. Efter genomförd lönejustering ökar personalkostnaderna utan att barn- och skolpeng justeras i motsvarande mån, vilket påverkar lönsamheten. Barn- och skolpengen justeras i stället vid årsskiftet vilket gör att intäkterna delvis under det andra kvartalet och helt under det tredje kvartalet justeras utan att motsvarande förändring i kostnadsstrukturen sker.

### Transaktioner med närstående

Atvexagruppen har i och med förvärvet av ULNA AS en fordran på det tyska bolaget ULNA Nord gGmbH\* som per balansdagen uppgår till 7 MSEK.

Koncernen hade under perioden, haft transaktioner med närstående, en styrelseledamot i Atvexa AB. Kostnadsersättningar avseende konsultarvoden inom IR har under perioden september till augusti betalats ut med ett belopp uppgående till 0,5 MSEK. Beloppet bedöms vara marknadsmässigt. Under perioden september till januari har det betalats ut ett belopp uppgående till 0,5 MSEK till den arbetande styrelseordföranden, beloppet bedöms vara marknadsmässigt. Bolaget har vid lösen av faciliteten till Nordea tagit ett lån från sitt moderbolag DeMina Skolintressenter på 60 MSEK.

### Hållbarhetsinformation

Den lagstadgade hållbarhetsinformationen framgår av sidorna 20-28.

\* Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke vinstdrivande och konsolideras därför inte. Resultatet ska återinvesteras i verksamheten och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

## Ägare och aktieinformation

Antal aktier uppgår till 12 143 298 och aktiekapitalet till 602 652 kronor. Dessa är fördelade på 6 482 992 A-aktier, 5 660 306 B-aktier, och 0 C-aktier. Kvotvärde 0,04963 kronor per aktie.

Varje B- och C-aktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman, och varje A-aktie berättigar innehavaren till tio röster. Aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren i fråga innehar i bolaget.

A- och B-aktier i bolaget ger lika rätt till utdelning. C-aktier berättigar inte till vinstutdelning. I enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) föreskriver Atvexas bolagsordning att vissa särskilda rättigheter tillkommer innehavare av aktier av olika slag om bolaget skulle ge ut nya aktier. I enlighet med Atvexas bolagsordning har ägare av A-aktier rätt att omvandla dessa aktier till B-aktier. Vid bolagets upplösning berättigar C-aktier till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde.

Atvexa avnoterades från Nasdaq small cap i september 2022.

Ägare	Aktiekapital	Rösträtt	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
DeMina Skolintressenter AB	99,00%	99,83%	6 482 992	5 538 994	12 021 986
Övriga	1,00%	0,17%	–	121 312	121 312
<b>Totalt</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>6 482 992</b>	<b>5 660 306</b>	<b>12 143 298</b>

## Avtal mellan aktieägare

I bolaget finns ett befintligt aktieägaravtal mellan Svenska Rehabiliterings Sjukhus Aktiebolag och Alteria Holding AB, avseende vissa begränsningar för överlåtelser av A-aktier i bolaget.

## Utdelningspolicy och förslag till utdelning

### Utdelningspolicy

Det fria kassaflödet avses främst att återinvesteras i verksamheten i syfte att finansiera framtida tillväxt. Vid utrymme kan på sikt överskott komma att delas ut, dock med hänsyn tagen till Bolagets investeringsbehov och finansiella ställning.

### Styrelsens förslag till årsstämman

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 17 januari 2023 för fastställande.

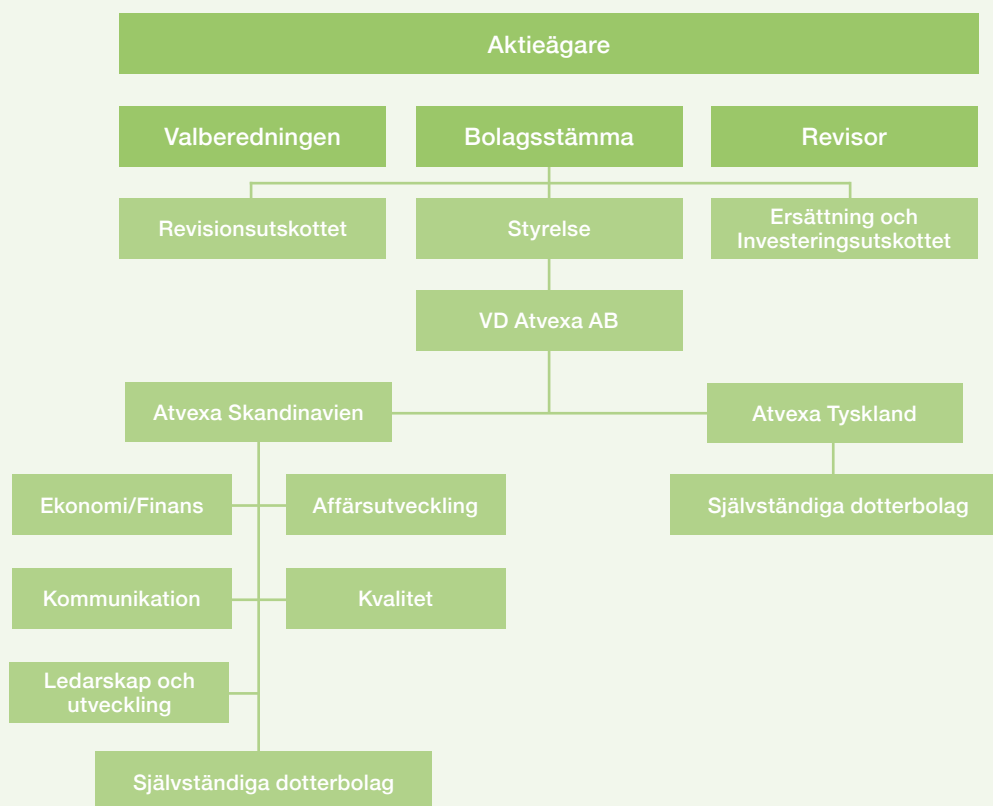
Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2021/22.

## Moderbolaget

### Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	132 602 336
Aktieägartillskott	26 900 000
Balanserat resultat	232 076 184
Årets resultat	61 159 084
<b>Summa</b>	<b>452 737 605</b>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	452 737 605
<b>Summa</b>	<b>452 737 605</b>

## Styrning för ett långsiktigt ägande



# Bolagsstyrning

**Atvexa AB (publ)** är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556781-4024 vars B-aktier sedan den 8 december 2020 är noterade på Nasdaq Stockholm. Aktierna avnoterades från Nasdaq Stockholm 9 september 2022.

## Principer för bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är viktig för att stödja Atvexas vision och för att uppnå Atvexas strategiska mål. Grunden för Atvexas bolagsstyrning är externa regelverk, såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och IFRS, samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Som komplement till de externa regelverken tillämpar Atvexa interna styrdokument. Dessa är bland annat bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen, samt interna instruktioner, policyer och riktlinjer för styrelseutskott, verkställande direktören och för den operativa verksamheten.

## Aktieägare

Atvexa är ett svenskt publikt aktiebolag som tidigare var noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget avnoterades från Nasdaq Stockholm 9 september 2022.

Atvexa ägs idag till 99 procent av DeMina Skolintressenter AB.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är Atvexas högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i Atvexas angelägenheter i proportion till sitt aktieinnehav. Den ordinarie bolagsstämman som kallas Årstämman sker inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om aktieägare önskar det. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av årsredovisning, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna, Valberedningen samt övriga viktiga frågor.

Kallelse till bolagsstämman sker genom publicering i Post och Inrikes tidningar samt på bolagets hemsida, atvexa.com. Att kallelse har skett publiceras även i Svenska Dagbladet.

## Årsstämma 2022

Atvexas årsstämma ägde rum den 18 januari 2022. Mot bakgrund av den pågående Covid-19-pandemin och i syfte att minska risken för smittspridning beslutade styrelsen att årsstämman skulle genomföras enbart genom poströstning, utan någon fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägarna före stämman hade möjlighet att utöva sin rösträtt per post.

På årsstämman 2022 fattades beslut bland annat om

- Att fastställande av resultat- och balansräkning och balansera årets resultat i ny räkning.
- Styrelsens sammansättning. Styrelsen består av Sara Karlin (ordförande) Lars Brune, Cecilia Daun Wennborg, Peter Weiderman och Gunilla Öhman.
- ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör,
- nyval av revisor samt
- principer för ersättning till styrelse och revisorer.
- godkänna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, dessa uppdaterades för att reflektera vissa regelförändringar.
- godkännande av ersättningsrapport
- Att ge styrelsen bemyndigande om nyemission av B-aktier motsvarade 5 procent av det totala antal aktier
- långsiktigt incitamentsprogram
- Att ge styrelsen bemyndigande om återköp och nyemissioner inom ramen för bolagets incitamentsprogram

Protokoll från årsstämman och därtill hänförliga dokument finns tillgängliga på Atvexas hemsida, [www.atvexa.com](http://www.atvexa.com).

## Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Atvexas organisation och förvaltning.

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar och bolagsordningen. Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Atvexa fungerar genom en beskrivning av koncernens bolagsstyrning. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen och andra lagar och förordningar. Som komplement till de externa regelverken tillämpar Atvexa interna styrdokument. Dessa är bland annat bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen, samt interna instruktioner, policyer och riktlinjer för styrelseutskott, verkställande direktören och för den operativa verksamheten.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- långsiktiga strategier och mål
- mål på kort och lång sikt
- väsentliga frågor som finansiering, förvärv, investeringar och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning

- betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet, att utse bolagets verkställande direktör och att fastställa lön och annan ersättning till denne.
- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för intern kontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelsens ledamöter, genom VD, fortlöpande får den information som behövs för att kunna följa Atvexagruppens ställning, resultat, likviditet, ekonomiska planering och utveckling. Det åligger ordföranden att fullgöra uppdrag lämnat av årsstämman beträffande inrättande av valberedning och att delta i dess arbete. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med den verkställande direktören övervaka Atvexagruppens resultat och förbereda och vara ordförande på styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och för att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. En gång per år sker en utvärdering av styrelsearbetet. Styrelsen och den verkställande direktören svarar på en enkät som omfattar områden såsom huruvida styrelsen arbetar med rätt frågor, om styrelsen arbetar på rätt sätt samt relationer och kompetens. Svaren låg till grund för diskussioner i styrelsen om hur dess arbete kan utvecklas.

Styrelsen träffas enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa möten kan det komma att kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordförande och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsen utvärderar den verkställande direktörens arbete. Styrelseordförande är ansvarig för att styrelsen behandlar den frågan, där ingen från ledningen ska närvara. Detta möte sker en gång per år.

För närvarande består Atvexas styrelse av sex ordinarie ledamöter

Namn	Styrelseledamot sedan	Befattning
Sara Karlin	2017	Ordförande
Lars Brune	2009	Ledamot
Cecilia Daun Wennborg	2013	Ledamot
Peter Weiderman	2009	Ledamot
Katarina Sjögren*	2022	Ledamot
Gunilla Öhman	2019	Ledamot

\* I den extra bolagsstämma som hölls efter räkenskapsårets avslut valdes Katarina Sjögren, tidigare verkställande direktör för Atvexa AB, in som styrelseledamot.



## Styrelsen arbete under räkenskapsåret 2021/2022

Styrelsens arbete har under året bedrivits genom styrelsemöten och i olika utskottsmöten. Det faktum att samtliga ledamöter sitter med i något eller några utskott skapar delaktighet och kontinuitet även mellan mötena.

Styrelsen har sammanträtt 16 gånger under räkenskapsåret, varav två per capsulam möten. I tabellen nedan redogörs för de viktigaste frågorna och besluten vid dessa möten. Styrelseåret har bland annat präglats av rekryteringen av en ny VD, tillväxtstrategier samt fokus avseende Atvexas interna kontroll.

Atvexas revisorer har deltagit i styrelsemöten i samband med bokslutskommuniké och årsredovisningen. I samband

med ett av styrelsemötena träffade revisorn styrelsen utan bolagets ledning närvarande.

Utöver detta har styrelsen behandlat och beslutat om väsentliga investeringar och förvärv, finansiering samt andra ärenden som bedömts ligga utanför ramen för den verkställande direktörens befogenheter, till exempel försäljningen av Atvexas tre fastigheter i Sollentuna. Styrelsens tid har även ägnats åt analys över marknaden i Tyskland, strategiska överväganden avseende Skandinavien och Tyskland, Atvexas framtida organisation, antagande av interna policyer, samt effekterna av Covid-19. Styrelsen arbetar aktivt tillsammans med ledningen i strategiska frågor. Den oberoende budkommittén i styrelsen har under räkenskapsåret arbetat med det uppköpserbudande som ledde till bolagets utköp från Nasdaq Stockholm.

Q1	<p><b>September</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fastställande av Atvexas budget 2021/2022</li> </ul> <p><b>Oktober</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen godkänner Atvexas bokslutskommuniké för 2020/2021.</li> <li>Revisorerna presenterade granskningen av årsbokslut och intern kontroll.</li> <li>Diskussioner kring rekommenderad utdelning inför årsstämman</li> </ul> <p><b>November</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Årsredovisningen för 2020/2021 antogs</li> <li>Utvärdering av VD och övriga ledande befattningshavare</li> <li>Kvalitetsuppföljning</li> </ul>
Q2	<p><b>December</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inför årsstämman</li> </ul> <p><b>Januari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Årsstämman hålls den 18 januari</li> <li>Styrelsen fattade beslut om Styrande dokument och interna policy samt medlemmar i Ersättning &amp; Investeringskommittén samt Revisionsutskottet.</li> <li>Styrelsen godkänner delårsrapporten för det första kvartalet</li> </ul>
Q3	<p><b>Mars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen håller sina årliga strategidagar med fokus på tillväxt.</li> </ul> <p><b>April</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen godkänner delårsrapporten för det andra kvartalet</li> <li>Riskutvärdering</li> </ul>
Q4	<p><b>Juni</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetet inleds för att utforma och anta Atvexas budget för 2022/2023.</li> <li>Styrelsen följer upp Atvexas kvalitetsmål och utifrån det diskuterar kommande kvalitetsstrategier.</li> </ul> <p><b>Juli</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen godkänner delårsrapporten för det tredje kvartalet</li> </ul> <p><b>Augusti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen ansöker om avnotering från Nasdaq Stockholm</li> </ul>

## Närvaro

Ledamot	Styrelse	Ersättnings- och investeringskommittén	Revisionsutskottet	Kvalitetsutskottet
Sara Karlin	16/16	12/12		1/1
Lars Brune	16/16			1/1
Cecilia Daun Wennborg	15/16	12/12	4/4	
Peter Weiderman	16/16	12/12		
Gunilla Öhman	16/16		4/4	

### Styrelsens ordförande

Ordföranden ansvarar för att leda och fördela arbetet, organisera styrelsearbetet samt följa upp att beslut verkställs. Ordföranden följer löpande upp verksamheten genom regelbunden kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att alla styrelseledamöter erhåller den information och dokumentation de behöver.

### Styrelsens utskott och dess arbete

Styrelsen hade under räkenskapsåret 2021/22 tre utskott; Ersättnings- och investeringskommittén, revisionsutskottet samt Kvalitetsutskottet.

#### Ersättnings- och investeringskommittén

Ersättnings- och investeringskommittén två huvudområden, avser beslut och beredning av underlag avseende investeringar samt bereda Styrelsen beslut i ersättningsprinciper. Ersättnings- och investeringskommitté består av tre styrelseledamöter; Sara Karlin (ordförande), Peter Weiderman och Cecilia Daun Wennborg och har hållit 12 sammanträden under räkenskapsåret. Respektive ledamots deltagande framgår av tabellen ovan.

Ersättnings- och investeringskommittén har under året beslutat om förvärv som har skett under räkenskapsåret eller berett underlag om förvärv till styrelsen för beslut. Bolaget har under året gjort åtta bolagsförvärv.

Ersättnings- och investeringskommittén har under året berett underlag till styrelsen avseende beslut i frågor om ersättningsar och villkor för verkställande direktören. De har följt upp och utvärderat program avseende rörliga ersättningar för bolagsledningen. Kommittén har följt upp och utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättnings- och investeringskommittén har även under året beslutat om ersättningar och andra anställningsvillkor avseende övriga personer i koncernledningen samt för samtliga VD:ar i Atvexa AB:s dotterbolag.

Kommittén har beslutat om tecknande av hyresavtal i något av bolagets dotterbolag inför nyetableringar samt för utökad verksamhet i redan etablerade områden.

### Revisionsutskottet

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av två ledamöter: Cecilia Daun Wennborg (ordförande) och Gunilla Öhman. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, övervaka hanteringen av närståendetransaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Bolagets verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör samt revisor deltar vid revisionsutskottets sammanträden. Utskottets ledamöter utses av styrelsen en gång per år.

Revisionsutskottet har under räkenskapsåret sammanträtt fyra gånger. Förutom ovannämnda allmänna områden har utskottet ägnat tid åt att följa upp den interna kontrollen av GDPR och diskuterat hållbarhetsrapporteringen. Övriga områden som också varit föremål för genomgångar och diskussion har varit skatter, försäkringar och valutahantering. Utskottet har också handlat upp revisionstjänster för räkenskapsåret.

### Kvalitetsutskottet

Bolaget har inrättat ett kvalitetsutskott bestående av två ledarmöter: Sara Karlin och Lars Brune. Kvalitetsutskottet har till sina huvudsakliga uppgifter bland annat att bereda Styrelsens beslut i frågor om nyckeltal, uppföljningsintervall, källurval, redovisningsformer, referensdata och konkurrens- och intressentanalys.

Bolagets Kvalitetsdirektör deltar vid kvalitetsutskottets sammanträden. Utskottets ledamöter utses av styrelsen en gång per år.

Kvalitetsutskottets har under räkenskapsåret sammanträtt en gång.

## Revisor

Vid årsstämman 2022 nyvaldes KPMG AB till Atvexas revisor till och med nästa årsstämma, med Fredrik Westin som huvudansvarig revisor. För ersättning avseende räkenskapsåret 2021/21 se not 5.

## Operativ styrning

Atvexamodellen grundar sig i att dotterbolagen till stor del drivs som självständiga enheter med sin egen ledning. Styrningen av dotterbolagen sker i enlighet med Atvexagruppens policyer och riktlinjer samt tydliga mål. Med utgångspunkt i dessa uppsatta mål vidareutvecklar respektive dotterbolagsledning verksamheterna utifrån sina förutsättningar. Uppföljning och dialog sker på ett systematiskt sätt särskilt via styrelsearbetet. Styrelsen utgörs av representanter från Atvexas ledning. På styrelsemöten diskuteras bland annat kvalitet, ekonomi och strategi. Atvexas ledning fungerar även som diskussionspartner och stöd till respektive dotterbolagsledning i frågor såsom ekonomistyrning och administration, tillväxt och successionslösningar, samt skapar forum för idéutbyten och nätverkande mellan de olika dotterbolagen.

Atvexa lägger stor vikt vid ett målinriktat, aktivt, nära och engagerat ägarskap med fokus på att bland annat stötta respektive dotterbolagsledning och följa upp verksamheten utifrån olika aspekter för att på så vis säkerställa kvalitet och utvecklingsbehov. Vi är övertygade om att de bästa besluten fattas nära barn och elever. Alla våra dotterbolag arbetar självständigt med egen ledning. Inom Atvexagruppen jobbar vi med ett aktivt, nära och engagerat ägarskap. Vi stöttar i de frågor våra chefer behöver hjälp med och vi följer upp verksamheten utifrån olika aspekter både för att säkerställa att vi har riktigt bra verksamhet och för att kontinuerligt se vad vi behöver utveckla och åtgärda.

Tonvikten vid Atvexas ägarstyrning ligger på vad som ska uppnås – inte hur det ska uppnås. Atvexas modell innebär att synergieffekter uppnås på frivillig basis genom att medarbetare från respektive dotterbolag möts och delar idéer på kontinuerlig basis och därigenom vidareutvecklar verksamheterna. Entreprenörskapet vårdas inom Atvexagruppen och tron på de enskilda verksamheternas och individernas förmåga att utveckla verksamheterna är central.

## Styrelseåret för Atvexas dotterbolag

### Augusti/september

- Budget
- Systematiska kvalitetsarbetet
- Läsårsutvärdering
- Kompetensutveckling.
- Plan för att förebygga och förhindra kränkningar av barn och elever
- Presentation av rutiner avseende "Disciplinära och andra särskilda åtgärder" i enlighet med Skollagen kap 5
- Rutiner för klagomål
- Kris- och beredskapsplan
- Resultat kund- och medarbetarenkäter

### November/december

- Årsbokslutet och årsredovisning
- Kvalitetssammanställningen
- Uppföljning av de övergripande målen
- Hantering av:
  - Systematiskt arbetsmiljöarbete
  - Systematiskt brandskyddsarbete
  - Försäkringar för verksamheten
  - GDPR
- Ägardirektiven

### Februari/mars

- Strategimöte

### Maj/juni

- Preliminär budget
- Utvärdering av styrelsens arbete

## Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

### Ersättning till styrelseledamöter och styrelsens utskott

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs normalt på årsstämma. På årsstämman den 18 januari 2022 beslöts att styrelsearvode ska utgå i enlighet med valberedningens förslag, innebärande att arvode ska utgå med 360 000 kronor till styrelsens ordförande och 180 000 kronor till övriga ledamöter. 120 000 kronor ska utgå till ordförande i revisionsutskottet och 60 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet. 80 000 kronor ska utgå till ordförande i Ersättning- och Investeringskommittén och 40 000 kronor till övriga ledamöter. 80 000 kronor ska utgå till ordförande i Kvalitetsutskottet och 40 000 kronor till övriga ledamöter i Kvalitetsutskottet.

För den totala ersättningen till styrelseledamöter se not 8.

### Verkställande direktör och ledande befattningshavare

VD Johan Kyllerman ansvarar för att sköta den löpande förvaltningen och den dagliga driften av Bolaget enligt arbetsordningen för styrelsen samt instruktionen för den verkställande direktören. VD sammanställer också, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till dessa möten. Vidare ska VD se till att styrelsens ledamöter får information om Atvexagruppens utveckling för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Den verkställande direktören har till sitt stöd ekonomi- och finansdirektören, kommunikationsdirektör, kvalitetsdirektör och ledarskaps- och utvecklingsdirektör.

Styrelsen har under 2021/22 gjort en utvärdering av VD utan närvaro av VD och ledningsgruppen.

I februari 2022 tillträdde Johan Kyllerman som VD för Atvexa AB (publ).

## Intern kontroll och riskhantering

### Struktur för intern kontroll

Atvexas arbete med intern kontroll grundas på dels intern kontroll och riskstyrning avseende verksamheten och dels på intern kontroll och riskstyrning som avser finansiell rapportering. Den interna styrningen och kontrollen ska säkra att Atvexas finansiella rapportering ger en korrekt bild av bolagets finansiella ställning och att verksamheten vid var tid möter de finansiella och kvalitativa krav och förväntningar som ställs på ett bolag som verkar inom offentligt finansierad verksamhet.

### System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk lagstiftning (aktiebolagslagen och årsredovisnings-

lagen (1995:1554)). Atvexa tillämpar och följer dessa krav. Den beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad som följer nedan är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en central komponent i bolagsstyrningen inom Atvexa och syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Styrelsen som helhet har det övergripande ansvaret för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen fastställer årligen styrdokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering samt övergripande policyer. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar primärt bolagets VD. Bolagets ekonomi- och finansdirektör har genom delegering från VD ett operativt ansvar för den interna kontrollen och riskstyrningen avseende den finansiella rapporteringen och Atvexas ekonomihandbok. Atvexas revisionsutskott säkerställer övervakning och bedömning av effektiviteten i bolagets system för intern kontroll.

Atvexa tillämpar COSO:s ramverk för intern styrning och kontroll, vilket är det internationellt sett mest erkända ramverket för att beskriva och utvärdera en koncerns kontrollstruktur. COSO-ramverket består av fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. En viktig del av kontrollmiljön är de värderingar och förhållningssätt till affärsetik som styrelsen, VD och bolagsledningen kommunicerar och verkar utifrån. Andra viktiga delar utgörs av koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, delegering av befogenheter och ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter.

### Väsentliga policyer

Viktiga komponenter i Atvexas kontrollmiljö återspeglas även i de policyer och instruktioner som styrelsen och bolagsledningen fastställt och som årligen godkänns av styrelsen vanligtvis på det konstituerande mötet. Exempel på sådana dokument är:

- Arbetsordning för styrelsen
- Attestinstruktion
- VD-instruktion
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Utdelningspolicy
- Riskpolicy
- Hållbarhetspolicy

Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagar, regler och redovisningsstandarder och när behov annars föreligger.

## Riskbedömning

Under våren 2022 genomförde Atvexa en fördjupad bedömning av risker i förhållande till den finansiella rapporteringen. Den fördjupade riskbedömningen kompletterade det arbete som genomförts tidigare och syftar till att identifiera risker för väsentliga felaktigheter i Atvexas finansiella rapportering och därigenom ge vägledning avseende vilka områden som är viktiga att kontrollera. En fördjupande riskbedömning görs minst en gång per år. Resultatet sammanställs med en beskrivning av identifierade risker samt en bedömning av risknivån (låg/medel/hög) förknippad med respektive risk.

Ekonomi- och finansdirektören ansvarar för att koordinera aktiviteterna i samband med riskbedömningen samt att presentera resultatet för revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

Som en följd av riskbedömningen kartläggs väsentliga processer och kontrollaktiviteter för att hantera de väsentliga risker som identifieras. Av detta är ett intern kontrollramverk skapat som Atvexa baserar sin interna kontroll på. Där ingår viktiga kontrollaktiviteter, nyckelkontroller, som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Respektive nyckelkontroll dokumenteras i intern kontrollramverket inklusive hur kontrollen utförs, vem som utför och i förekommande fall godkänner kontrollen samt vilka kontrollbevis som sparas. Intern kontrollramverket omfattar ett antal centrala affärsprocesser:

- Bokslut
- Intäkter
- Lön
- IT

För respektive affärsprocess utses en processägare och varje kontroll har en utsedd kontrollägare. Processägaren ansvarar för att kontrollägare utför sina respektive kontroller på avsett vis, och kontrollägaren ansvarar för att kontrollen fungerar såsom tänkt och att eventuella identifierade undantag åtgärdas i tid.

## Information och kommunikation

Såväl den interna informationen inom Atvexa som den externa kommunikationen styrs på en övergripande nivå av koncernens riktlinjer för informationsgivning. Styrelsen får löpande verksamhetsrapportering på månadsbasis, såväl operationell som finansiell. De finansiella rapporterna finns publicerade på bolagets hemsida, atvexa.com. Bolagets ledning ansvarar för att informera berörda medarbetare om deras ansvar för att upprätthålla en god intern kontroll, i syfte att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Antagna policyer, riktlinjer, manualer och instruktioner görs tillgängliga för medarbetarna via Atvexas intranät.

Koncernens ekonomifunktion ansvarar för den externa finansiella informationsgivningen. Arbetet syftar till en löpande och korrekt informationsgivning i enlighet med gällande regelverk.

## Uppföljning

Atvexa följer årligen upp effektiviteten i den interna kontrollen. Uppföljningen omfattar huruvida kontroller utformats på ett

ändamålsenligt sätt samt om de utförs konsekvent över tid. Tillvägagångssättet för uppföljningen bestäms baserat på bedömd risknivå och riskens karaktär, och genomförs enligt följande:

- Låg/Medium risk (enligt genomförd riskbedömning): En självutvärdering genomförs i syfte att bedöma om kontroller utförs och fungerar såsom avsett. Som en del av självutvärderingen ombeds respektive kontrollägare besvara ett formulär och där ta ställning till om respektive kontroll fungerar eller ej. Självutvärderingsformuläret skickas till koncernens ekonomifunktion och resultatet sammanställs.
- Medium/Hög risk (enligt genomförd riskbedömning): Självutvärdering kombineras med testning i syfte att verifiera att kontroller utförs och fungerar. Testning av kontrollers effektivitet genom granskning av kontrollbevis genomförs för ett urval av kontroller och kan utföras av antingen interna eller externa resurser.

Resultatet av genomförd uppföljning sammanställs och analyseras, och eventuella noterade avvikelser och upprättade åtgärdsplaner kommuniceras till revisionsutskottet. Fortskridandet av eventuella åtgärdsplaner övervakas fortlöpande.

Atvexa har för närvarande inte inrättat en separat internrevisionsfunktion. Det har inte framkommit något som tyder på att kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt och styrelsen har mot bakgrund av detta beslutat att inte inrätta någon sådan funktion. Styrelsen utvärderar och omprövar årligen beslutet om att inte ha en internrevisionsfunktion.

## Verksamhetsstyrning Kontrollmiljö

Atvexa utvärderar kontinuerligt processerna för intern kontroll och med utgångspunkt i utvärderingen ser vi över behovet av ytterligare rutiner och processer.

Parallellt med processerna för ekonomisk redovisning och finansiell rapportering bygger Atvexas interna kontroll och riskhantering i hög grad på ett systematiskt och omfattande kvalitetsarbete.

Atvexa har en etablerad process för att kontinuerligt och systematiskt utvärdera kvalitetsarbetet inom Atvexagruppen. Följande delar görs formaliserat och årligen inom ramen för såväl Atvexas styrelsearbete som i styrelsearbetet i respektive dotterbolag.

En omfattande insamling och sammanställning med relevanta kvalitetsindikatorer tas fram årligen med information om bland annat andel behörig personal, antal barn eller elever per pedagog, olika elevresultat, antal anmälningar under året samt resultat på vårdnadshavar-, elev- och medarbetarenkäter. Uppföljning sker också av att det finns rutiner och processer för att uppfylla lagar och förordningar – till exempel det systematiska arbetsmiljöarbetet. Detta diskuteras i varje dotterbolags styrelse och Atvexas styrelse och åtgärder vidtas vid behov.

- Vid varje styrelsemöte finns punkten ”Tvister och avvikelser” på dagordningen.
- Vid varje styrelsemöte ger verkställande direktör i respektive bolag en översiktlig bild av kvalitativa verksamhetsfrågor.

- Mer övergripande kvalitetsdiskussioner förs utifrån följande punkter där varje punkt finns med på dagordningen vid åtminstone ett styrelsemöte per år i respektive dotterbolag.
- Det systematiska kvalitetsarbetet i respektive dotterbolag.
- Personalens kompetensutveckling.
- Plan för att förebygga och förhindra kränkningar av barn och elever.
- Ledarutveckling.
- Läsårsutvärdering och prioriterade mål.

I tillägg till detta granskas förskole- och skolverksamheterna löpande av Skolinspektionen och kommunernas tillsynsenheter. Externa granskningar, främst från Skolinspektionen, utgör ett viktigt underlag såväl för att följa upp som för att utveckla och förbättra verksamheterna. Utgångspunkten är att samtliga enheter ska genomgå en anmärkningsfri tillsyn och därmed säkerställa att enheten förmår att organisera och bedriva utbildning av hög kvalitet. Atvexa kräver att alla verksamheter ska ha väl uppbyggda rutiner för att förebygga all form av kränkande behandling, tillgodose barns och elevers rätt till stöd och utbildning samt utreda alla former av klagomål på utbildningen i övrigt. Trots detta förekommer det att vårdnadshavare och elever gör anmälningar när de upplever att skolorna/förskolorna inte följer lagar, regelverk och riktlinjer. Dessa anmälningar kan göras till Skolinspektionen, Barn- och elevombudet (BEO), Diskrimineringsombudsmannen (DO) eller berörd kommun. Enligt skollagen ska varje huvudman ha rutiner för att ta emot och utreda klagomål på huvudmannanivå. Detta är något som ska göras i ett första steg innan Skolinspektionen utreder ärendet.

Som en ytterligare viktig del i att stärka kvalitets- och utvecklingsarbetet skapas även forum för nätverkande och kunskapsutbyte. Detta sker bland annat genom att det kontinuerligt anordnas inspirationsdagar med inspirerande och aktuella teman för medarbetare inom hela Atvexagrupper. Det sker vidare genom chefsmöten och ledarutvecklingsprogram där ytterligare nätverk skapas för att stötta varandra inom olika utvecklingsområden och för att skapa möjlighet till erfarenhetsutbyte.

### Riskbedömning

Atvexa gör kontinuerligt och proaktivt en utvärdering av riskerna i verksamheten. Verksamheten präglas av relativt låga risker inom områden såsom kreditrisk (hög andel offentliga kunder/motparter), marknadsrisk (stabla marknader och intäktstillöden baserade på kontinuerligt behov av utbildningstjänster, demografisk utveckling och prisökningstakt) samt relativt låg risk för korruption eller ekonomiska oegentligheter.

De viktigaste riskerna att hantera bedöms av bolaget vara kvalitetsrisk, det vill säga risken att kvaliteten inte når upp till myndigheters eller barns/elevs/ vårdnadshavares krav, och politisk risk bestående av det faktum att verksamhetens förutsättningar till stor del baseras på politiskt beslutade ramverk, inbegripet risken för lägre uppräknings av barn- och skolpeng än vad som utgör Atvexagrupperns kostnader. Båda dessa risker hanteras bäst genom en god kvalitetsledningsmodell, tydligt värdegrundsarbete och en hög grad av transparens i Atvexagrupperna och dotterbolagens verksamheter.

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som inträffade risker kan orsaka. Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll, minimeras med hjälp av olika policyer och handlingsplaner. Atvexa kategoriserar sina risker på följande sätt.

Risk	Beskrivning av risk	Hantering av risk
<b>Operationell risk</b>		
Efterfrågan på utbildningstjänster	Atvexas intäkter är beroende av efterfrågan på de utbildningstjänster som Atvexagruppen erbjuder. Denna efterfrågan är i sin tur beroende av de övergripande trenderna inom förskola och skola. En ökande befolkning, samhällets ökade investeringar i utbildningstjänster samt allmänhetens inställning till fristående aktörer och betydelsen av valfrihet har över tid medfört en ökad efterfrågan på utbildningstjänster	Atvexa fokuserar på att leverera utbildningstjänster till hög kvalitet i respektive verksamhet. Atvexas idé är att genom aktivt ägande och självständiga dotterbolag skapa förutsättningar för förskolor och skolor att driva en verksamhet med hög kvalitet och många olika inriktningar och att uppfattas som ett konkurrenskraftigt alternativ. Våra befintliga verksamheter utvecklas kontinuerligt och nya välkomnas in i Atvexagruppen.
Kompetent och behörig personal samt stabila ledningsfunktioner	Atvexas verksamhet är personalintensiv. Det är av största vikt för Atvexagruppen att kunna anställa och behålla behörig och välutbildad personal, såsom förskollärare, lärare och övrig personal. Att Atvexagruppen lyckas rekrytera och behålla behörig personal är viktigt dels för att kunna erbjuda hög kvalitet i undervisningen och dels för att upprätthålla och erhålla relevanta tillstånd inom Atvexagruppens verksamheter. Löneökningar kan medföra ökade kostnader avseende såväl befintliga som nya anställningar. Atvexagruppens decentraliserade organisation med självständiga dotterbolag kräver ett kontinuerligt arbete för att säkra stabila ledningsfunktioner.	Bolagen inom Atvexagruppen har fokus på att vara en attraktiv arbetsplats för personal och ledning, samt att leverera hög kvalitet i sina utbildningar. Atvexagruppen erbjuder marknadsmässiga löner samt erbjuder inspirationsdagar och ledarutvecklingsprogram för sina anställda. För att säkerställa stabila ledningsfunktioner arbetar Atvexagruppen med ett kontinuerligt ledarutvecklingsprogram, värdegrundsarbete, successionsplanering, mentorskap/nätverksträffar samt ett arbete med att säkra upp andreman/vice VD i varje dotterbolag.
Twister som uppstår i verksamheten	Twister gentemot kunder, medarbetare eller andra intressenter.	Förebyggande arbete med kontinuerlig uppföljning på varje styrelsemöte så att allvarigare tvister kan hanteras i tidigt skede. Tydlighet gentemot intressenter för att förebygga tvister, tydlig klagomålshantering och hantering av huvudmannabegreppet. Nära dialog mellan de olika dotterbolagens VD och styrelse(ordförande).
Tillstånd	Atvexagruppen är beroende av att erhålla, upprätthålla och förnya godkännanden och tillstånd från tillståndsgivande kommuner och olika myndigheter, främst Skolinspektionen, för att kunna tillhandahålla utbildningstjänster. Ansvar för att leva upp till skollagen och Skolinspektionens krav är huvudmannens. Huvudman hos Atvexa är de olika dotterbolagen med respektive tillstånd.	Samtliga dotterbolag har en egen VD som arbetar på uppdrag av styrelsen med ett delegerat ansvar. VD-funktionen har ett dubbelt uppdrag, dels direkt på uppdrag av styrelsen samt ett statligt uppdrag enligt rådande riktlinjer och styrdokument. VD i samtliga dotterbolag i Atvexagruppen har i uppdrag att löpande säkerställa att de delar av skollagen som hänvisar till huvudman uppfylls.
Förvärvsrisk	Förvärvsrisk, oförmåga att hitta lämpliga förvärv eller att förvärva fel företag till fel pris kan leda till svårigheter att uppnå Atvexas tillväxtmål.	Atvexa hanterar detta genom en strukturerad förvärvsprocess, tydliga delegationsordningar avseende förvärven samt uppföljning av genomförda förvärv.
<b>Omvärldsrisk</b>		
Försämrade förutsättningar för offentlig finansiering	Merparten av Atvexas intäkter härrör från offentliga medel. Atvexagruppens verksamhet kan komma att påverkas negativt av en nedgång i den allmänna ekonomiska situationen i Sverige och övriga världen. En ekonomisk nedgång kan sätta press på de skatteintäkter som inflyter till såväl stat som kommun och som i sin tur används för att finansiera bland annat de utbildningstjänster Atvexagruppen erbjuder. Detta, tillsammans med andra förändringar i respektive kommuns budget och anslag till förskola och skola, skulle kunna begränsa barn- och skolpengen eller andra ersättningsformer som påverkar bolaget.	Atvexas modell och kontinuerliga fokus på utveckling gör att bolagen kan klara av tillfälliga ekonomiska nedgångar. Den svenska barn- och skolpengen följer en likvärdighetsprincip vilket innebär att fristående verksamheter (som Atvexas bolag) får samma förutsättningar som den kommunala verksamheten. På detta sätt följer vi även de ekonomiska förutsättningarna. Atvexa och dotterbolagen följer kommunernas årliga beslut avseende barn- och skolpeng.
Politiska beslut, lagstiftning och reglering	Politiska beslut kan påverka möjligheten att bedriva för- och grundskoleverksamhet i vinstsyfte.	Atvexa följer och bevakar löpande de diskussioner och förändringar som gäller politiska beslut, förändringar i lagstiftningen och regleringar för att kunna hantera de risker som dessa kan medföra. Atvexa och dotterbolagen är även aktiva i branschorganisationen Friskolornas riksförbund.

Finansiell risk		
Finansieringsrisk	Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av lån som förfaller blir svår eller kostsam.	Atvexa har en stark relation med sina långgivare och har som ett av sina finansiella mål att räntebärande nettoskuld, exklusive effekten av IFRS 16, i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), exklusive effekten av IFRS 16, ska maximalt uppgå till 2,5. Atvexa har en finansiell kovenant kopplad till koncernens lånefacilitet, nettoskuld i relation till EBITDA. Ekonomi- och finansdirektören analyserar löpande att lånevillkoren efterlevs. Verksamhetens goda kassaflöde, löpande likviditetsprognoser och kvartalsvisa avstämnings med kreditinstituten gör att den finansiella risken är begränsad och hanteras effektivt.
Kreditrisk	Kreditrisken består av att utestående kundfordringar inte kommer att betalas, eller att kunden inte gör sina inbetalningar.	Atvexas kunder är främst kommuner vilka bedöms ha mycket hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därför som begränsad.
Ränterisk	Koncernens ränterisk relaterar primärt till koncernens långfristiga skulder och banktillgodohavanden i nordisk bank. Vid räkenskapsperiodens slut var 100 procent av upplåningen till rörlig ränta vilket gör Atvexa exponerad för ränteförändringar.	Atvexas ränterisk hanteras kontinuerligt genom löpande känslighetsanalyser av koncernens exponering för ränteförändringar av ekonomi- och finansdirektören. Under räkenskapsåret 2021/2022 har inga räntesåkringar genomförts.
Valutarisk	Atvexa har en omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av det norska dotterbolagets resultat och nettotillgångar till SEK.	Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Sverige och intäcks- och betalningsflödena är därmed till största delen i svensk valuta. En del av koncernens tillgångar, skulder, omsättning och kostnader är i andra valutor än SEK, främst i NOK och till viss del EUR såvitt avser koncernens norska och tyska verksamheter. Intäkterna under året i NOK utgör 12,3 procent av koncernens intäkter och intäkterna under året i EUR utgör 0,8 procent av koncernens intäkter. Verksamheten i Norge och Tyskland har intäkter och kostnader i lokal valuta och det föreligger ingen valutarisk där.





# Styrelsens ledamöter



## Sara Karlin

**Styrelseordförande (arbetande styrelseordförande) sedan 2017.  
Ordförande i Ersättnings- och investeringskommittén.**

---

**Född:** 1972

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Atviva AB, Styrelseledamot i Yepstr AB, Novige AB, Carelli Assistans AB samt ViSALiT AB samt suppleant i Vårdstyrkan AB och Rolf Rundfelt AB.

---



## Lars Brune

**Styrelseledamot sedan 2009**

---

**Född:** 1955

**Utbildning:** Läkarexamen, Göteborgs Universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i Svenska Rehabiliterings Sjukhus Aktieföretag, Svenska Hälsovårdsförvaltning AB, Nötkärnan Vård och Omsorg AB (även verkställande direktör) Nötkärnan Mödravård och Gynekologi AB (även verkställande direktör), Agapantus Vård och Omsorg AB, Säröledens Familjeläkare AB, Nötkärnan Kålleröd Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Kortedala Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Bergsjön Vårdcentral och BVC AB, Nötkärnan Sävelången Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Friskvåderstorget Vårdcentral och BVC AB, Nötkärnan Masthugget Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Hovås Askim Familjeläkare och BVC AB, Orusthälsan AB, Kavatt Vård AB, ledamot i Nötkärnan Bemanning AB, Norpa AB, Familjeläkarna i Långedrag, Munkebäck's Familjeläkare AB, Västra Frölunda Familjeläkare AB samt styrelsesuppleant i Kallhälls Nya Vårdcentral AB.

---



## Katarina Sjögren

**Styrelseledamot sedan oktober 2022, ledamot i revisionsutskottet.**

---

**Född:** 1968

**Utbildning:** Ekonomlinjen (med inriktning ekonomisk analys), Lunds universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot och verkställande direktör i Adisi Consulting AB.

---



## Cecilia Daun Wennborg

**Styrelseledamot sedan 2013, ledamot i Ersättnings- och investeringskommittén.  
Ordförande i revisionsutskottet.**

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Oncopeptides AB, Hotell Diplomat AB, CDW Konsult AB, Insamlingsstiftelsen Oxfam Sverige och ledamot av Aktiemarknadsnämnden.



## Gunilla Öhman

**Styrelseledamot sedan juli 2019, ledamot i revisionsutskottet.**

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonomexamen Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Fasadgruppen AB, Titania AB och Carrara Communication AB, samt IR-chef i NCAB Group, Nimbus Group AB och Profoto AB på konsultbasis.



## Peter Weiderman

**Styrelseledamot sedan 2009**

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i Atnotera AB och Atviva AB, styrelseledamot i Atviva AB, Rönberg & Partners AB, My ClinicalOutcomes Ltd, Alteria Holding AB, Atinvestera i Stockholm AB, MLPW Invest AB, Center for Translational Research Sweden AB, Natanael Transfer AB, Atveda AB samt styrelsesuppleant i Strategy Diagnostics & Dynamics AB.

# Ledande befattningshavare



## Johan Kyllerman

**Verkställande direktör sedan 2022**

**Född:** 1972

**Utbildning:** Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola. Ledarskapsutbildning, Harvard Business School.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot Docteam AB (Mobila Doktorn), Styrelseledamot Stålpannan AB.

**Tidigare befattningar:** VD/Koncernchef Academic Work X (AWX) AB, VD Procure It Right (PIR) AB, VD Datamatrix BPO AB.



## Veronica Hallengren

**Ekonomi- och finansdirektör för Atvexa samt Styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag. Ledande befattningshavare sedan 2016.**

**Född:** 1980

**Utbildning:** Ekonomiprogrammet (kandidatexamen), Högskolan i Gävle, Mäklarprogrammet, Högskolan i Gävle.

**Övriga pågående uppdrag:** Inget.

**Uppdrag avslutade under de senaste fem åren:** –



## Angelica Hedin

**Kvalitetsdirektör för Atvexa samt Styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag. Ledande befattningshavare sedan september 2019.**

**Född:** 1970

**Utbildning:** Idrottslärarexamen, Gymnastik- och idrottshögskolan i Stockholm, Rektorexamen, Uppsala Universitet, Rektorslyftet, Uppsala Universitet, certifierad utbildare inom Visible Learning, personlig tränare. Flertalet kurser inom ledarskap och digitalisering.

**Övriga pågående uppdrag:** Inget.

**Uppdrag avslutade under de senaste fem åren:** Affärsområdeschef Skola i Caperio AB, Sverigechef Bonnier Education, Styrelseledamot i Atvexa AB (2017-2019), Styrelseledamot i Läromedelsföretagen (2016-2019)



## Anna-Karin Olsson

**Ledarskaps- och utvecklingsdirektör samt Styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag. Ledande befattningshavare sedan 2017.**

**Född:** 1973

**Utbildning:** Systemadministration och kommunikation, Högskolan i Jönköping, Pedagogik och metodik (Idrott och Hälsa), Linnéuniversitetet.

**Övriga pågående uppdrag:**

**Uppdrag avslutade under de senaste fem åren:** Verksamhetschef och adjungerad styrelseledamot i Stockholms Handbollförbund, Regionchef och medlem i ledningsgruppen i Hemfrid AB samt Senior Advisor i Skura AB. Styrelseledamot i Stockholms Handbollförbund samt Styrelseledamot i Boo KFUM – badmintonsektion.



## Manuela Drews

**Verkställande direktör för Atvexa Tyskland. Ledande befattningshavare sedan 2020.**

**Född:** 1978

**Utbildning:** : Doktorsexamen (Dr. rer. pol.) i ekonomi, Centre for Sustainability Management, Leuphana University Lüneburg (Tyskland), Utbildning i företagsekonomi, University of Bayreuth, Tyskland och University of Oporto, Portugal.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Ulna Nord och Ulna Hamburg, verkställande direktör och ägare i Initiative für frühe Bildung gGmbH.

**Uppdrag avslutade under de senaste fem åren:** VD pro.mara consulting GmbH, VD Initiative für frühe Bildung gGmbH, talesperson för Alumni Association of Konrad Adenauer Foundation i Hamburg, talesperson för North German womens' network of Konrad Adenauer Foundation, föreläsare vid Hamburg School for Business Administration och Leuphana University, samt konsult på McKinsey & Company, Inc.



## Kajsa Tirén

**Kommunikationsdirektör. Ledande befattningshavare sedan 2022. Ingår i Atvexas koncernledning från och med september 2022.**

**Född:** 1972

**Utbildning:** Förvaltningslinjen Uppsala universitet, Vallentuna kommuns ledarutvecklingsprogram, Förändringsledning och förändringskommunikation Sveriges Kommunikatörer, Kriskommunikation MSB m.m.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot Vallentuna Rotaryklubb, ledamot i ungdomskommittén Vallentuna Össeby OL.

**Tidigare befattningar:** Press- och opinionschef på AcadeMedia, opinionsstrateg Lärarförbundet, kommunikationschef Skolinspektionen (interimuppdrag), kommunikationschef Vallentuna kommun.



## Laila Haugen

**VD för Ulna Norge samt styrelserepresentant i samtliga dotterbolag inom Ulna AS och Atvexa AS i Norge. Ledande befattningshavare sedan 2019. Ingår i Atvexas koncernledning från och med september 2022.**

**Född:** 1973

**Utbildning:** Barnehageläroarbildning på Högskolan i Oslo, Administration, ekonomi och ledarskap på Högskolan i Rena, Solstrand AFF på Handelshögskolan i Bergen, samt ett flertal kurser i ledarskap och styrelsearbete.

**Övriga pågående uppdrag:** Projektmedlem i Utdanningsdirektoratets projekt för kvalitetsstandard för hela barnehagesektorn i Norge, ledamot i partnerrådet i Vif Elit

**Tidigare befattningar:** Personal- och barnehagechef Ulna, Fagkonsulent 0-18 år i Oslo kommun, enhetsledare i Oslo kommun samt olika styrelseuppdrag.

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
Nettoomsättning		2 269	2 042
Övriga rörelseintäkter		63	57
<b>Intäkter</b>	<b>5</b>	<b>2 332</b>	<b>2 100</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7	-378	-351
Personalkostnader	8,9	-1 547	-1 382
Avskrivningar	18,19,20	-287	-237
<b>Rörelseresultat</b>		<b>120</b>	<b>129</b>
Finansiella intäkter	10	2	0
Finansiella kostnader	11	-41	-39
<b>Resultat före skatt</b>		<b>81</b>	<b>90</b>
Skatt	13	-18	-16
<b>Årets resultat kvarvarande verksamhet</b>		<b>63</b>	<b>74</b>
Verksamhet under avyttring, netto efter skatt	16	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>63</b>	<b>74</b>
<b>Årets övriga totalresultat</b>			
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster		2	0
Uppskjuten skatt avseende aktuariella poster		0	0
		<b>1</b>	<b>0</b>
Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		21	3
		<b>22</b>	<b>3</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>86</b>	<b>77</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		64	74
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		86	77
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022-08-31	2021-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	17	667	613
Övriga immateriella tillgångar	18	2	2
Byggnader och mark	19	6	6
Nyttjanderättstillgångar		1 063	1 040
Övriga materiella anläggningstillgångar	20	50	47
Uppskjuten skatt		9	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 797</b>	<b>1 715</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		15	10
Skattefordran		4	2
Övriga fordringar		23	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	37	34
Likvida medel	22	103	98
Tillgångar som innehas för försäljning		–	66
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>182</b>	<b>236</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 979</b>	<b>1 951</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
	23		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital	24	182	167
Balanserat resultat inklusive årets resultat		359	310
Omräkningsreserv		1	-21
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>543</b>	<b>458</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	29	60	90
Långfristiga leasingskulder		856	802
Avsättningar	14	0	1
Uppskjuten skatteskuld	13	17	16
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>933</b>	<b>909</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	–	43
Kortfristiga leasingskulder		247	243
Leverantörsskulder		69	68
Skatteskulder		16	26
Övriga skulder	25	63	66
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	109	106
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	16	–	33
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>504</b>	<b>585</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 979</b>	<b>1 951</b>

## Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

Belopp i MSEK							
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Innehavare utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital		
<b>Ingående balans 1 september 2020</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>-22</b>	<b>241</b>	<b>380</b>	<b>0</b>	<b>380</b>
Årets resultat				74	74	0	74
Årets övriga totalresultat			3	0	3		3
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>74</i>	<i>77</i>	<i>0</i>	<i>77</i>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							<i>0</i>
Nyemission					0		0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande					0	0	0
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Utgående balans 31 augusti 2021</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>-19</b>	<b>315</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>
<b>Ingående balans 1 september 2022</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>-19</b>	<b>315</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>
Årets resultat				63	63	1	63
Årets övriga totalresultat			23		23		23
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>23</i>	<i>63</i>	<i>86</i>	<i>1</i>	<i>86</i>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							<i>0</i>
Teckningsoptioner		0			0		0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande					0	-1	-1
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-1</i>	<i>0</i>
<b>Utgående balans 31 augusti 2022</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>4</b>	<b>378</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>543</b>



## Rapport över kassaflöde för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		120	129
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	282	219
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-41	-39
Betald inkomstskatt		-32	-2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>329</b>	<b>307</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		1	-1
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-18	-6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>312</b>	<b>301</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse	17,28	-18	-34
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-10	-8
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	18	0	-1
Avyttring av rörelse		44	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>16</b>	<b>-42</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	29		
Amortering leasingskulder		-249	-215
Amortering av lån		-133	-47
Upptagna lån		60	
Utbetald utdelning		-1	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-322</b>	<b>-263</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>5</b>	<b>-4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	22	<b>98</b>	<b>102</b>
Kursdifferenser i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>103</b>	<b>98</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Nettoomsättning</b>	5	<b>14</b>	<b>3</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	6	-12	-16
Personalkostnader	8	-6	-13
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4</b>	<b>-25</b>
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	3	1
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-4	-5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-6</b>	<b>-29</b>
Bokslutsdispositioner	12	83	87
<b>Årets resultat före skatt</b>		<b>77</b>	<b>58</b>
Skatt på årets resultat	13	-16	-13
<b>Årets resultat *)</b>		<b>61</b>	<b>46</b>

\* Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat varmed ingen separat rapport över totalresultat lämnas

## Balansräkning för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2022-08-31	2021-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernföretag	28	587	550
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>587</b>	<b>550</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		0	0
Fordran på koncernföretag		182	235
Skattefordran		0	0
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1	3
Kassa och bank	22	87	83
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>271</b>	<b>321</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>858</b>	<b>870</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	1	1
		1	1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		133	133
Balanserad vinst		259	213
Årets resultat		61	46
		<b>453</b>	<b>391</b>
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>453</b>	<b>392</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder	27	76	56
		<b>76</b>	<b>56</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	29	60	90
Avsättningar	14	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>60</b>	<b>90</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	29	0	43
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernföretag		255	271
Skatteskulder		11	17
Övriga skulder	25	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>268</b>	<b>333</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>858</b>	<b>870</b>

## Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

Belopp i MSEK						Summa eget kapital
	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Årets resultat	
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst		
<b>Ingående balans 1 september 2020</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>163</b>	<b>50</b>	<b>346</b>	
Vinstdisposition			50	-50		
Årets resultat tillika totalresultat				46	<b>46</b>	
Årets totalresultat		-	-	46	<b>46</b>	
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
S:a transaktioner med bolagets ägare	-	-	-		-	
<b>Utgående balans 31 augusti 2020</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>213</b>	<b>46</b>	<b>392</b>	
<b>Ingående balans 1 september 2021</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>213</b>	<b>46</b>	<b>392</b>	
Vinstdisposition			46	-46	-	
Årets resultat tillika totalresultat				61	<b>61</b>	
Årets totalresultat	1	133	259	61	<b>453</b>	
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Teckningsoptioner		0			-	
S:a transaktioner med bolagets ägare	-	0	-	-	0	
<b>Utgående balans 31 augusti 2022</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>259</b>	<b>61</b>	<b>453</b>	

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2021/2022	2020/2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-4	-25
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-9	0
Under året erhållen ränta		-4	-6
Under året betald ränta		1	1
Betalda inkomstskatt		-22	-5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-39</b>	<b>-36</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		24	-41
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		119	130
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>104</b>	<b>53</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av dotterbolag		11	-
Förvärv av dotterbolag	17,28	-37	-16
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26</b>	<b>-16</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0	0
Emissionskostnader		0	0
Upptagna lån		60	0
Amortering av lån		-133	-43
Lämnade koncernbidrag			
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-73</b>	<b>-43</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>5</b>	<b>-6</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	22	<b>83</b>	<b>89</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>87</b>	<b>83</b>

# Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

## Not 1 – Allmän information

Atvexa AB (publ) (i det följande Atvexa eller bolaget) med organisationsnummer 556781-4024 har sitt säte i Danderyd i Sverige. Huvudkontorets adress är Brovägen 9, 182 76 Stocksund. Koncernredovisningen omfattar Atvexa AB (publ) och dess dotterbolag (i det följande Atvexakoncernen eller koncernen). Atvexakoncernen bedriver huvudsakligen forskoleverksamhet och skolverksamhet.

## Not 2 – Väsentliga redovisningsprinciper

**(a) Överensstämmelse med normgivning och lag**  
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 december 2022.

Atvexakoncernen rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 januari 2023.

### **(b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna**

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges nedan.

### **(c) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper**

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### **(d) Nya och ändrade IFRS-regler med framtida tillämpning**

Nya och ändrade IFRS-standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### **(i) Ändrade och nya redovisningsprinciper för året**

Inga nya standarder eller tolkningsuttalanden tillämpliga från 1 september 2021 har haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. De bedöms heller inte ha någon väsentlig påverkan framåt.

### **(e) Klassificering med mera**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### **(f) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv**

Koncernredovisningen omfattar Atvexa AB (publ.) och samtliga dotterföretag.

### (i) Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Samtliga av följande kriterier måste vara uppfyllda för att bestämmande inflytande i ett företag ska föreligga och att en konsolidering därmed ska vara aktuell. Företaget har inflytande över investeringsobjektet, företaget exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och företaget kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

### (ii) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Atvexa AB (publ). Bestämmande inflytande föreligger om Atvexa AB (publ) har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Atvexas innehav i ULNA Nord gGmbH klassificeras inte som ett innehav i dotterföretag enligt definitionen i IFRS 10 Koncernredovisning, och ska inte heller konsolideras. Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke-vinstdrivande och resultatet skall återinvesteras i verksamheten, och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har inflytande över företaget, inte rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

### (iii) Förvärvsmetoden

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade dotterföretag ingår i koncernen från förvärvstidpunkten och avyttrade bolag ingår i koncernen till och med tidpunkten för avyttring. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

### (iv) Förvärv av respektive försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill vid sådana förvärv. Vid avyttring redovisas skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmandes andel av förvärvade nettotillgångarna under balanserade vinstmedel. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

### (v) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### (g) Omvärdering och omräkning av utländsk valuta

Alla dotterbolags redovisningar sker i lokal valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats enligt de valutakurser som gällde vid respektive transaktionsdatum. Kursvinster och kursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatet. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

### (i) Omräkning av utländska dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

Tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som

tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### (h) Intäkter

##### Nettoomsättning

Utbildningsintäkterna består av intäkter från förskole- och skolverksamheten i form av förskolepeng, skolpeng samt ersättningar avseende barnomsorg och fritidsverksamhet som i vissa fall faktureras till vårdnadshavare. Förskole- och skolpengen bestäms av varje kommun och beslut om beloppets storlek sker vanligen en gång per år i anslutning till årsskiftet december-januari. Dessa intäkter utgår i och med tillstånd från kommunerna för att bedriva förskola och tillstånd från Skolinspektionen att bedriva grundskoleverksamhet. Nettoomsättningen redovisar det belopp som Atvexakoncernen förväntar sig ha rätt till och exkluderar mervärdesskatt och rabatter. Intäkten redovisas när kontrollen av tillhandahållna tjänster i form av förskole- och skolverksamheten överförs till kunden.

Erhållen förskolepeng redovisas över tid. Intäkten redovisas i takt med färdigställandegraden och sker över den tid som Atvexakoncernen tillhandahåller utbildning.

Erhållen skolpeng samt övriga ersättningar avseende grundskoleverksamheten redovisas över tid. Intäkten redovisas i takt med färdigställandegraden och sker över den tid som Atvexakoncernen tillhandahåller utbildning. Denna period inkluderar planering inför kommande termin samt efterarbete efter avslutad termin. Innebörden är att intäkterna från grundskoleverksamheten redovisas jämnt under räkenskapsårets tre första kvartal men blir avsevärt lägre under det fjärde kvartalet då eleverna har sommarlov och undervisningsperioden därmed är kortare.

##### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde i det fall dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas samt att Atvexakoncernen kommer att uppfylla de villkor som är knutna till bidraget. Bidraget resultatförs under den period som bolaget haft kostnader knutna till bidraget. Statliga bidrag består bland annat av statsbidrag för likvärdig skola, mindre barngrupper och lågstadiesatsning. Bidrag som erhålls för att täcka kostnader redovisas som en kostnadsreducering av motsvarande kostnadspost, exempel på detta är lärarlönelyft, förstelärartillägg och övriga lönebidrag. Bidrag som inte erhålls för att täcka kostnader redovisas som en övrig intäkt i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

##### Övriga intäkter

Övriga intäkter avser intäkter som inte är direkt relaterade till utbildning, så som bland annat försäkringsersättningar, hyresintäkter och justering för villkorade tilläggsköpskillningar. Hyresintäkter avser operationella leasingavtal och redovisas linjärt över leasingperioden.

#### (i) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodisering av transaktionskostnader för upptagande av lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

#### (j) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

#### (k) Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt vid förekomst villkorade tilläggsköpskillningar.



**(i) Uppbokning, bortbokning och initial redovisning**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde, justerat för direkta transaktionsutgifter ifall då instrumentet i efterföljande redovisning redovisas till upplupet anskaffningsvärde

**(ii) Klassificering och värdering**

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssliga kassaflöden (hold to collect), och de avtalade villkoren vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella tillgångar tillhör denna kategori.

Koncernens finansiella skulder redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde via resultatet.

**(iii) Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fastställs utifrån tre bedömningsnivåer.

Nivå 1 – noterade marknadspriser på aktiva marknader.

Nivå 2 – Allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuell marknadsdata.

Nivå 3 – Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkligt värde behöver inte beräknas och upplysas om för poster som redovisas till upplupet anskaffningsvärde om redovisat och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt (IFRS 7.29).

**(iv) Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden**

Med upplupet anskaffningsvärde avses avtalsenliga kassaflöden diskonterade med lånets ursprungliga effektivränta. För finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde sker beräkning enligt effektivräntemetoden.

Effektivräntan motsvarar den ränta som diskonterar de avtalsenliga framtida kassaflöden över den förväntade löptiden till det initiala redovisade värdet på den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

**(v) Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

**(vi) Nedskrivningar**

För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms förekomsten av förväntade kreditförluster att redovisa i en förlustreserv. Eftersom koncernens fordringar uppgår till oväsentliga belopp och motparten för kundfordringarna är kommuner och stat i Sverige och Norge, är kreditriskerna oväsentliga. Likvida medel är placerade på bankkonto hos svenska banker, med effekt att kreditrisken är oväsentlig. Koncernen redovisar under presenterade perioder inget belopp i förlustreserven.

**(I) Materiella anläggningstillgångar****(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**(ii) Leasade tillgångar**

IFRS 16 trädde i kraft för räkenskapsår som påbörjades 1 januari 2019 eller senare. Atvexa har således tillämpat standarden sedan ingången av jämförelseåret, 2019-09-01.

Atvexa redovisar sina leasingavtal i enlighet med IFRS 16. När ett avtal ingås bedömer Atvexakoncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Atvexakoncernen har tre identifierade tillgångsslag; fastigheter/lokaler, maskiner/inventarier samt bilar. Majoriteten av de kontrakt som klassificeras som leasingkontrakt enligt IFRS 16 avser lokaler där Atvexas dotterbolag bedriver verksamhet i egen regi.

Hysesavtal relaterade till fastigheter löper vanligtvis på:

- 3-5 år i Sverige
- 15-25 år i Norge
- 0 –35 år i Tyskland

Kopiatorer, teknisk utrustning samt bilar löper vanligtvis på 3 år.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkundens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Atvexakoncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkundens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Vid fastställande av leasingperioden för Atvexakoncernens lokaler för att bedriva skolverksamhets tas i beaktning hur Atvexakoncernens framtida verksamhet planeras. I denna planering har faktorer som kundunderlag, demografi, befolkningsökning med mera en stor betydelse. Hur dessa faktorer tros se ut i framtiden får därmed en påverkan för med vilken grad av säkerhet man vid ett leasingavtals inledningsdatum kan göra bedömningar kring huruvida förlängningsoptioner kommer att utnyttjas. Atvexakoncernen bedömer att man normalt kan förutse dessa faktorer på ett sådant sätt så att man med rimlig säkerhet kan göra bedömningar av optioner som infaller fram till och med 36 månader i tiden, från ett avtals inledningsdatum. I de fall leasingperioder avslutas inom 36 månader adderas alltså förlängningsperioder på så sätt att ett nytt slutdatum på leasingperioden infaller bortom denna gräns.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver Atvexas kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de sällsynta fall då ett leasingavtals implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingkundens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, och
- variabla leasingavgifter kopplade till index (så som KPI) eller räntenivå (så som Stibor), initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekost-

naden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingkundens för Atvexakoncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömdomning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Atvexas kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Atvexakoncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Atvexakoncernen hade vid övergången till IFRS 16 valt att tillämpa följande praktiska lösningar.

- tillämpat en enda diskonteringssats på en portfölj av leasingavtal med någorlunda liknande egenskaper.
- Gjort bedömningar i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder är:

<b>Inventarier</b> .....	5 – 10 år
Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark och ingen avskrivning sker av mark. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjande perioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenterna har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:	
<b>Tak</b> .....	40 år
<b>Stomme</b> .....	60 år
<b>Fasad</b> .....	40 år
<b>Installationer</b> .....	25 år

<b>Fönster</b> .....	40 år
<b>Utemiljö</b> .....	30 år

#### **(m) Immateriella tillgångar – Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip (n)).

#### **(n) Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Goodwill är föremål för nedskrivningsprövning årligen eller oftare om det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Dessa prövningar görs på beräkningar som baseras på ledningens antaganden om tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov och diskonteringsränta. Verksamheten påverkas även av regelverk i respektive land där Atvexakoncernen bedriver verksamhet.

För materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar sker en bedömning vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på att tillgångarna har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning.

Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet för varje enskild tillgång går bland annat inte att fastställa om tillgången inte ger upphov till inbetalningar som i hög grad är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### **(o) Utbetalning av kapital till ägarna**

Utdelning som moderbolaget lämnar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

#### **(p) Ersättningar till anställda**

##### **(i) Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

##### **(ii) Långfristiga pensionsersättningar**

Atvexakoncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En pensionsplan klassificeras som avgiftsbestämd när företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna).

Atvexakoncernen förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda. För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuariella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuariella vinster och förluster, och avkastningen på förvaltningstillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultatet) redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppkommer. omvärderingar, som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultatet.

Redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser i koncernens balansräkning motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar inkluderat löneskatt.

I det norska dotterbolaget är de huvudsakliga förmånsbestämda planerna finansierade av arbetsgivaren med en slutförmån (livsvarig) motsvarande cirka 66% av slutlönen. Denna förmånsnivå samordnas med förmåner som intjänats under den allmänna pensionsplanen i Norge (folketrygden).

Ett fåtal anställda i Sverige omfattas av ITP2-planen som är en förmånsbestämd pensionsplan finansierad genom pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Denna är en pensionsplan som omfattar flera arbets-

givare. Till följd av att det inte finns tillräcklig information för att redovisa denna som en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas denna som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas premierna i takt med att de anställda utfört sina tjänster.

### (iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde.

### (q) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Exempel är tilläggsköpeskillningar.

### (r) Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse upplyses när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### (s) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden.

### (t) Segmentsrapportering

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Atvexakoncernen har Verkställande direktör identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Denna bedömning baseras på den rapportering som inhämtas för att följa och analysera verksamheten samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Atvexakoncernen är en grupp med verksamheter inom förskola och skola där karaktären på tjänsterna som levereras och kunder som tar del av tjänsterna är likvärdiga liksom Atvexakoncernen processer och rutiner för att utföra tjänsterna.

Koncernen redovisar två rörelsesegment baserat på de två affärsområdena; Atvexa Skandinavien och Atvexa Tyskland.

Segmenten definieras utifrån den uppföljnings- och rapporteringsstruktur som görs till styrelsen och VD. Segmenten följs upp och redovisar leasing av fastighet med tillämpning av tidigare redovisningsprinciper (IAS 17). Detta innebär att leasing av fastighet redovisas som hyra och inte som finansiell leasing.

Som ett led i Atvexas fortsatta utveckling och ambition byggs en övergripande plattform i Tyskland som har en egen ledning. Denna plattform liknar det som i dag redan finns i Skandinavien. Vår VD för Atvexa Tyskland driver verksamheten med fokus på tillväxt.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 redovisning för juridiska personer.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändringar i RFR 2 redovisning för juridiska personer har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter 2021/2022.

De ändringar i RFR 2 som träder i kraft för räkenskapsåret 2022/2023 förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

## Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

## Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

## Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

## Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person.

Förutom ovan nämnda skillnad för villkorade köpeskillingar, innebär tillämpningen av ÅRL i stället för IFRS 9 i praktiken ingen skillnad mot koncernens principer för redovisning av finansiella instrument.

## Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

## Not 3 – Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Dessa finansiella rapporter har upprättats i enlighet med IFRS och när finansiella rapporter upprättats har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkat tillämpningen av redovisningsprinciper och även de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet som presenteras bli ett annat. Ändrade bedömningar redovisas framåtriktat.

Nedan följer en redogörelse för de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst påverkan på de finansiella rapporterna.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Debatten om friskolor och den driftform som finns kan få påverkan på koncernens verksamhet och lönsamhet. Efter valet 2022 har de fyra samarbetspartierna presenterat sin politiska inriktning i Tidöavtalet. Sammanfattningsvis är de politiska förutsättningarna goda för den typ av verksamhet som Atvexa bedriver. Enligt Tidöavtalet ska bland annat vinstutdelning inte förekomma under de första åren efter att en skola startats eller köpts av en ny ägare. Något förbud generellt mot vinstutdelning föreslås inte. När det gäller friskolor och valfrihet föreslås skärpt ägarprövning vid start eller köp/övertagande av skola, samt krav på långsiktigt ägande. Andra förslag är insynsprincip, samt obligatoriskt skolval och kortad kötid. Först när det finns skarpa utredningsförslag går det att bedöma exakt vad detta kan innebära för Atvexas verksamhet. Men med all sannolikhet kommer inget av innehållet i Tidöavtalet att påverka vår verksamhet i någon större negativ utsträckning.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 17.

### Upprättande av förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterbolag eller verksamheter görs en bedömning av verkligt värde på tillgångar och skulder i samband med förvärvet. Dessa tillgångar och skulder har ofta inte något noterat pris, utan olika värderingstekniker måste tillämpas. Andra bedömningar än de som ledningen gjort avseende bland annat tilläggsköpeskilling kan resultera i en annan framtida ställning. En högre andel goodwill föranleder exempelvis en tillgångspost som inte är föremål för löpande avskrivning utan årlig prövning.

### Antaganden vid beräkning av leasingskuld

Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat storleken på leasingskulden och därmed nyttjanderättstillgångarna. Vid beräkning av leasingskulden har leasingåtagandena diskonterats med en diskonteringsränta där hyreskontrakten kategoriserats utifrån geografiskt läge. Vid fastställande av leasingperioden för Atvexakoncernens lokaler för att bedriva skolverksamhet tas i beaktning hur Atvexakoncernens framtida verksamhet planeras. I denna planering har faktorer som kundunderlag, demografi, befolkningsökning med mera en stor betydelse. Hur dessa faktorer tros se ut i framtiden får därmed en påverkan för med vilken grad av säkerhet man vid ett leasingavtals inledningsdatum kan göra bedömningar kring huruvida förlängningsoptioner kommer att utnyttjas.

## Not 4 – Segmentsredovisning

Atvexakoncernen har med start år 2020/2021 definierat två rörelsesegment (Atvexa Skandinavien och Atvexa Tyskland) vilka regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Övrigt och elimineringar i segmentstabellerna består av kostnader för huvudkontoret samt koncernelimineringar.

### Atvexa Skandinavien

Atvexa Skandinavien bedriver förskola och grundskola i Sverige samt förskolor i Norge. I Sverige bedrivs verksamheten i Mälardalen, Västra Götaland och södra Sverige. I Norge bedrivs verksamheten i södra och östra Norge.

Antalet enheter uppgår vid räkenskapsårets slut till 190 st.

### Atvexa Tyskland

Atvexa Tyskland segmentet är under uppbyggnad med ULNA Tyskland som segmentets första självständiga dotterbolag. ULNA Tyskland grundades 2012 och har ingått i Atvexa-gruppen sedan 2019. ULNA Tyskland bedriver fyra förskolor i norra Tyskland, varav tre av förskolorna bedrivs genom ett icke-vinstdrivande bolag. Antalet enheter uppgår vid räkenskapsårets slut till fyra st.

Koncernens intäkter, rörelseresultat och materiella anläggningstillgångar fördelar sig på segmenten enligt nedan:

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
<b>Nettoomsättning</b>		
Atvexa Skandinavien	2 250	2 030
Atvexa Tyskland	19	13
Innehav för försäljning	0	5
Koncernjusteringar/moderbolag	0	-5
<b>Övriga Intäkter</b>		
Atvexa Skandinavien	62	40
Atvexa Tyskland	0	0
Innehav för försäljning	0	0
Koncernjusteringar/moderbolag	11	17
<b>Totala intäkter</b>	<b>2 342</b>	<b>2 100</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
Atvexa Skandinavien	111	130
Atvexa Tyskland	-1	-2
Innehav för försäljning	0	-1
Koncernjusteringar/moderbolag	-9	-19
<b>Totalt rörelseresultat</b>	<b>101</b>	<b>107</b>
<b>Resultat före skatt</b>		
Atvexa Skandinavien	110	130
Atvexa Tyskland	-2	-2
Innehav för försäljning	0	-1
Koncernjusteringar/moderbolag	-9	-19
<b>Totalt resultat före skatt</b>	<b>99</b>	<b>107</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Atvexa Skandinavien	41	38
Atvexa Tyskland	14	14
Innehav för försäljning	0	0
Koncernjusteringar/moderbolag	0	0
<b>Totalt</b>	<b>56</b>	<b>53</b>

## Not 5 – Intäkter från avtal med kunder

Atvexakoncernen intäkter består av intäkter från förskole- och skolverksamheten i form av förskolepeng, skolpeng samt ersättningar avseende barnomsorg och fritidsverksamhet. Dessa intäkter redovisas över tid. Statliga bidrag består bland annat av statsbidrag för mindre barngrupper och lågstadiesatsning. Övriga intäkter avser intäkter som inte är direkt relaterade till utbildning, så som bland annat försäkringsintäkter samt hyresintäkter. Moderbolagets nettoomsättning är till största delen koncernintern. Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

Intäktsfördelning	2021/2022	2020/2021
Utbildningsintäkter	2 269	2 042
Statliga bidrag	35	31
Övriga intäkter	29	26
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 332</b>	<b>2 100</b>

## Intäktsfördelning fördelat över självständiga dotterbolag

Självständigt dotterbolag	Bolag som ingår i det självständiga dotterbolaget	Helt eller delvis med under 2020/21, 2021/22	Intäkter i koncernen 2021/22 (MSEK)	Intäkter i koncernen 2020/21 (MSEK)
<b>Aktiebolaget Videdals Privatskolor</b>			35	15
	Aktiebolaget Videdals Privatskolor Kingelstad Byskola Handelsbolag	Sedan mars 2021 Sedan april 2022		
<b>Bastasjö Karlskrona</b>			60	
	Karlskrona Montessorifriskola AB Bastasjö Friskola AB Bastasjö Förskola AB	Sedan september 2021 Sedan september 2021 Sedan september 2021		
<b>Byängsskolan</b>			193	188
	Byängsskolan AB Vallentuna Friskola AB Södervikskolan AB Österåkers Friskola AB	Helår Helår Helår Helår		
<b>Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB</b>			197	188
	Engelska Skolan Norr AB Engelska Franska Förskolan AB The Tanto School AB	Helår Helår Helår		
<b>Friskolan SvettpärLAN</b>			30	29
	Friskolan SvettpärLAN AB	Helår		
<b>Förskolorna Framtidsfolket</b>			75	73
	Förskolorna Framtidsfolket AB	Helår		
<b>MA Vätterosen</b>			35	33
	Förskolan MA Vätterosen AB	Helår		
<b>Metapontum</b>			76	70
	Metapontum AB Förskolan Metapontum AB	Helår Helår		
<b>Montessori Sverige*</b>			286	235
	Montessori i Norrtälje AB Montessoriförskolan Björken AB Brunnby Skolan M-I HB Sagogrottan AB Chevlinge AB Montessori Ekhagen Ulricehamn AB Montemini Hbg's Montessoriskola AB Trollhättans Montessoriskola AB Vaxholms Montessori Ek. För.	Helår Helår Helår Helår Helår Sedan okt 2020 Sedan mars 2021 Sedan juli 2021 Sedan mars 2022		
<b>Måbra</b>			78	73
	Måbra Förskolor AB	Helår		



Självständigt dotterbolag	Bolag som ingår i det självständiga dotterbolaget	Helt eller delvis med under 2020/21, 2021/22	Intäkter i koncernen 2021/22 (MSEK)	Intäkter i koncernen 2020/21 (MSEK)
<b>Rälsen</b>			107	107
	Rälsen AB AB Nyfiket Lärande, Sollentuna Pilgrimsskolan AB	Helår Helår Helår		
<b>Skrattegi Förskolor &amp; Utbildning</b>			94	96
	Skrattegi Förskolor & Utbildning AB Mosebacke Förskola AB	Helår Helår		
<b>Tornado</b>			38	39
	Tornadoskolan AB	Helår		
<b>TP Förskolor**</b>			268	254
	TP Förskolor AB Sagogården AB Hagmarken Förskola/Skola AB	Helår Helår Helår		
<b>ULNA Norge***</b>			287	247
	ULNA AS	Helår		
<b>ULNA Sverige</b>			167	155
	ULNA AB	Helår		
<b>ULNA Tyskland</b>			19	13
	ULNA Hamburg GmbH	Helår		
<b>Unike</b>			107	100
	Unike Förskolor AB MMC Education AB Montessorihuset Saltsjö-Boo AB	Helår Sedan april 2022 Sedan juli 2022		
<b>Wåga &amp; Wilja****</b>			99	95
	Wåga & Wilja Förskolor AB Wåga & Wilja Wisdom AB	Helår Helår		
<b>Ängdala Skolor</b>			78	76
	Ängdala Skolor AB	Helår		
<b>Total</b>			<b>2 332</b>	<b>2 083</b>

\*Danderyds Montessoriskola AB, Tyresö Montessoriskola AB, Vikens Montessori AB och VIMS AB fusionerades in 2022-05. Stockholm Montessoriskola AB, Järna Friskola AB och Lingua Montessori Förskolor & Skolor AB fusionerades in 2022-07.

\*\*Ask & Embla Förskolor AB fusionerades in från och med 2021-11

\*\*\* ULNA AS förvärvade och fusionerade i maj 2020 Gaustadstnippen Barnehagen AS, förvärvade Klockergården Barnehage AS i jan 2021 och fusionerades in i maj 2021 samt förvärvade och fusionerade in Kvitre Barnehage AS i maj 2021. I september förvärvade och fusionerade Lekeklossene AS.

\*\*\*\*Wåga & Wilja Äventyret AB fusionerades in från och med 2021-11

## Koncern

Intäktsfördelning per land	2021/2022	2020/2021
Sverige	2 025	1 841
Norge	287	247
Tyskland	19	13
<b>Summa</b>	<b>2 332</b>	<b>2 100</b>

## Moderbolaget

Intäktsfördelning per land	2021/2022	2020/2021
Sverige	14	3
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

Avtalsfordringar och avtalsskulder	2021/2022	2020/2021
<b>Avtalstillgång</b>		
Upplupna intäkter	14	8
<b>Avtalsskulder</b>		
Förutbetalda intäkter	34	33

Avtalsskulderna väntas i all väsentlighet intäktsredovisas under nästkommande räkenskapsår.

Största delen av intäkterna härrör sig från kommuner och stat i Sverige och motsvarande i Norge. Intäkterna utbetalas utifrån fastställda betalningsplaner månadsvis för årets tolv månader och i Norge till viss del kvartalsvis i förskott. Föräldrarfaktureringen sker månadsvis med 30 dagars betalning. Statliga bidrag betalas ut från fastställda betalningsplaner antingen kvartalsvis eller halvårsvis i förskott.

## Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter hänför sig vanligtvis till tidsbegränsade utbildningar. Dessa är vanligtvis ett skolår. Det är dock vanligt att barn och elever fortsätter sin utbildning i flera läsår. Ersättning från kommun eller annan part utgår dock ifrån inskrivna barn och elever. Detta gör att återstående prestationsåtaganden i normala fall är väldigt begränsade varför inga upplysningar om detta lämnas. Dock kan man se information om antal barn och elever (årssnitt) som motsvarar Atvexas kontraktportfölj och kan leda till framtida intäkter. Under 2021/2022 har medelantalet barn och elever varit 16 023 (15 058).

## Not 6 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>KPMG</b>				
Revisionstjänster	4	0	1	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0
<b>Övriga</b>				
Revisionstjänster	0	4	0	1
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## Not 7 – Leasingavtal

### Nyttjanderättstillgång

Atvexakoncernen leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyresavtal. Därutöver tillkommer leasing av kontorsmaskiner (kopiatorer, skrivare etc.) samt övrigt (framför allt datorer).

Belopp i MSEK	Koncernen 2021/22				Koncernen 2020/21			
	Fastigheter	Kontorsmaskiner	Övrigt	Totalt	Fastigheter	Kontorsmaskiner	Övrigt	Totalt
Avskrivningar under året	269	7	1	<b>277</b>	219	7	0	<b>227</b>
Utgående balans 31 augusti 2022	1 047	16	0	<b>1 063</b>	1021	18	1	<b>1 040</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021/22 uppgick till 299 MSEK (171). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

### Leasingskulder

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Kortfristiga leasingskulder	<b>247</b>	243
Långfristiga leasingskulder	<b>856</b>	802
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	<b>1 103</b>	1 044

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 30 Information om finansiella risker och finansiell riskhantering i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

**Belopp redovisade i resultatet**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
<b>IFRS 16</b>		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	277	227
Ränta på leasingskulder	37	33
Kostnader för korttidsleasing	4	4
Kostnader för leasar av lågt värde	3	3

Vid årets utgång fanns leasingavtal och andra hyresavtal med framtida minimileaseavgifter enligt följande:

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
- inom ett år	265	259	0	0
- mellan ett och fem år	534	560	0	1
- längre än fem år	505	410	-	0
	<b>1 303</b>	<b>1 228</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Räkenskapsårets kostnader för motsvarande avtal har uppgått till varav Lokalkostnad	304 297	256 246	0 0	0 0

**Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	286	215

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasar av lågt värde.

**Fastighetsleasing**

Atvexakoncernen leasar byggnader för sina lokaler där skolverksamhet bedrivs. Leasingavtalen för dessa lokaler har normalt en ordinarie avtalsstid på 3-5 år i Sverige och 15-25 år i Norge år samt 0-35 i Tyskland. De flesta avtalen innehåller dessutom förlängningsoptioner respektive termineringsoptioner som Atvexakoncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är praktiskt möjligt försöker Atvexa att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Atvexakoncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Atvexa omprövar huruvida det är rimligt

säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Atvexakoncernen kontroll. För mer information om hur Atvexa bedömer leasingperioderna för sina lokaler, se not 2 Väsentliga redovisningsprinciper.

Den genomsnittliga återstående leasingperioden för Atvexakoncernen fastighetsleasingsavtal är 5 (4) år. Redovisad leasingskuld för de avtal som förfaller inom 36 månader uppgår till 557 MSEK (643). Betydande förändringar av redovisad nyttjanderättstillgång och leasingskuld kan ske i framtiden då leasingavtals tidigare bedömda leasingperiod löper ut och leasingperioden omprövas.

Majoriteten av Atvexakoncernen fastighetsleasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Dessa belopp fastställs årligen.

**Övriga leasingavtal**

Atvexakoncernen leasar kontorsmaskiner såsom skrivare, kopiatorer, kaffemaskiner etc. med leasingperioder på mellan ett och tre år. Förlängningsoptioner för dessa avtal förekommer endast i obetydlig omfattning.

Därutöver leasar Atvexakoncernen en del fordon som vanligtvis har en leasingperiod på mellan tre och fem år. Atvexa är i normalfallet inte rimligt säkert på att förlänga dessa leasingavtal och leasingperioden motsvarar därmed den ursprungliga avtalsperioden.

## Not 8 – Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>Löner och ersättningar</b>				
Löner och ersättningar m.m.	1 157	1 072	4	8
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	83	76	1	2
Sociala avgifter	335	303	1	2
	<b>1 575</b>	<b>1 451</b>	<b>6</b>	<b>12</b>

Löner och ersättningar avser	Koncernen			
	2021/22		2020/21	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och ersättningar	29	1 128	31	1 040
varav rörliga ersättningar	0	0	0	0
Pensioner	7	77	6	69

Atvexa-koncernen har erhållit statsbidrag för bland annat utgivna förstelärartillägg, karriärtjänster, lärarlyftet och likvärdig skola om totalt 42 MSEK (36) vilka reducerar personalkostnaderna. Redogörelse över bidragen presenteras i not 9.

Atvexa-koncernen har under året på grund av Covid 19 erhållit högre ersättning för sjuklöner än tidigare år. Denna ersättning reducerar personalkostnaderna. Ersättningen i år uppgick till 36 MSEK (30)

I de bolag där det finns en vice VD så inkluderas dessa som ledande befattningshavare. Bolag med enbart VD ingår bara dennes uppgifter i sammanställningen.

Belopp i MSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
<b>Löner och andra ersättningar till styrelse samt ledande befattningshavare</b>				
<b>2021/22</b>				
Sara Karlin (Styrelsens ordförande)	0,62	0,00	0,07	<b>0,70</b>
Peter Weiderman (Styrelseledamot)	0,17	0,00	0,00	<b>0,17</b>
Lars Brune (Styrelseledamot)	0,17	0,00	0,00	<b>0,17</b>
Cecilia Daun Wennborg (Styrelseledamot)	0,33	0,00	0,00	<b>0,33</b>
Gunilla Öhman (Styrelseledamot)	0,24	0,00	0,00	<b>0,24</b>
Katarina Sjögren (Verkställande direktör) till och med februari 2022	0,97	0,00	0,21	<b>1,18</b>
Johan Kyllerman (Verkställande direktör) från och med februari 2022	1,35	0,14	0,28	<b>1,77</b>
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	4,98	0,00	1,21	<b>6,19</b>
<b>Summa</b>	<b>8,81</b>	<b>0,14</b>	<b>1,78</b>	<b>10,73</b>
<b>2020/21</b>				
Sara Karlin (Styrelsens ordförande)	0,19	0,00	0,00	<b>0,19</b>
Peter Weiderman (Styrelseledamot)	0,08	0,00	0,00	<b>0,08</b>
Lars Brune (Styrelseledamot)	0,08	0,00	0,00	<b>0,08</b>
Gunilla Öhman (Styrelseledamot)	0,23	0,00	0,00	<b>0,23</b>
Trond Ingvaldsen (Styrelseledamot)	0,06	0,00	0,00	<b>0,06</b>
Katarina Sjögren (Verkställande direktör)	1,93	0,00	0,42	<b>2,35</b>
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	6,31	0,00	1,09	<b>7,40</b>
<b>Summa</b>	<b>9,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1,51</b>	<b>10,68</b>

Antal anställda	2021/22			2020/21		
	Antal anställda	Varav kvinnor	Varav män	Antal anställda	Varav kvinnor	Varav män
<b>Medelantalet anställda har varit</b>						
Dotterbolag i Sverige	2 522	2 134	388	2 345	2 010	335
Dotterbolag i Norge	346	291	56	331	275	56
Dotterbolag i Tyskland	19	17	2	15	15	–
Moderbolaget	1	1	1	6	6	–
<b>Totalt</b>	<b>2 889</b>	<b>2 442</b>	<b>447</b>	<b>2 697</b>	<b>2 306</b>	<b>391</b>

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>Styrelsens stämvalda ledamöter</b>				
Kvinnor	83%	99%	60%	60%
Män	17%	1%	40%	40%
<b>Ledningsgruppen</b>				
Kvinnor	79%	83%	83%	100%
Män	21%	17%	17%	–

## Not 9 – Statliga bidrag

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Lärlönelyftet	13	11
Likvärdig skola	7	3
Förstelärare/karriärtjänst	6	4
Elevhälsa/Specialpedagog	3	
Lågstadiesatsningen	0	1
Övriga lönebidrag	12	17
<b>Summa</b>	<b>42</b>	<b>36</b>

Statliga bidrag för att täcka lönekostnader, så som lärlönelyft, förstelärare tillägg och övriga lönebidrag netto redovisas inom personalkostnader.

Statliga bidrag som inte täcker upp en direkt personalrelaterad kostnad redovisas som övrig intäkt och uppgick i år till 35 MSEK (31). Dessa bidrag består främst av likvärdig skola, språkpeng och kunskapsutveckling.

## Not 10 – Finansiella intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>				
Ränteintäkter från koncernföretag			1	1
Ränteintäkter och rearesultat vid avyttring kortfristiga placeringar	1	-	0	0
Övriga ränteintäkter	2	0,08	2	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Varav ränteintäkter för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.	2	0,08	2	0,02

## Not 11 – Finansiella kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Räntekostnader på lån	-4	-5	-4	-5
Räntekostnader avssende leasingskuld	-37	-33	-	-
Räntekostnader från koncernföretag	0		0	-
Övriga räntekostnader	0	0	0	0
	<b>-41</b>	<b>-39</b>	<b>-4</b>	<b>-5</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

## Not 12 – Bokslutsdispositioner

Belopp i KSEK	Moderbolaget	
	2021/22	2020/21
Erhållna koncernbidrag	103	102
Lämnade koncernbidrag	0	-1
Avsättning till periodiseringsfond	-26	-20
Upplösning av periodiseringsfond	6	5
	<b>83</b>	<b>86</b>

## Not 13 – Skatter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Aktuell skatt för året	-20	-17	-16	-13
Justering av skatt från tidigare år	0	0	0	0
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad	2	1	-	0
	<b>-18</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>	<b>-13</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	1	-	0
Totalt redovisad uppskjuten skattekostnad	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	81	90	77	58
Skatt enligt gällande skattesats, 35%	1	1	-	0
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	5	-1	-	0
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	-	-17	-	-13
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-21	0	-16	0
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-4	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	-	5	-	0
Schablonintäkt avseende periodiseringsfonder	0	0	0	0
Justering av skatt från tidigare år	0	0	0	0
	<b>-18</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>	<b>-13</b>

Uppskjutna skattefordringar och skulder hänför sig till följande:

Belopp i MSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
<b>Koncernen</b>						
Underskottsavdrag	-	0	-	-	-	-
Obeskattade reserver	-	0	17	13	-17	-13
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	9	6	-	3	9	3
Pensionsavsättning	0	0	-	-	0	0
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>-8</b>	<b>-10</b>

Uppskjuten skatt på temporära skillnader avser främst den koncernmässiga avskrivningen på nyttjanderättstillgångar. Det finns inga väsentliga underskottsavdrag inom koncernen.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder:

<b>Nettoskuld per 1 september 2020</b>	10
Redovisat i årets resultat	-2
Företagsförvärv	2
<b>Nettoskuld per 31 augusti 2021</b>	<b>10</b>
<b>Nettoskuld per 1 september 2021</b>	10
Redovisat i årets resultat	-2
Företagsförvärv	0
<b>Nettoskuld per 31 augusti 2022</b>	<b>8</b>



## Not 14 – Avsättningar

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>Ingående värde</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Pensionsavsättningar Norge	-1	0	–	0
Avyttrade pensionskontrakt	–	-1	–	0
Lokalavsättningar som återförts under året	–	-5	–	0
Valutakursdifferens	0	0	–	0
<b>Utgående värde</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pensionsavsättningar i Norge utgör nettot av nuvärdet av förmånsbestämd pensionsskuld och verkligt värde av förvaltningstillgångar. Avsättning outnyttjade lokaler bestod av outnyttjade lokalytor i Norge och underhållsförpliktelser.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

#### Inledning

Inom koncernen finns avgiftbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt, sedan förvärvet av ULNA AS (som effektuerades 1 februari 2019), även i Norge.

Anställda i den svenska verksamheten erhåller som huvudprincip pensionsförmåner enligt den kollektivavtalade ITP-planen. Individer födda 1978 och tidigare är berättigade till ITP2 vilket är en förmånsbestämd pensionsplan.

Koncernen tryggar denna plan genom försäkringskontrakt i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2021/2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader

vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

De norska pensionslösningarna redovisas som förmånsbestämda pensioner.

Koncernen har 3 (4 fg år) mindre förmånsbestämda planer i Norge som tillhandahåller ersättningar till anställda när de uppnår pensionsålder. Planerna ger livsvarig ersättning som baseras på slutlön.

Pensionsplanerna exponerar koncernen för ränterisk, inflationsrisk, aktuariell risk samt livslängdsrisk. Pensionsplanernas riskprofil avviker inte materiellt från andra förmånsbestämda pensionsplaner.

### Pensionsplaner

Belopp i MSEK	Koncernen			
	2021/22		2020/21	
	Aktiva	Pensionerade	Aktiva	Pensionerade
KLP 12384-001	0	5	0	5
Storebrand 79377	8	12	9	14
Storebrand 83666 och 104643	354	3	348	2
<b>Total</b>	<b>362</b>	<b>20</b>	<b>357</b>	<b>21</b>

KLP 12384-001 och Storebrand 79377 är helt stängda för nya medlemmar.

Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, för den totala förmånsbestämda pensionsskulden uppgår till 22.6 (23.4) år. Under räkenskapsår 2020/2021 övertogs två Storebrand kontrakt (49912 & 52036) i samband med förvärvet av Klockergården Barnehage AS och Kvitre Barnehage AS. Efter att bolagen infusionerats i ULNA AS har även pensionkontrakten flyttats och ingår numera i kontrakt 83666 och 104643.

För KLP är kontrakt 06393-001 sammanslaget med KLP 12384 i ett enda kontrakt.

**Nettopensionsavsättning**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Nuvärdet av pensionsskuld	15	20
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	15	18
<b>Nettopensionsskuld (+)/fordran (-) i balansräkningen</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Nuvärdet av förpliktelsen fördelar sig på planens/planernas medlemmar enligt följande:

- Aktiva medlemmar 24 % (23 %), pensionärer 72 % (73 %), avslutade 5 % (4 %)

**Förpliktelsens nuvärde**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
<b>Förpliktelsens nuvärde ingående balans</b>	<b>20</b>	<b>12</b>
Förvärvade förpliktelser	0	7
Varav omvärdering av pension:	0	
-Demografiska antaganden	0	0
-Finansiella antaganden	-6	1
-Erfarenhetsbaserade justeringar	0	0
Förmåner intjänade under perioden	1	0
Kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder (planändring/reglering)	0	0
Effekt av ny plan	0	0
(Vinster) och förluster från regleringar	0	0
Räntekostnader	0	0
Betald löneskatt	0	0
Pensionsutbetalningar	-1	-1
Valutakursdifferens	1	-1
<b>Förpliktelsens nuvärde, utgående balans</b>	<b>15</b>	<b>20</b>

**Verkligt värde på förvaltningstillgångar**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
<b>Ingående balans för förvaltningstillgångar</b>	<b>18</b>	<b>10</b>
Verkligt värde på förvärvade plantillgångar	1	0
Avkastning på förvaltningstillgångar	0	0
Administrationskostnader	0	0
Ränteintäkter	0	0
Effekt av ny plan	0	8
(Vinster) och förluster från regleringar	0	0
Aktuariella omvärderingseffekter	-5	0
Pensionsutbetalningar	-1	-1
Arbetsgivaravgifter (AGA)	0	0
Valutakursdifferens	1	0
<b>Utgående balans för förvaltningstillgångar</b>	<b>15</b>	<b>18</b>

**Avsättningens kostnader redovisad i årets resultat**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Nettokostnad	1	9

**Kostnad redovisad i övrigt totalresultat**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-1	1

**Huvudsakligt aktuariellt antagande**

Koncernen	Storebrand	KLP
Diskonteringsränta	3,60%	1,90%
Livslängd	K2013BE	K2013BE
Löneökning	4,00%	2,75%
Pensionsindexering	0,00%	1,73%
Ökning av grundbelopp	3,75%	2,50%

Vid fastställande av pensionsskuldens nuvärde använder koncernen en diskonteringsränta som följer marknadspraxis och de rekommendationer som utfärdas av NRS två gånger per år. Övriga antaganden följer mer eller mindre samma rekommendationer. Diskonteringsräntan är det antagande som har enskilt störst påverkan på värderingen av pensionsskulden och effekten av en förändrad diskonteringsränta varierar mellan de

olika pensionsplanerna till följd av dess populationssammansättning och räntekänslighet. Som tumregel är koncernens uppfattning att en förändring av diskonteringsräntan med 100 räntepunkter ökar/minskar pensionsåtagandets storlek med cirka 10-15%.

De aktuariella värderingarna enligt IAS 19 har utförts per 2022-08-31.

**Moderbolaget****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	83	76	1	2

<sup>1</sup>) Rimlighetsbedömt från föregående år (24 mkr).

## Not 15 – Rörelseförvärv

### Förvärv 2021/2022

Under perioden har Atvexakoncernen genomfört 9 förvärv, där samtliga aktier förvärvats.

Förvärvande bolag	Förvärvat bolag	Tillträdesdatum
Atvexa AB (publ)	Karlskrona Montessorifriskola AB	2021-09-01
Atvexa AB (publ)	Bastasjö Friskola AB	2021-09-01
Atvexa AB (publ)	Bastasjö Förskola AB	2021-09-01
ULNA AS	Lekeklossen Barnehage AS	2021-09-09
Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB	Vaxholms Montessori Ek. För.	2022-03-31
Unike Förskolor AB	MMC Education AB	2022-04-01
Atvexa Service AB	Kingelstad Byskola Handelsbolag	2022-04-07
Unike Förskolor AB	Montessorihuset Saltsjö-Boo AB	2022-07-01

Förvärvsanalyserna är preliminära i ett år från och med förvärvsdatum. Justering kan komma att ske utifrån Skolpengen

Förvärvseffekter på gjorda förvärv (MSEK)	Övriga	Totalt
Köpeskilling exklusive transaktionskostnader	40	40
Avgår transaktionskostnader	-1	-1
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-13	-13
<b>Summa goodwill</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

Förvärvade verkliga värden (MSEK)	Övriga	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella tillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	8	8
Likvida medel	19	19
Räntebärande skulder	-	-
Övriga skulder	-16	-16
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Förvärvens påverkan på likvida medel (MSEK)	Övriga	Totalt
Köpeskilling inklusive transaktionskostnader	-40	-40
Likvida medel i förvärvade bolag	19	19
Avgår preliminär köpeskilling som inte reglerats	-	-
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-21</b>	<b>-21</b>

Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2021/2022 (MSEK)	Övriga	Totalt
Intäkter	93	93
Resultat efter finansnetto	8	8

Om bolagen ingått från och med räkenskapsens ingång (MSEK)	Övriga	Totalt
Intäkter	127	127
Resultat efter finansnetto	9	9

Inga immateriella tillgångar har identifierats separat skilt från goodwill. Den goodwill som uppstår genom förvärven är hänförlig till framtida intjäningsförmåga, att verksamheten kan drivas med god lönsamhet uthålligt baserat på sin kvalitet och attraktivitet.

Fordringar i förvärvade bolag uppgick vid förvärvstidpunkten till 8 MSEK varav kundfordringar 1 MSEK och förväntas i sin helhet bli betalda.

Transaktionskostnader resultatförs i koncernen under övriga externa kostnader och redovisas i rapporten över kassaflöde i rörelseresultat från den löpande verksamheten.

### Förvärv 2020/2021

Förvärvande bolag	Förvärvat bolag	Förvärvsdatum
Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB	Danderyds Montessoriskola AB	2020-09-01
Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB	Montessori Ekhagen Ulricehamn AB	2020-10-07
TP Förskolor AB	Ask & Embla Förskolor AB	2021-01-11
ULNA AS	Klockergården Barnehage AS	2021-01-15
Atvexa AB (publ)	Aktiebolaget Videdals Privatskolor	2021-03-09
Atvexa AB (publ)	Montemini Hbg's Montessoriskola AB	2021-03-09
Wåga & Wilja Förskolor AB	Wåga & Wilja Äventyret AB	2021-05-10
ULNA AS	Kvitre Barnehage AS	2021-05-03
Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB	Trollhättans Montessoriskola AB	2021-07-01

### Förvärvsanalyser 2020/2021

Förvärvseffekter på gjorda förvärv (MSEK)	Övriga	Totalt
Köpeskilling exklusive transaktionskostnader	55	55
Avgår transaktionskostnader	-2	-2
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-12	-12
<b>Summa goodwill</b>	<b>42</b>	<b>43</b>

Förvärvade verkliga värden (MSEK)	Övriga	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	2	2
Finansiella tillgångar	-	-
Omsättningstillgångar	6	6
Likvida medel	21	21
Räntebärande skulder	-	-
Övriga skulder	-16	-16
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Förvärvens påverkan på likvida medel (MSEK)	Övriga	Totalt
Köpeskilling inklusive transaktionskostnader	55	55
Likvida medel i förvärvade bolag	-21	-21
Avgår preliminär köpeskilling som inte reglerats	-2	-2
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

## NOTER

Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2020/2021 (MSEK)	Övriga	Totalt
Intäkter	87	87
Resultat efter finansnetto	5	5

Om bolagen ingått från och med räkenskapens ingång (MSEK)	Övriga	Totalt
Intäkter	152	152
Resultat efter finansnetto	8	8

Inga immateriella tillgångar har identifierats separat skilt från goodwill. Den goodwill som uppstår genom förvärven är hänförlig till framtida intjäningsförmåga, att verksamheten kan drivas med god lönsamhet uthålligt baserat på sin kvalitet och attraktivitet.

Fordringar i förvärvade bolag uppgick vid förvärvstidpunkten till 6 MSEK varav kundfordringar 2 MSEK och förväntas i sin helhet bli betalda.

Transaktionskostnader resultatförs i koncernen under övriga externa kostnader och redovisas i rapporten över kassaflöde i rörelseresultat från den löpande verksamheten.

## Not 16 – Tillgångar som innehas för försäljning

Information avseende Atvexa Fastigheters resultaträkning och hur posten "Verksamhet under avyttring, netto efter skatt" räknas fram ses här nedan, nedan visas även Atvexa Fastigheters kassaflödesanalys samt balans- rapport.

	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	-	5
Övriga rörelseintäkter	-	0
<b>Intäkter</b>	<b>-</b>	<b>5</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-	-5
Avskrivningar	-	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Lämnade kommissionärsbidrag	-	
Mottagna kommissionärsbidrag	-	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

Belopp i MSEK	2022-08-31	2021-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark	-	66
Övriga materiella anläggningstillgångar	-	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>66</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordran på koncernföretag	-	2
Övriga fordringar	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	0
Likvida medel	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>-</b>	<b>69</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	-	33
Leverantörsskulder	-	0
Skulder till koncernföretag	-	35
Skatteskulder	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0
Summa kortfristiga skulder	-	69
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>-</b>	<b>69</b>

Kassaflödesanalys Atvexa Fastigheter AB	2021/2022	2020/2021
Resultat före skatt	-	-1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-	1
Erhållen ränta	-	0
Erlagd ränta	-	-1
Betald inkomstskatt	-	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-	-2
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-	5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Lämnade koncernbidrag	-	0
Amortering av lån	-	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>
Periodens kassaflöde	-	0
Likvida medel vid periodens ingång	-	0
Likvida medel vid periodens utgång	-	0

## Not 17 – Goodwill

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärde vid årets ingång	613	567
Rörelseförvärv	30	41
Omräkningsdifferenser	24	5
Anskaffningsvärde vid årets utgång	<b>667</b>	<b>613</b>

Goodwill utgör skillnaden mellan erlagd köpeskilling och det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs inte av utan värdet testas i stället minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Atvexa-koncernen består av tjugo kassagenererande enheter, där ingen enhet förutom ULNA-koncernen har en goodwillpost som är betydande, 46,2%, i förhållande till total redovisad goodwill. Övriga kassagenererande enheter är fördelade över resterande del av goodwillposten. Nedskrivningsprövningen upprättas per kassagenererande enhet. Återvinningsbart

belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget och prognos och framtida antaganden täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt den genomsnittliga tillväxttakt och marginalen baserat på sina förväntningar på marknadsutvecklingen och baserat på historiska erfarenheter. Kassaflöden som beräknats bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.



Viktiga antaganden i beräkningen	Metod för att skatta värdet		
Tillväxt	Tillväxttakten under prognosperioden och för perioden efter prognosperioden följer riksbankens inflationsantaganden.		
Rörelsemarginal	Prognosen för personalkostnader som är den största kostnadsposten, baseras på förväntad inflation med viss reallöneökning och planerade effektiviseringar. Prognosen är konsekvent med tidigare erfarenhet och utveckling.		
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde.		
Antaganden	Tillväxt: 2% (2%)	Diskonteringsränta e skatt 10% (10,5%)	Diskonteringsränta f skatt 12% (12%)

Nedskrivningsprövningarna har inte föranlett något nedskrivningsbehov för goodwill. Ingen rimlig förändring av väsentliga antaganden skulle leda till något nedskrivningsbehov.

## Not 18 – Övriga immateriella tillgångar – Hyresrätter och liknande rättigheter

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	3	2
Rörelseförvärv	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0
Investeringar	0	1
Utrangering/försäljning	-1	0
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ack avskrivningar vid årets ingång	-1	0
Ack avskrivningar i rörelseförvärv	0	0
Årets avskrivningar	0	0
	-1	-1
<b>Redovisat värde</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

2021 övertog Metapontum AB ett lokalhyreskontrakt för närliggande lokal i Älvsjö.

Övriga immateriella tillgångar per land	2021/22	2020/21
Sverige	2	2
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Not 19 – Byggnader och mark

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	7	7
Investeringar	0	0
Förvärvade fastigheter	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Ack av- och nedskrivningar</b>		
Ack avskrivningar vid årets ingång	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	1
Årets avskrivningar	0	-1
<b>Av- och nedskrivningar vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Bolaget har under perioden avyttrat Atvexa Fastigheter AB. Värdena för byggnader och mark kopplade till denna försäljning redovisades föregående år på tillgångar som innehas för försäljning.

Byggnader och mark per land	2021/22	2020/21
Sverige	6	6
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## Not 20 – Materiella anläggningstillgångar – Övriga materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	120	111
Rörelseförvärv	9	13
Omräkningsdifferenser	5	0
Investeringar	8	5
Avyttringar/utrangeringar	-4	-9
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>139</b>	<b>120</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>		
Akkumulerade avskrivningar vid årets ingång	-73	-65
Akkumulerade avskrivningar i rörelseförvärv	-7	-11
Omräkningsdifferenser	-3	0
Avyttringar/utrangeringar	4	12
Årets avskrivningar	-9	-9
	<b>-89</b>	<b>-73</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>50</b>	<b>47</b>

Övriga materiella anläggningstillgångar per land	2021/22	2020/21
Sverige	16	14
Norge	19	19
Tyskland	15	14
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>47</b>

## Not 21 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
Upplupna rörelseintäkter	15	8
Övriga poster	22	27
	<b>37</b>	<b>34</b>

## Not 22 – Likvida medel

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Likvida medel / Kassa och bank	103	98	87	83
	<b>103</b>	<b>98</b>	<b>87</b>	<b>83</b>

## Not 23 – Eget kapital

Belopp i SEK			Totalt	
	A-aktier	B-aktier	antal aktier	Aktiekapital kr
Antal aktier 31 augusti 2022	6 482 992	5 660 306	12 143 298	602 652

### Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 12 143 298 och aktiekapitalet till 602 652 kronor. Dessa är fördelade på 6 482 992 stycken A-aktier och 5 660 306 B-aktier, kvotvärdet är 0,04963 kronor per aktie.

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgör kapital tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som erlagts i samband med emissioner samt erhållna kapitaltillskott från aktieägarna, se not 24.

### Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag

Innehav utan bestämmande inflytande uppgår till 0,2 MSEK (0,3) och avser minoritetsägarna i Rälсен AB och Byängsskolan AB.

## Not 24 – Övrigt tillskjutet kapital

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
Överkursfond	133	133
Aktieägartillskott	27	27
	<b>160</b>	<b>160</b>

## Not 25 – Övriga skulder

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Skuldförd villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	0	0
Personalens källskatt	28	27	0	0
Skuld för sociala avgifter	29	29	0	0
Övriga poster	6	9	0	0
	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skuld villkorad tilläggsköpeskilling, se not 17 och not 35

## Not 26 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Förutbetalda intäkter	34	33	0	0
Semesterskuld inkl. sociala avgifter	38	36	0	0
Övriga upplupna personalrelaterade kostnader	7	5	0	0
Övriga upplupna kostnader	26	31	1	1
	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 27 – Obeskattade reserver i moderbolaget

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
Periodiseringsfond, avsatt 2016/2017	0	6
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	5	5
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	5	5
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	20	20
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	20	20
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	26	-
	<b>76</b>	<b>56</b>

## Not 28 – Andelar i koncernföretag

Belopp i MSEK	Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	552	550
Årets anskaffning	19	16
Reglering	18	-15
Årets avyttring	0	
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>589</b>	<b>552</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Akkumulerade nedskrivningar vid årets ingång	-2	-2
Årets nedskrivningar	-	-
	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>587</b>	<b>550</b>

NOTER

Belopp i MSEK	Org.nr	Säte	Kapital- & rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2022-08-31
Aktiebolaget Videdals Privatskolor	556451-8750	Malmö	100	500	7
Atvexa GmbH		Hamburg	100		3
Atvexa Fastigheter AB	559121-2104	Danderyd	100	50 000	0
Atvexa Service	559210-2841	Danderyd	100	50 000	0
Bastasjö Friskola AB			100	1 000	6
Bastasjö Förskola AB			100	1 000	4
Byängsskolan AB	556756-3316	Täby	97	970	17
<i>Vallentuna Friskola AB</i>	<i>556573-6187</i>	<i>Vallentuna</i>	<i>97</i>		
Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB	556569-9302	Stockholm	100	5 000	34
<i>Engelska Franska Förskolan AB</i>	<i>556725-8040</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		
<i>The Tanto School AB</i>	<i>556601-8205</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		
Friskolan Svettpärlan AB	556557-0446	Karlskrona	100	2 000	11
Förskolan MA Vätterosen	556486-8155	Stockholm	100	250	16
Förskolan Metapontum AB	556771-5833	Stockholm	100	1 000	3
Förskolorna Framtidsfolket AB	556590-5139	Hässelby	100	100	12
Karlskrona Montessorifriskola AB			100		9
Kingelstad Byskola Handelsbolag			100		0
Montemini Hbg's Montessoriskola AB	556550-2415	Helsingborg	100	1 000	6
Montessori förskolor och skolor i Sverige AB	559165-8975	Norrtälje	100		17
<i>Montessoriförskolan Björken AB</i>	<i>556450-5450</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		
<i>Brunnby Skolan M-I HB</i>	<i>916774-4359</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		
<i>Sagogrottan AB</i>	<i>556934-5001</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		
<i>Chevlange AB</i>	<i>556860-9282</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		
<i>Montessori Ekhagen Ulricehamn AB</i>	<i>556900-3279</i>	<i>Ulricehamn</i>	<i>100</i>		
<i>Trollhättans Montessoriskola AB</i>	<i>556469-6564</i>	<i>Trollhätan</i>	<i>100</i>		
<i>Vaxholms Montessori Ek. För.</i>	<i>769605-2492</i>	<i>Vaxholm</i>			
Montessori i Norrtälje AB	556285-5410	Norrtälje	100	1 000	10
Metapontum AB	556664-1691	Stockholm	100	1 000	14
Måbra Förskolor AB	556725-1482	Upplands Väsby	100	1 000	22
Rälsen AB	556452-4220	Sollentuna	95,5	960	12
<i>AB Nyfiket Lärande</i>	<i>556759-0251</i>	<i>Sollentuna</i>	<i>95,5</i>		
<i>Pilgrimsskolan AB</i>	<i>556523-3797</i>	<i>Stockholm</i>	<i>96</i>		
Skrattegi Förskolor & Utbildning AB	556618-4999	Vallentuna	100	1 000	12
<i>Mosebacke Förskolor AB</i>	<i>556679-0902</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		
Södervikskolan AB	556722-0372	Upplands Väsby	100	1 000	16
Tornadoskolan AB	556762-0223	Stockholm	100	1 000	13
TP Förskolor AB	556590-4405	Täby	100	250 000	20
<i>Hagmarken Förskola/Skola AB</i>	<i>556668-8361</i>	<i>Uppsala</i>	<i>100</i>		
<i>Sagogården AB</i>	<i>556561-7643</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		
ULNA AS	993 314 862	Oslo	100		256
<i>ULNA AB</i>	<i>556824-2472</i>	<i>Trollhättan</i>	<i>100</i>		
<i>ULNA Nord gGmbH</i>		<i>Hamburg</i>	<i>100</i>		
<i>ULNA Hamburg GmbH</i>		<i>Hamburg</i>	<i>100</i>		
Unike Förskolor AB	556491-1708	Saltsjö-Boo	100	3 000	27
Wåga & Wilja Wisdom AB	556701-0797	Järfälla	100	1 000	1
Wåga & Wilja Förskolor AB	556568-2738	Järfälla	100	1 000	11
Ängdala Skolor AB	556527-9931	Vellinge	100	1 000	19
Österåkers Friskola AB	556589-5577	Österåker	100	1 000	10
					587

Atvexakoncernen har 48 dotterföretag som bedriver förskole och/eller skolverksamhet i Mälardalen, Västra Götaland och södra Sverige, stora delar av Norge samt norra Tyskland.

Innehavet i ULNA Nord gGmbH klassificeras inte som ett innehav i dotterföretag enligt definitionen i IFRS 10 Koncernredovisning och ska inte heller konsolideras. Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke-vinstdrivande och resultatet skall återinvesteras i verksamheten, och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

I två av dotterföretagen finns minoritetsägare, Rälsen där minoriteten innehar 4.5% av kapital och röster samt Byängsskolan AB där minoritetsägare innehar 3% av kapital och röster.

## Not 29 – Information om finansiella risker och finansiell riskhantering

Finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler. Atvexa har en övergripande finanspolicy som fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt inom koncernstaben enligt policyer som fastställts av styrelsen. Styrelsen har upprättat en finanspolicy som täcker den övergripande finansiella riskhanteringen för specifika områden, såsom likviditetsrisk, refinansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument samt placering av överlikviditet. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernen arbetar aktivt med sin likviditetsuppföljning och uppdaterar fortlöpande prognoserna för den förväntade likviditetsutvecklingen.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga betalningsskyldigheter gentemot Atvexa-koncernen.

Atvexakoncernen har i huvudsak kommuner som kunder och risken för kreditförluster avseende kundfordringar och liknande poster är erfarenhetsmässigt mycket liten. Inga säkerheter har erhållits. Atvexa har inga osäkra fordringar.

Överskottslikviditet placeras på bankkonto hos svenska banker. Kreditrisken är därför låg.

Den maximala kreditrisken för fordringar bedöms motsvara de redovisade värdena.

### Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens har under året inte gjort några nedskrivningar, kunderna är i huvudsak kommuner vilka har hög kreditvärdighet.

Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger.

### Likviditet- och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att Atvexakoncernen inte kan möta betalningsförpliktelser vid rätt tidpunkt. Koncernens inriktning är att vid varje tidpunkt kunna möta utestående betalningsförpliktelser. Atvexakoncernens likviditet har historiskt varit god. Överskottslikviditet placeras på konto i svensk bank och är därmed omedelbart tillgänglig för att kunna hantera kommande betalningsflöden. Såsom framgår nedan täcker Atvexakoncernens tillgängliga likviditetsreserver väl likviditetsbehovet.

Moderbolaget förfogade föregående år över en beviljad RCF, Revolving Credit Facility, varav en checkkredit om 50 MSEK och återstående 25 MSEK som kunde nyttjas till företagsförvärv. Vid årets periodslut är denna RCF avslutad.

### Banklån

I och med avnoteringen från Nasdaq Stockholm återbetalades de återstående banklån bolaget hade till Nordea.

Belopp i MSEK	Nominellt	Utnyttjad	Tillgängligt	Tillgängligt i moderbolaget
<b>Koncernens kreditfaciliteter per 31 augusti 2022</b>				
Avtalad kredit	60	60	–	–
RCF	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Tillgängliga likvida medel			103	87
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>103</b>	<b>87</b>
<b>Koncernens kreditfaciliteter per 31 augusti 2021</b>				
Avtalad kredit	153	153	–	–
RCF	75	13	62	62
<b>Summa</b>	<b>228</b>	<b>166</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
Tillgängliga likvida medel			98	83
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>160</b>	<b>145</b>



Belopp i MSEK	< 3 mån*	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år
<b>Förfallostruktur skulder – odiskonterade kassaflöden</b>				
<b>Koncernen 2022-08-31</b>				
Banklån	–	–	60	–
Leasingskuld	–	259	560	410
Leverantörsskulder	69	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Övriga skulder	63	–	–	–
	<b>131</b>	<b>259</b>	<b>620</b>	<b>410</b>
<b>Koncernen 2021-08-31</b>				
Banklån	44	33	90	–
Leasingskuld	–	259	560	410
Leverantörsskulder	68	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Övriga skulder	65	–	–	–
	<b>177</b>	<b>286</b>	<b>624</b>	<b>409</b>
<b>Moderbolaget 2022-08-31</b>				
Banklån	0	0	60	–
Leverantörsskulder	1	–	–	–
Skulder till koncernföretag	255	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
	<b>256</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>–</b>
<b>Moderbolaget 2021-08-31</b>				
Banklån	11	33	90	–
Leverantörsskulder	0	–	–	–
Skulder till koncernföretag	271	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
	<b>282</b>	<b>33</b>	<b>90</b>	<b>–</b>

## Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Den marknadsrisk som främst påverkar moderbolaget och koncernen utgörs av ränterisker på upplåning. Atvexas upplåning löper med kort räntebindning med tre månaders STIBOR och denna ränterisk har inte skyddats särskilt.

En ökning av räntenivån med 100 punkter skulle föranleda ökade räntekostnader med ca 2 MSEK (2).

## Kapitalhantering

Atvexakoncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning som utgör en grund för fortsatt utveckling av den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Kapitalstrukturen står för den finansiella stabilitet som gruppen

strävar efter samt ger möjlighet att genomföra långsiktiga beslut. Atvexa har som mål att ha en räntebärande nettoskuld, exklusive effekten av IFRS 16, i förhållande till justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), exklusive effekten av IFRS 16, på maximalt 2,5. Skuldsättningen kan dock tillfälligt komma att överstiga detta mål, exempelvis i samband med förvärv. Utfallet för året är -0,3 (0,6).

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

## Kvittning av finansiell skuld och fordran

Finansiella tillgångar och skulder har ej kvittats i balansräkningen. Kvittning sker enbart då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

## Not 30 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Avskrivningar och nedskrivningar	287	238	2	0
Resultat vid avyttring av inventarier	-7	0	-11	0
Justerad tilläggsköpeskillning	0	-18	0	0
Orealiserad valutaeffekt	2	0	0	0
Övrig	0	0	0	0
<b>Summa justeringsposter</b>	<b>282</b>	<b>219</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>

## Not 31 – Förändring av kassaflöde hänförligt från finansieringsverksamheten

### Koncernen

Belopp i MSEK	Ingående balans 2021-09-01	Kassaflöde			Ej kassaflödes- påverkande förändringar		Utgående balans 2022-08-31
		Nyupp- taget	Inlöst	Omklassi- ficering	Amortering	Nyupptagna leasing- skulder	
Långfristiga räntebärande skulder	90	0	-90	0	0	0	0
Kortfristig räntebärande skulder	43	0	-43	0	0	0	0
Skulder närstående personer	0	60	0	0	0	0	60
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	32	0	0	0	-32	0	0
Leasingskuld	1 045	0	0	0	-249	307	1 103
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>1 210</b>						<b>1 164</b>

### Moderbolag

Belopp i MSEK	Ingående balans 2021-09-01	Kassaflöde		Utgående balans 2022-08-31
		Nyupptaget	Inlöst	
Långfristiga räntebärande skulder	90	0	-90	0
Kortfristig räntebärande skulder	43	0	-43	0
Skulder närstående personer	0	60	0	60
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>133</b>			<b>60</b>

De räntebärande skulderna avsåg lån från bank.

## Koncernen

Belopp i MSEK	Ingående balans 2020-09-01	Kassaflöde			Ej kassaflödes- påverkande förändringar		Utgående balans 2021-08-31
		Nyupp- taget	Inläst	Omklassi- ficering	Amortering	Nyupptagna leasing- skulder	
Långfristiga räntebärande skulder	135	0	0	2	-46	0	90
Kortfristig räntebärande skulder	43	0	0	0	0	0	43
Skulder hänförliga till tillgångar som innehåses för försäljning	34	0	0	-2	0	0	32
Leasingskuld	1 117	0	0	0	0	-72	1 045
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>1 329</b>						<b>1 210</b>

## Moderbolag

Belopp i MSEK	Ingående balans 2020-09-01	Kassaflöde			Utgående balans 2021-08-31
		Nyupptaget	Inläst	Amortering	
Långfristiga räntebärande skulder	134	0	0	-43	90
Kortfristig räntebärande skulder	43	0	0	0	43
Skulder hänförliga till tillgångar som innehåses för försäljning	0	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0	0
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>177</b>				<b>133</b>

De räntebärande skulderna avsåg lån från bank. Omklassificeringen avsåg Atvexa Fastigheters ABs banklån som hantades som kortfristig fram till försäljningen. Försäljningen av Atvexa Fastigheter AB skedde den 8 september 2021.

## Not 32 – Närstående relationer och transaktioner med närstående

Beträffande innehav av aktier i dotterbolag hänvisas till not 28. Moderbolagets intäkter utgörs till största del av reavinsten som uppstod vid försäljningen av Atvexa Fastigheter AB, övriga intäkter avser koncernintern fakturering 24 procent (99). Moderbolagets fordringar och skulder till koncernföretag framgår av balansräkningen. Beträffande ersättningar till och anställningsvillkor för ledande befattningshavare hänvisas till Not 8. Förutom detta har koncernen under perioden haft transaktioner med närstående, en styrelseledamot i Atvexa AB. Kostnadsersättningar avseende konsultarvoden inom IR har under perioden september till augusti betalats ut med

ett belopp uppgående till 0,5 MSEK. Beloppet bedöms vara marknadsmässigt. Under perioden har det betalats ut ett belopp uppgående till 0,5 MSEK till den arbetande styrelseordföranden, beloppet bedöms vara marknadsmässigt.

Bolaget har vid lösen av faciliteten till Nordea tagit ett lån från sitt moderbolag DeMina Skolintressenter på 60 MSEK. Atvexagruppen har i och med förvärvet av ULNA AS en fordran på det tyska bolaget ULNA Nord gGmbH\* som per balansdagen uppgår till 7 MSEK.

## Not 33 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen lämnat garantiförbindelse för 4 MNOK (4) för hyresavtal i Norge och Sverige.

\* Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke vinstdrivande och konsolideras därför inte. Resultatet ska återinvesteras i verksamheten och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

## Not 34 – Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

För finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder 2021/22

Belopp i MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
<b>Koncernen 2022-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	15		15
Övriga fordringar	23		23
Likvida medel	103		103
<b>Skulder</b>			
Banklån	60	-	60
Leverantörsskulder	69	-	69
<b>Moderbolaget 2022-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	0		0
Fordran på koncernföretag	182		182
Övriga fordringar	1		1
Likvida medel	87		87
<b>Skulder</b>			
Banklån	60		60
Skulder till koncernföretag	1		1
Villkorad tilläggsköpeskilling	255		255

## Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder 2020/21

Belopp i MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
<b>Koncernen 2021-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	10		<b>10</b>
Övriga fordringar	27		<b>27</b>
Likvida medel	98		<b>98</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	133	-	<b>133</b>
Leverantörsskulder	68	-	<b>68</b>
<b>Moderbolaget 2021-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	0		<b>0</b>
Fordran på koncernföretag	235		<b>235</b>
Övriga fordringar	0		<b>0</b>
Likvida medel	83		<b>83</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	133		<b>133</b>
Leverantörsskulder	0		<b>0</b>
Skulder till koncernföretag	271		<b>271</b>

I tabellen ovan framgår redovisat värde och verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder, inkl nivå i verkligtvärdehierarkin. Tabellen innehåller inte uppgift om verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde om redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde.

**Värdering till verkligt värde**

De redovisade värdena på finansiella tillgångar och skulder utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Banklånen löper med rörlig ränta, där aktuell ränta på lånen och marknadsränta för koncernen överensstämmer väl, vilket gör att redovisat och verkligt värde överensstämmer väl.

Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, där verkligt värde bestäms utifrån en uppskattning av vad som kommer att betalas. Värderingen utgör en värdering i nivå 3 i verkligtvärdehierarkin.

**Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

**Nivå 2:** utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

**Nivå 3:** utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

## Not 35 – Händelser efter balansdagen

### *Förvärv efter räkenskapsårets slut*

Den 9 september avnoterades Atvexa AB från Nasdaq Stockholm.

I september förvärvades 100 procent av aktierina och rösterna i Skolgångens Förskola i Höllviken AB. I oktober förvärvades 100 procent av aktierna och rösterna i Skinsnesheia AS, Kagerud AS, Vang AS samt Mybe AB.

## Not 36 – Vinstdisposition

### Belopp i kronor

#### **Moderbolaget**

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	132 602 336
Aktieägartillskott	26 900 000
Balanserat resultat	232 076 184
Årets resultat	61 159 084

<b>Summa</b>	<b>452 737 604</b>
--------------	--------------------

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	452 737 604
<i>varav till överkursfond</i>	<i>132 602 336</i>

<b>Summa</b>	<b>452 737 604</b>
--------------	--------------------

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1602/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en

rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 december 2022. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 17 januari 2023.

Danderyd, datum som framgår  
av våra elektroniska underskrifter,

Sara Kallin  
Styrelseordförande

Lars Brune  
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg  
Styrelseledamot

Katarina Sjögren  
Styrelseledamot

Peter Weiderman  
Styrelseledamot

Gunilla Öhman  
Styrelseledamot

Johan Kyllerman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag  
som framgår av vår elektroniska underskrift  
KPMG AB

Fredrik Westin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Atvexa AB, org. nr 556781-4024

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Atvexa AB för räkenskapsåret 2021-09-01 –2022-08-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-28 samt 42-111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 20-28. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020-09-01–2021-08-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 25 november 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-19, 29-41 och 115-121. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.



## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Atvexa AB för räkenskapsåret 2021-09-01—2022-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Fredrik Westin  
Auktoriserad revisor

# Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten. Se definitioner för mer information.

Atvexa AB (publ) med organisationsnummer 556781-4024 har sitt säte i Danderyd i Sverige. Huvudkontorets adress är Brovägen 9, 182 76 Stocksund.

Belopp i MSEK	2021/2022 12 mån sep-aug	2020/2021 12 mån sep-aug	2019/2020 12 mån sep-aug
Intäkter*	2 332	2 100	1 800
Intäktstillväxt (%)	11,1%	16,6%	20,5%
Rörelseresultat	120	129	107
Rörelsemarginal (%)**	5,1%	6,1%	5,9%
Rörelseresultat exkl. IFRS 16**	100	107	90
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 (%)**	4,3%	5,1%	5,0%
Jämförelsestörande poster	-28	3	-5
Jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16	-18	3	-5
Justerat rörelseresultat**	148	127	112
Justerad rörelsemarginal**	6,4%	6,1%	6,2%
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16**	119	104	95
Justerad rörelsemarginal exkl. IFRS 16**	5,1%	5,0%	5,3%
Periodens resultat*	63	74	49
Periodens resultat exkl. IFRS 16**	79	83	61
Balansomslutning	1 979	1 951	1 996
Soliditet (%)**	27,4%	23,4%	19,0%
Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16**	-0,3	0,6	1,1
Investeringar	10	8	19
Antal förvärv **	8	9	11
Medelantal anställda **	2 889	2 697	2 390
Medelantal barn och elever **	16 203	15 058	13 287
Antal självständiga dotterbolag**	20	19	19
Antal enheter**	191	177	164

\* Definieras enligt IFRS

\*\* Alternativt nyckeltal, se upplysningar på efterföljande sidor

# Avstämning alternativa nyckeltal

Nedan följer beräkningar för att härleda de alternativa nyckeltal som används i rapporten, se definitioner för information. Avstämning alternativa nyckeltal i enlighet med ESMA:s riktlinjer.

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Intäktsstillväxt</b>			
Periodens intäkter dividerat med	2 332	2 100	1 800
Föregående periods intäkter	2 100	1 800	1 494
<b>= Intäktsstillväxt (%)</b>	<b>11,1%</b>	<b>16,6%</b>	<b>20,5%</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Rörelsemarginal</b>			
Rörelseresultat dividerat med	120	129	107
Intäkter	2 332	2 100	1 800
<b>= Rörelsemarginal (%)</b>	<b>5,1%</b>	<b>6,1%</b>	<b>5,9%</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Övriga rörelseintäkter	-10		
Övriga externa kostnader	306	248	214
Avskrivningar	-277	-226	-197
<b>Summa justering</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>17</b>
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Rörelseresultat	120	129	107
Justering IFRS 16	-20	-22	-17
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>90</b>
Intäkter	2 342	2 100	1 800
<b>Rörelsemarginal exkl. IFRS 16</b>	<b>4,3%</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,0%</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Justerat villkorad tilläggsköpeskilling	-	17	-
Reavinst fastighetsförsäljning	11	-	-
Kostnader kopplade till fastighetsförsäljning	-1	-	-
Kostnader börsnotering	-	-	-
Kostnader notering Nasdaq Stockholms huvudlista	-	-8	-5
Omstruktureringskostnader	-24	-7	-
Emissionskostnader	-	-	-
Kostnader avnotering	-4	-	-
Transaktionskostnader	-	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster*</b>	<b>-18</b>	<b>3</b>	<b>-5</b>
*Motsvarande rad i koncernens resultaträkning			
Intäkter	-11	-17	-
Övriga externa kostnader	29	15	5
Personalkostnader	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Rörelseresultat	120	129	107
Jämförelsestörande poster	18	-3	5
Justering IFRS 16	-20	-22	-17
<b>Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>	<b>119</b>	<b>104</b>	<b>95</b>
Intäkter	2 331	2 082	1 800
<b>Justerad rörelsemarginal exkl. IFRS 16</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,0%</b>	<b>5,3%</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Justerat villkorad tilläggsköpeskilling	-	17	-
Reavinst fastighetsförsäljning	1	-	-
Kostnader kopplade till fastighetsförsäljning	-1	-	-
Kostnader börsnotering	-	-	-
Kostnader notering Nasdaq Stockholms huvudlista	-	-8	-5
Omstruktureringskostnader	-24	-7	-
Emissionskostnader	-	-	-
Kostnader avnotering	-4	-	-
Transaktionskostnader	-	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster*</b>	<b>-28</b>	<b>3</b>	<b>-5</b>
*Motsvarande rad i koncernens resultaträkning			
Intäkter	-1	-17	-
Övriga externa kostnader	5	8	5
Personalkostnader	-	-	-
Avskrivningar	24	7	-
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>-3</b>	<b>5</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Rörelseresultat	120	129	107
Jämförelsestörande poster	28	-3	5
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>148</b>	<b>127</b>	<b>112</b>
Intäkter	2 331	2 082	1 800
<b>Justerad rörelsemarginal</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,2%</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Justerad EBITDA exkl. IFRS 16</b>			
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16	119	104	95
+avskrivningar	10	11	10
<b>Justerad EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>129</b>	<b>115</b>	<b>104</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	916	891	1 025
-Långfristiga leasingskulder	-856	-802	-889
+Kortfristiga räntebärande skulder	247	286	271
+Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	33	35
-Kortfristiga leasingskulder	-247	-243	-228
-Likvida medel	-103	-98	-102
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>-43</b>	<b>69</b>	<b>112</b>

	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug	2019/20 12 mån sep-aug
<b>Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16</b>			
Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16	-43	69	112
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	129	115	104
<b>Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>1,1</b>

# Definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS markeras med \*

Benämning	Definition	Förklaring
Antal anställda	Antal anställda oaktad sysselsättningsgrad vid en given tidpunkt.	Den enskilt största kostnadsdrivaren.
Antal barn och elever	Antal barn och elever vid en given tidpunkt.	Antal barn och elever är den viktigaste drivaren för intäkter.
Antal enheter	Totala antalet för- och grundskolor per bokslutsdagen. Sammanslagna enheter med både för- och grundskola räknas som två enheter då dessa har var sitt tillstånd.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största drivaren till det totala barn- och elevunderlaget.
Antal förvärv	Antal förvärvade bolag, inklusive inkråmsförvärv, under perioden.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största tillväxt drivaren.
Antal Självständiga dotterbolag	Totala antalet Självständiga dotterbolag per bokslutsdagen.	Operationellt nyckeltal som indikerar Bolagets pedagogiska mångfald och diversifiering. Ett Självständigt dotterbolag utgör en operativ organisation där ett eller flera dotterbolag organiserats under en och samma VD och med samma styrelsesammansättning i alla bolagen. Det Självständiga dotterbolaget har som regel en gemensam pedagogisk inriktning eller liknande kopplat till verksamheterna.
Balansomslutning	Totala tillgångar.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse av totala tillgångsmassan mellan olika perioder.
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster före avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.	Justerad EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar. Används för att räkna ut Nettoskuld/ Justerad EBITDA exkl. IFRS 16.
Intäkter*	Totala intäkterna för Bolaget baserat på utbildningsintäkter, statliga bidrag så som "Mindre barngrupper" och Övriga intäkter. Statliga bidrag avser övriga stöd och bidrag, relaterade till för- och grundskoleverksamheten, som exempelvis statsbidrag för statliga initiativ.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.
Intäktstillväxt	Periodens intäkter dividerat med föregående periods intäkter minus ett.	Finansiellt nyckeltal för att bedöma verksamhetens totala tillväxt, såväl organiskt som via förvärv. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiellt mål.
Investeringar	Investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive förvärv av bolag och inkråm.	Finansiellt nyckeltal som redogör för löpande investeringar i underliggande verksamhet.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat används för att mäta det underliggande resultatet utan störningar från jämförelsestörande poster.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av intäkter.	Justerad rörelsemarginal ställer det underliggande rörelseresultatet i relation till intäkterna. Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart för att bedöma Bolagets lönsamhet. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiellt mål.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är kostnader av jämförelsestörande karaktär så som kostnader för förberedelse för notering på Nasdaq Stockholm och rådgivningskostnader vid större företagsförvärv.	Jämförelsestörande poster särredovisas för att förtydliga utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Medelantal anställda	Medelantal individuella medarbetare under perioden.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största kostnadsdrivaren.
Medelantal barn och elever	Medelantal barn och elever under perioden.	Operationellt nyckeltal och en av de enskilt största intäktsdrivarna.



Nettoskuld	Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasingskulder relaterat till nyttjanderättstillgångar med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskulden används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel. Används för att räkna ut Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld dividerat med Justerad EBITDA. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskuld/Justerad EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder inklusive fastighetsrelaterade lån. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiella mål.
Organisk tillväxt (%)	Periodens ökning i intäkter justerad för förvärv och valuta/Jämförelseperiodens intäkter.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande intäktstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
Periodens resultat exkl. IFRS 16	Periodens resultat exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se periodens resultat enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet dividerat med intäkter.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart för att bedöma Bolagets lönsamhet.
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16	Rörelsemarginal exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se rörelsemarginal enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Rörelseresultat	Rörelseresultat från verksamheten före finansnetto och skatt.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget betraktar som relevant för att förstå resultatgenereringen i rörelsen.
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se rörelseresultatet enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Resultat per aktie*	Periodens resultat i SEK dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.
Resultat per aktie exkl. IFRS 16	Resultat per aktie exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att resultat per aktie enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Bolaget har tidigare haft soliditet som ett finansiellt mål men införandet av IFRS 16 gör detta nyckeltal mindre relevant för att visa finansiell styrka.
Utdelning per aktie	Periodens utdelning i SEK dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.

## Allmänt

Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges. Summeringar av belopp i heltal stämmer inte alltid överens med redovisade totaler på grund av avrundningar. De redovisade totalbeloppen är korrekta.

**atvexa**